



Universidad de Guanajuato.

División de Derecho, Política y Gobierno.

“Las elites políticas dentro de los gabinetes
presidenciales en México (1988-2015)”.

TESIS

Para obtener el título de:

Licenciada en Ciencia Política.

Presenta:

Nuria Jazmín Vázquez Ulloa.

Director de tesis

Dr. Fernando Barrientos del Monte.

Guanajuato, Gto.

2017

Índice

Capítulo I

Introducción	6
1.1 Antecedentes de la teoría elitista.....	10
1.1.2 Teoría elitista clásica.....	11
1.1.3 Teoría elitista contemporánea	14

Capítulo II El contexto institucional de las elites políticas en México

2.1 Secretarías federales en México	17
2.2 Distribución de las secretarías federales por sexenio (1988-2015).....	20
2.2.1 Carlos Salinas de Gortari (1988-1994)	20
2.2.2 Ernesto Zedillo Ponce de León (1994-2000)	27
2.2.3 Vicente Fox Quesada (2000-2006)	29
2.2.4 Felipe Calderón Hinojosa (2006-2012).....	30
2.2.5 Enrique Peña Nieto (2012-2015)	31
2.3 Evolución de las secretarías federales en México (1988-2015).....	33
2.2.5 Secretarías federales perdurables 1988-2015.....	34

Capítulo III Desglose y Análisis de los gabinetes presidenciales en México

3.1 Conformación del gabinete Carlos Salinas de Gortari (1988-1994).....	36
3.2 Conformación del gabinete Ernesto Zedillo Ponce de León (1994-2000).....	41
3.3 Conformación del gabinete Vicente Fox Quesada (2000-2006).....	46
3.4 Conformación del gabinete Felipe Calderón Hinojosa (2006-2012).....	51
3.4 Conformación del gabinete Enrique Peña Nieto (2012-2015).....	56

Capítulo IV Análisis de redes en los gabinetes presidenciales

4.1 Redes Carlos Salinas de Gortari	63
4.2 Redes Ernesto Zedillo Ponce de León	67
4.3 Redes Vicente Fox Quesada.....	72
4.4 Redes Felipe Calderón Hinojosa.....	80
4.5 Redes Enrique Peña Nieto.....	83

Capítulo V Perfiles ¿Políticos o tecnócratas?

5.1 Criterios de definición	86
5.2 Redes Carlos Salinas de Gortari	89
5.3 Redes Ernesto Zedillo Ponce de León	90
5.4 Redes Vicente Fox Quesada	91
5.5 Redes Felipe Calderón Hinojosa	92
5.5 Redes Felipe Enrique Peña Nieto	93

Conclusiones	94
---------------------------	----

Anexos	108
---------------------	-----

Bibliografía	109
---------------------------	-----

En memoria de mi abuela.

(1928-2016)

Agradecimientos.

Quisiera agradecer en primer lugar a mi familia, especialmente a mis padres, por confiar en mí y apoyarme en mi formación como politóloga (en parte gracias a ustedes hoy más que nunca estoy segura y orgullosa de la profesión que elegir) y también durante la realización de esta tesis, producto del esfuerzo, de noches en vela, enojos, frustración, pero también muchas satisfacciones, los amo, gracias por estar ahí siempre en cada paso que doy.

“Abue”, ¡Lo hicimos!, todas las noches de desvelo (en las que me regañabas por quedarme despierta escribiendo hasta la madrugada junto a mi pequeña Stephania) valieron la pena, sé que desde donde estés, estas orgullosas de mí, estoy cumpliendo mi promesa, aún faltan años de estudio para llegar a la meta, pero este ya es un gran paso, te quiero y te extraño, pero sé que de una forma u otra sigues presente y guiando mi camino.

A mi asesor de tesis, el Dr. Fernando Barrientos, le agradezco la paciencia, consejos y guía durante todo el proceso de elaboración y presentación de tesis, así como en la redacción de diversos artículos académicos a lo largo de la carrera. Profesor mi admiración y respeto, sin duda uno de mis ejemplos y referencias dentro del estudio de la ciencia política y la investigación académica.

A la maestra Rosa María Pérez Vargas por todo su apoyo a lo largo de mi carrera universitaria, por su tiempo, consejos y recomendaciones, más que profesora, amiga.

Por último, pero no menos importante, a mis mejores amigos y a esas personitas cercanas que estuvieron ahí de una u otra forma, apoyándome e impulsándome en este sueño, me han enseñado a no rendirme y a luchar por lo que quieres, sé que cuando lean esto, sabrán quienes son y el porque les agradezco a cada uno de ustedes, los quiero y gracias por formar parte de este momento tan importante en mi vida, de verdad aprecio su tiempo, cariño y paciencia.

Capítulo I.

Introducción

Dentro de esta tesis se analizarán de forma detallada los perfiles de las élites políticas, centrandó la atención en los miembros de los gabinetes presidenciales presentes en las secretarías del gobierno federal mexicano entre los años 1988-2015; se analizan trayectorias académicas, profesionales y del partido político en el que se desenvuelven; para así poder crear una relación entre perfiles (políticos tecnócrata y político profesional) de manera que se analicen los cambios que han existido respecto al reclutamiento y selección de los secretarios federales en los últimos veintisiete años, teniendo como hipótesis que el tipo de perfil (político o profesional) influye en la asignación y selección de los miembros de los gabinetes presidenciales, siendo entonces la variable dependiente los tipos de perfiles políticos; tecnócrata y político profesional.

Como ejemplo tenemos al gobierno del ex presidente Carlos Salinas de Gortari (1988-1994) que para muchos intelectuales fue el auge del periodo tecnócrata en México; por tanto, podría suponerse que los perfiles de los funcionarios al mando de las secretarías federales seguirían esta tendencia, sobre todo aquellos que tenían una mayor cercanía con Carlos Salinas. Sin embargo, la transición democrática en México en el año 2000¹ pudo haber un factor para un cambio en la designación e interrelación de redes de las élites políticas en las secretarías federales, existiendo así un cambio en los perfiles políticos dentro de las mismas, a su vez es importante considerar que las élites políticas en México en su mayoría tienden a contar con más y mejores oportunidades educativas y sociales.

¹ Teniendo como referencia la transición democrática del año 2000 cuando el Partido Revolucionario Institucional que hasta ese entonces había desempeñado un papel hegemónico por más de setenta años en México, pierde las elecciones presidenciales ante el Partido Acción Nacional siendo el candidato Vicente Fox Quesada; por tanto, podría intuirse que tanto la designación, así como los perfiles de los miembros de los gabinetes presidenciales tenderían a cambiar.

Por otra parte considerando que el estudio de las elites políticas en los gabinetes presidenciales en México es un tanto escaso, es importante conocer quiénes son los miembros de la clase gobernante que rige el país, la experiencia y los perfiles con los que cuentan para ocupar cargos de alto nivel en la administración pública, como se eligen y con qué requisitos se deben contar para poder aspirar a un cargo dentro de alguna secretaria federal, además, si los políticos que se encargan de representarnos cuentan con el perfil necesario para desarrollarse profesionalmente dentro de una secretaria.

Si entonces las elites son pequeños grupos de difícil acceso que sobresalen de las masas por contar con diversas circunstancias que los llevan a ser legitimados es importante conocer cuáles son en esas cualidades que los llevan al poder y a formar parte de las filas de la clase política en México.

El objetivo general de esta tesis es analizar la conformación de los gabinetes presidenciales en México, teniendo como variables independientes los perfiles educativos, trayectorias profesionales y/o de partido de manera que permita establecer el tipo de perfil con el que cuentan los políticos en los gabinetes presidenciales en México.

Como justificación se considera el auge del periodo tecnócrata el cual surge durante el periodo del presidente Carlos Salinas (1988-1994) por tanto resultaría lógico pensar que los perfiles de los miembros de los gabinetes presidenciales seguirían la misma tendencia, sin embargo, la transición democrática del año 2000 en México pudo haber sido un detonante para el cambio de perfiles de los miembros de los gabinetes presidenciales y por ende la designación de los mismos.

Primero es importante definir el concepto *elite* el cual podemos entender como grupos minoritarios que cuentan con características (sociales, políticas, económicas, intelectuales etc.) que los hacen sobresalir de los demás y que pueden ejercer un tipo de poder o liderazgo sobre otro grupo, mientras que la *elite política* es un concepto acuñado por Gaetano Mosca uno de los autores clave en la teoría elitista clásica; en toda sociedad siempre existirá un grupo de gobernados y de gobernantes; la primera de ellos mucho más numerosa y desorganizada mientras que la segunda será quien ejerce el poder teniendo un mayor o menor grado de legitimidad por parte de las masas, contando con una mayor organización, este grupo selecto se desenvuelve en esferas de poder, esto no debe confundirse con una *camarilla* entendida está de acuerdo al diccionario electoral como “ (...) un grupo de individuos, generalmente poco numeroso y cerrado, emparentados o no, que debido a la posición que ocupan ejercen un influencia subrepticia, definitiva y trascendental sobre los gobernantes o sobre un conjunto de personajes importantes y deciden los asuntos claves de un país, de un partido o de un grupo (Políticos, 2006). la diferencia radica no solo en la reducción del grupo sino en la cercanía de las relaciones entre los miembros del grupo como es el caso del “*grupo Atlacomulco*”.

Por otra parte, la *clase política* de acuerdo a Gianfranco Pasquino es aquella que es electa para formar parte del gobierno y comprenden a las figuras políticas colocadas en diversos niveles de gobierno, nacionales y locales (Pasquino, La classe politica, 1999). Donde, además, será necesario que existan oposiciones a esta.

Dentro de esta tesis se hace una diferenciación entre dos perfiles políticos; *político profesional* y *político tecnócrata*: para ello es importante entender el concepto *tecnocracia* este concepto es utilizado para evocar el poder o la influencia de categorías socio- profesionales de la autoridad gubernativa “el poder de los técnicos”, para muchos autores la tecnocracia es un término en el que se busca una especialización en un área específica.

El término *tecnocracia* comenzó a usarse en la segunda década del siglo XX “(...) tomando mayor importancia con el desarrollo industrial los técnicos, planificadores, calculistas, programadores, expertos y especialistas en las diversas ramas del saber científico aplicado a las tareas de la producción ascendieron en el escalafón político y se acercaron a los espacios de decisión gubernativa o los ocuparon (Borja, 2012).

Podemos definir al político tecnócrata como aquella persona que se desenvuelve en un cargo burocrático en el gobierno de forma especializada o técnica en un área determinada, generalmente cuenta con un nivel educativo alto (estudios superiores y de posgrado en universidades privadas o de renombre en el extranjero), mientras que el político profesional o tradicional es aquel que se ha desempeñado en partidos políticos y/o cargos de representación popular aquel que en palabras de Weber vive de la política, donde la especialización no es tan relevante y se enfoca más en desarrollar una carrera política.

1.1 Antecedentes en la teoría Elitista.

A lo largo de la historia siempre ha existido la inquietud de saber ¿Quiénes nos gobiernan? ¿Con que cualidades deberían contar los gobernantes? ¿Cómo debían ser asignados? Además de que en todo sistema político sin importar cual, las elites siempre estarán presentes y serán de vital importancia para conseguir y mantener el poder, la teoría elitista clásica coincide en la existencia e importancia de la clase gobernada; que es aquella clase mayoritaria que se encuentra un tanto desorganizada y que tendrá como función primordial el dar legitimidad a la clase gobernante que es donde las elites políticas se desenvuelven y forman parte de una constante lucha por el poder y por permanecer en él.

1.1.2 Teoría elitista clásica.

Tabla 1. Antecedentes Teoría Elitista Clásica.

Autor	Obra	Año	Concepto Central	Aportación
Robert Michels	Los partidos políticos.	1910	Ley de hierro de la Oligarquía	Robert Michels basado en su estudio del Partido Socialdemócrata alemana llega a la conclusión de que las minorías dominantes tienden a ejercer su poder sobre las masas, para que esto suceda la clase dominante debe contar con un alto grado de organización que inevitablemente se tornara en una oligarquía.
Max Weber	El político y el científico.	1919	Diferentes tipos de políticos.	Diferencia del político que vive de y para la política (vocación política). Así como la forma en la que se desenvuelven dentro de la vida política.
C. Wright Mills-	The power elite.	1956	Elites	La sociedad estadounidense de los años 50 se encontraba dominada por redes e instituciones divididos en económicos, políticos y militares presentes en las altas clases sociales, además de que describe el comportamiento de los mismos y la forma en las que estos se componen ² .

²“(…) la *élite* se considera a sí misma, y es considerada por los demás, como el círculo íntimo de "las altas clases sociales". (Mills, 1987).

Vilfredo Pareto	The rise and fall of the elites	1979	Circulación de elites	Las elites deben permitir el ingreso de nuevos elementos en algunos casos provenientes de la clase gobernada, adoptando siempre diversas formas y dependiendo del momento histórico.
Joseph Schumpeter.	Capitalismo, socialismo y democracia.	1984	Elites en sistemas democráticos	Condiciones del funcionamiento de la democracia y la importancia de los partidos políticos. Importancia de la profesionalización en los políticos en los sistemas democráticos.
Gaetano Mosca	La clase política	1986	Clase política	Distinción entre clase gobernante y clase gobernada a la que se refería como clase política. Factores influyen para el mantenimiento de la clase política: familia o el caso que sea heredado ³

Fuente: Elaboración propia.

Dentro de la tabla 1 se encuentran algunos de los pensadores más importantes de la teoría elitista clásica, de la cual podemos rescatar la aportación de Gaetano Mosca al definir el término clase política y haciendo una distinción entre clase gobernada y clase gobernante que aún se mantiene vigente, respecto a la ley de hierro de la oligarquía de Robert Michels podemos rescatar la complejidad de las instituciones en base a su desarrollo y su tendencia oligárquica, Max Weber por su parte en su obra “El político y el científico” nos propone

³ “ (...) Las clases políticas decaen inevitablemente cuando no pueden más ejercer la cualidad por la cual arribaron al poder o éste perdió su importancia en los ambientes en los cuales viven. (Mosca, 2002).

dos tipos de políticos aquel que vive para la política y de la política los cuales son válidos aun en la política actual. Otro de los autores más reconocidos dentro de la teoría elitista sin duda es Vilfredo Pareto en su idea de “circulación de elites” propone la importancia de la meritocracia en la designación de los miembros de las elites, es importante además que exista una regeneración de elites esto con la finalidad de evitar conflictos con las masas y de esta forma perder el poder además se dice que su pensamiento pudo ser de influencia en la época fascista en Italia. Wright Mills hace una interesante distinción entre los tipos de elites presentes en la sociedad estadounidense en los años 50, dichos líderes se interrelacionaban en redes económicas, políticas y militares.

1.1.3 Teoría elitista contemporánea⁴.

Tabla 2. Teoría elitista contemporánea.

Autor	Obra	Año	Concepto Central	Aportación
Gianfranco Pasquino	La clase política ⁵	2000	Especialización de la clase política.	Las clases políticas son centrales en el funcionamiento de todo sistema político, para la formación de un gobierno competente es necesario un gobierno especializado
Roderic Ai Camp	Las elites del poder en México.	2006	Clase política en México.	Análisis del comportamiento de la clase política en México. Hay tres indicadores que determinan el tipo de elite del que se hablan: lugar donde se desenvuelven, trayectoria académica y los puestos en los que se han desarrollado profesionalmente.
Manuel Alcántara.	El oficio de político ⁶	2012	Profesionalización del político	Propuesta de la importancia de la profesionalización de los políticos .
Michael Neudecker	<i>¿Siempre habrá una élite?, “La clase política” de Gaetano Mosca</i>	2014	<i>¿Siempre habrá una élite?</i>	La política y la economía serán dos aspectos de vital importancia para el mantenimiento de las elites en el poder, además coincide en que las elites siempre tienen a cambiar. ⁷

Fuente: Elaboración propia.

⁴ Las elites políticas y la democracia sin duda son términos que no están peleados entre sí para diversos autores las elites estarán siempre presentes sin embargo en un sistema democrático es importante que se encuentren legitimadas a través de elecciones periódicas con el fin de evitar conflictos sociales, así como un enfrentamiento con las masas.

⁵ (Pasquino, La clase política, 1999)

⁶ “(Saez, 2012).

⁷ “(...) “Las clases políticas declinan inexorablemente cuando ya no pueden ejercer las cualidades mediante las que llegaron al poder” (Neudecker, 2014) estos cambios siempre deberán de ser de forma gradual pues de lo contrario al ser violentos y agresivos se pueden generar tensiones y conflictos con las masas.

Dentro de la teoría elitista contemporánea (ver tabla 2) podemos encontrar a dos de los autores que sirvieron de base para la realización de esta tesis: Roderic Ai Camp y Manuel Alcántara los cuales insisten en la importancia que debería tener la especialización de un político, el contar con políticos profesionales y el impacto que puede tener en los sistemas políticos, Gianfranco Pasquino muestra la importancia de la clase política en los sistemas políticos además del funcionamiento y conformación de los gobiernos , mientras que el politólogo alemán Michael Neudecker muestra la importancia del uso de la política y la economía para la creación y mantenimiento de las elites.

Capítulo II

El contexto institucional de las elites políticas en México

Como se mencionó anteriormente el estudio de las elites políticas en los gabinetes presidenciales es muy escaso, en México la clase gobernada cuenta con una interacción limitada con sus gobernantes, de igual forma el acceso a la clase política es sumamente limitado, la mayoría de las veces las relaciones familiares o económicas son factores que determinan el ingreso a la clase dirigente, basta mencionar el caso “Grupo Atlacomulco” el cual cuenta con un peso político sumamente importante en la designación de cargos públicos entre ellos gobernadores, diputados, senadores y hasta el propio presidente de la república.

El estudio de los grupos de poder en los gabinetes presidenciales resulta interesante pues el mismo presidente quien es el encargado de designar los miembros que estarán presentes en las secretarías federales, esto de acuerdo al artículo 89 fracción II⁸ y el artículo 10 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal⁹.

⁸“Art. 89 II. Nombrar y remover libremente a los Secretarios de Estado, remover a los embajadores, cónsules generales y empleados superiores de Hacienda, y nombrar y remover libremente a los demás empleados de la Unión, cuyo nombramiento o remoción no esté determinado de otro modo en la Constitución o en las leyes; Los Secretarios de Estado y los empleados superiores de Hacienda y de Relaciones entrarán en funciones el día de su nombramiento. Cuando no sean ratificados en los términos de esta Constitución, dejarán de ejercer su encargo. “(Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 1917) Artículo 89 (Titulo II).

⁹ Artículo 11. Los titulares de las Secretarías de Estado ejercerán las funciones de su competencia por acuerdo del Presidente de la República.

2. 1 Secretarías federales en México¹⁰.

Las secretarías federales en México se encuentran reguladas por el presidente de la república estipulado en la Ley Orgánica de la Administración pública¹¹ en su título segundo, en su artículo 14; se encuentran distribuidas de la siguiente manera.

- Secretario de Estado
- Subsecretarios, Oficial Mayor
- Directores
- Subdirectores
- Jefes y Subjefes de Departamento
- Oficina
- Sección
- Mesa
- Demás funcionarios que establezca el reglamento interior respectivo y otras disposiciones legales.

Por lo menos en el caso mexicano los requisitos estipulados en el artículo 91 constitucional; para poder aspirar a ser secretario federal son bastante sencillos, basta con ser ciudadano mexicano de nacimiento, estar en ejercicio de sus derechos y tener 30 años cumplidos

Estos grupos de poder sirven para trabajar en conjunto con el presidente y así llevar su plan de trabajo y los programas de gobierno diseñados por el gobierno federal. Camerlo y Pérez Liñán¹² propone que los miembros de los gabinetes se eligen de dos formas: una por *apertura* que son aquellos que no tienen una relación muy cercana con el presidente o por *clausura* que son aquellos que fueron participes en la carrera presidencial del candidato.

¹⁰ Cada una de las secretarías se encuentran reguladas además por reglamentos internos que son aprobados por el presidente. “(Ley Orgánica de la Administración Pública Federal) [Art. 18].

¹¹ Ley Orgánica de la Administración Pública Federal “(D.O.F última reforma 11 de agosto de 2014)

¹² “(Camerlo, 2015).

Roderic Ai Camp, es uno de los conocedores más acuciosos de este tema y se ha convertido en una autoridad al haberse adentrado en el conocimiento profundo de los grupos que identifica como élites que poseen y ejercen poder político. El autor ha ido construyendo conocimiento a partir del análisis de estos distintos grupos, de las relaciones que establecen entre ellos, del papel que desempeñan quienes identifica como "mentores" y su influencia en la constitución de grupos y redes, así como las diversas formas de socialización utilizadas dentro de estos grupos. (Pardo, 2008)

Por otra parte Ai camp en varias de sus obras¹³¹⁴¹⁵¹⁶ explica el desarrollo de la tecnocracia en México, la cual tiene su auge a partir de los años 80 con el presidente Carlos Salinas de Gortari propone que: a medida que un sistema político se moderniza las oportunidades educativas aumentan, es por ello que la educación y los medios de reclutamiento son importantes para aquellos que aspiran o forman parte de las elites políticas, por ello es importante retomar el estudio de las elites; sus formas de reclutamiento, organización y grados de estudio. También se debe considerar la división de grupos políticos, económicos (en México la importancia de las empresas y del sector privado han sido importantísimas para la conformación de algunas elites como es el caso de Vicente Fox 2000- 2006) militares, religiosos y añade el grupo intelectual donde entraría el grupo tecnócrata como los que se caracterizaron algunos miembros del PRI.

(...) La influencia de la tecnocracia en el Estado mexicano tiene consecuencias generalizadas, entre las cuales señalamos: cambios en las pautas de reclutamiento político, alteraciones en la socialización de los dirigentes políticos, mayor importancia de las carreras profesionales para avanzar dentro del sistema político y, muy significativamente, ajustes en la estabilidad del Estado. (Camp, 2010).

¹³ “ (Camp, Mexican Political Biographies, 1935- 2009 4 edition, 2011).

¹⁴ “ (Camp, Las elites del poder en México, 2006).

¹⁵“ (Camp, Reclutamiento Político en México, 1996).

¹⁶ “ (Camp, Mexican Political Biographies 1884-1943, 2013).

Por otra parte un factor que es sumamente importante en la clase política mexicana son las familias, el linaje de donde provienen les dará una ventaja significativa: aquellos que tienen familiares dentro de un grupo de poder no solo en cuestión de relaciones y conexiones sino también educativas, si se le añade el factor económico, se contará con mayor ventaja aun pudiendo asistir a mejores universidades y por ende contar con una mejor preparación académica que los harán sobresalir del resto, evidentemente no en todos los casos.

Durante un periodo en México algunas licenciaturas y universidades en particular se convirtieron en tendencia, ingresar a ellas podría ser sinónimo de prestigio y alguna oportunidad de formar parte de algún grupo de poder, como en su tiempo lo fue el estudio derecho o economía en la Universidad Autónoma de México de la cual han egresado importantes políticos a nivel nacional ¿Esto ha cambiado con el paso del tiempo o es quizás algo que se ha mantenido? ¿Por qué tipo de universidades optan los políticos modernos?

¿De dónde provienen las elites en México? Es probable que las elites se desarrollen y mantengan en zonas específicas del país, por ejemplo es importante hacer referencia nuevamente al caso del grupo Atlacomulco en el estado de México, uno de los grupos más poderosos e importantes no solo a nivel estatal pues ha sido impulsor de importantes políticos a nivel nacional, basta mencionar a Enrique Peña Nieto (2012-2015), Emilio Chuayffet, Eruviel Ávila, etc. o como lo fue en su momento el grupo amigos de Fox que involucro al sector empresarial en la política principalmente en estados del norte de México.

2.2 Distribución de las secretarías por sexenio (1988-2015)

2.2.1 Carlos Salinas de Gortari (1988- 1994)

Durante el sexenio del ex presidente Carlos Salinas de Gortari las secretarías se encontraban divididas de la siguiente manera:

- Presidencia de la República.
- Oficina de la Presidencia de la República.
- Procuraduría General de la República.
- Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH).
- Secretaría de Comercio Y Fomento Industrial.
- Secretaría de Comunicaciones y Transportes.
- Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)
- Secretaría de Educación Pública (SEP).
- Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal.
- Secretaría de Gobernación (SEGOB).
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
- Secretaría de la Contraloría General de la Federación.
- Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA).
- Secretaría de la Marina (SEMAR).
- Secretaría de la Reforma Agraria (SRA).
- Secretaría de Pesca.
- Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE).
- Secretaría de Salud (SALUD).
- Secretaría de Turismo (SECTUR).
- Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Secretaría de Programación y Presupuesto.

Oficina de la Presidencia de la Republica.

Creada el 7 de diciembre de 1988 durante el mandato de Carlos Salinas de Gortari teniendo como antecedente a la Oficina de Coordinación de la Presidencia de la República esto de acuerdo a su publicación el Diario Oficial de la Federación “ (...) Nombrar y remover libremente a los Secretarios de Estado, remover a los embajadores, cónsules generales y empleados superiores de Hacienda, y nombrar y remover libremente a los demás empleados de la Unión, cuyo nombramiento o remoción no esté determinado de otro modo en la Constitución o en las leyes “(Diario Oficial de la Federación, 7 de diciembre 1988).

Teniendo como facultades;

I.- Realizar y coordinar, en los términos del presente Acuerdo, las acciones de apoyo técnico y asesoría del Ejecutivo Federal;

II.- Prestar al Ejecutivo Federal el apoyo y la asesoría que no estén expresamente encomendados a otras áreas de la Presidencia de la República;

III.- Hacer el seguimiento del debido cumplimiento de los acuerdos y órdenes presidenciales;

IV.- Verificar la realización de los programas e instrucciones que expresamente señale el Titular del Ejecutivo Federal cuando abarquen a más de una dependencia;

V.- Coordinar y llevar a cabo el seguimiento de los acuerdos que se tomen en el seno de los gabinetes especializados, elevando a la consideración del Presidente de la República la situación que guarde el cumplimiento de los mismos;

VI.- Atender, tramitar y responder las solicitudes de audiencias con el Presidente de la República, y en su caso, hacer el seguimiento de las resoluciones adoptadas;

VII.- Recibir las quejas de los particulares e informar al Presidente de la República de las mismas; turnarlas a las dependencias competentes, procurar su expedita resolución y hacer el seguimiento correspondiente de sus resoluciones;

VIII. Preparar y coordinar, conjuntamente con el Estado Mayor Presidencial, las giras de trabajo y los eventos a los que asiste el Presidente de la República por las entidades federativas y en el extranjero;

IX.- Proveer los mecanismos de coordinación con la Dirección General de Asuntos Jurídicos y con la Dirección General de Comunicación Social, ambas de la Presidencia de la República, para asegurar la aplicación uniforme de los criterios que fije el Ejecutivo Federal;

X.- Administrar, coordinar y supervisar al personal y los recursos financieros y materiales asignados a la Presidencia de la República, conforme a los lineamientos que determine el Titular del Ejecutivo Federal;

XI.- Recibir, registrar y enviar la correspondencia del Presidente de la República;

XII.- Realizar la crónica del quehacer del Gobierno de la República; y

XIII.- Las demás que le encomiende expresamente el Titular del Ejecutivo Federal.

Procuraduría General de la República.

Se tiene un registro de su existencia desde 1917 con la promulgación de la constitución política de los Estados Unidos Mexicanos dentro del gobierno de Venustiano Carranza, este órgano es el encargado de brindar seguridad a los ciudadanos, pretende investigar y perseguir delitos a nivel Federal de la mano del Ministerio Público.

Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH).

Fue creada en 1976 durante el sexenio de José López Portillo su finalidad era controlar, así como preservar el uso del agua, fomentar, asesorar y maximizar la producción agrícola, ganadera, avícola, apícola y forestal en todos sus aspectos a partir de sus desapariciones se creó en 1994 la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, hoy SAGARPA y la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).

Secretaría de Comercio Y Fomento Industrial. (SCFI)

Creada el 30 de junio de 1988 es la encargada de analizar y dictaminar temas relacionados con “(...) la economía nacional, comercio nacional e internacional, sociedades mercantiles, títulos y operaciones de crédito, protección al consumidor, adquisiciones y obras públicas, propiedad industrial, competencia económica, minería, petróleo tratados internacionales en materia de libre comercio y fomento de inversiones, entre otros temas importantes” (Senado de la Republica, 2016).

Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)

Vigente desde 1958 en el gobierno de Adolfo López Mateos, esta secretaria es la encargada de regular todo lo relacionado con medios de transporte y medios de comunicación, esto también abarca aquello relacionado con la infraestructura.

Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL).

Conocida como secretaria de Desarrollo Social desde 1992 cuando el presidente Carlos Salinas de Gortari designa a Luis Donald Colosio como secretario de SEDESOL, esta secretaria es la encargada de crear y llevar a cabo políticas y programas que permita principalmente el combate a la pobreza y aquellas personas que cuenten con un grado de marginación.

Secretaría de Educación Pública (SEP).

La secretaria de Educación Pública es quizá una de las más antiguas y con mayor antecedente siendo creada el 3 de octubre de 1921 durante el mandato de Porfirio Díaz teniendo como propósito fomentar y regular las condiciones necesarias para que los mexicanos puedan tener una educación de calidad.

Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal.

Instaurada durante el gobierno de Miguel de la Madrid Hurtado en 1982 siendo Francisco Labastida Ochoa el secretario en cargo, hoy conocida como secretaria de energía.

Secretaría de Gobernación (SEGOB)

Sin duda una de las secretarías más importantes en el funcionamiento del poder ejecutivo y su relación con órganos como el Congreso de la Unión y otros poderes a nivel estatal y municipal, además de atender y velar por la seguridad nacional, se encargan de conducir la política interior en el país, sus orígenes se remontan desde la instauración del México independiente (1821), para muchos es considerada como un tipo de vicepresidencia, sin duda uno de los cargos más importantes en México.

Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

Es la secretaria encargada de dirigir la política económica del país, la administración de las finanzas públicas, así como lo relacionado con el gasto público en el país, así como la deuda pública, de igual forma sus orígenes remontan a 1821 con la Secretaría de Estado y del Despacho de Hacienda, sin embargo, es hasta 1861 durante el gobierno de Benito Juárez que se tienen antecedentes de un primer secretario.

Secretaría de la Contraloría General de la Federación.

Hoy en día conocida como Secretaría de la Función Pública, se encontraba encargada de vigilar y fiscalizar aquello que se relacionara con los servidores públicos y la administración pública federal, creada durante el sexenio de Miguel de la Madrid en 1983.

Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA)

Es la encargada de organizar al Ejército y la Fuerza Aérea Mexicanos que permitir velar por la integridad, independencia y soberanía del país, garantizar la seguridad interior del mismo, auxiliar al país en caso de algún desastre y mantenimiento del orden, su creación data desde 1821, siendo el 1937 que comienza a ser conocida como SEDENA.

Secretaría de Marina (SEMAR)

Sus orígenes remontan desde 1940 con el gobierno de Manuel Ávila Camacho es la encargada de organizar a la Armada de México que permita velar por la seguridad interna del país, ofrece servicios de sanidad naval, además de aprobar expediciones y exploraciones marítimas en aguas nacionales.

Secretaría de la Reforma Agraria (SRA)

Fue fundada en 1970 con el gobierno de Luis Echeverría Álvarez hasta 2009 cuando el ex presidente Felipe Calderón (2006- 2012) anuncia su disolución a causa de la crisis económica en el país, es hasta 2013 que resurge como Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano durante mandato de Enrique Peña Nieto, sus funciones consistían en impulsar políticas de la mano de instancias estatales y municipales que permitan regular propiedades agrarias, crecimiento y control en zonas urbanas y aquello relacionado con las viviendas del país.

Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE)

Otra de las secretarías más importantes del país pues se encarga de regular la política exterior, aquello relacionado con asuntos diplomáticos, servicio exterior (embajadas y consulados alrededor del mundo) así como la proyección de México en el extranjero, desde 1855 se tienen registros de una secretaria encargada de la política exterior del país.

Secretaría de Salud (SALUD)

Es la secretaria encargada de prevenir y promocionar a la población en aquello relacionado con temas de salud tanto en el sector privado como en el sector público, combatir y prevenir enfermedades, aquello relacionado con la preparación y posesión de drogas, además de regular las investigaciones en temas de salud, fue Lázaro Cárdenas quien instauró por primera vez en México una secretaria de esta categoría con el nombre de secretaria de asistencia social y es hasta el año 1982 con Miguel de la Madrid Hurtado que recibe el nombre de secretaria de salud.

Secretaría de Turismo (SECTUR)

Teniendo antecedentes desde 1928 tiene como funciones conducir la política turística del país; actividades y sitios turísticos, otorgar protección y vigilancia al turismo tanto estatal como municipal.

Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)

Se guía principalmente bajo las normas de la Ley Federal del Trabajo y la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, por tanto, es la secretaria encargada de regular relaciones de trabajo, fundada en 1941 por el presidente Miguel Ávila Camacho teniendo como antecedentes desde tiempos de la revolución debido a la explotación laboral de los que era víctima el pueblo mexicano (14 horas diarias y bajo salario).

Secretaría de programación y presupuesto.

Fundada en 1958 por Adolfo López Mateos que eran los encargados de planificar el presupuesto de todas las dependencias instauradas dentro de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

2.2.2 Ernesto Zedillo Ponce de León (1994-2000)

Durante el Sexenio correspondiente a los años 1994-2000 existieron un total de 18 secretarías:

- Procuraduría General de la Republica.
- Secretaria de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural. (SAGDR).
- Secretaria de Comercio y Fomento Industrial. (SCFI).
- Secretaria de Comunicaciones y Transportes. (SCT).
- Secretaria de Contraloría y Desarrollo administrativo. (SCDA).
- Secretaria de Desarrollo Social. (SEDESOL).
- Secretaria de Educación Pública. (SEP).
- Secretaria de Energía. (SENER).
- Secretaria de Gobernación. (SEGOB).
- Secretaria de Hacienda y Crédito Público. (SHCP).
- Secretaria de la Defensa Nacional. (SEDENA).
- Secretaria de la Reforma Agraria. (SRA).
- Secretaria de Marina. (SEMAR).
- Secretaria de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca. (SEMARNAP).
- Secretaria de Relaciones Exteriores. (SER).
- Secretaria de Salud. (SALUD).
- Secretaria de Trabajo y Prevención Social. (STPS).
- Secretaria de Turismo. (SECTUR).

Secretaria de Contraloría y Desarrollo administrativo (SCDA)

Es una de las secretarías implementadas por el presidente Ernesto Zedillo (1994-2000) el 28 de diciembre de 1994, teniendo como antecedente a la Secretaría de Contraloría y Desarrollo Administrativo a pesar de su reestructuración tenía como función el regular y vigilar el trabajo de los servidores públicos, así como dependencias dentro de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, obra pública además de la política inmobiliaria federal. En 2003 cambia su nombre a Secretaria de la Función Pública.

Secretaría de Energía (SENER)

Es la encargada de regular la política energética de forma competitiva y ambientalmente sustentable en empresas tanto públicas como privadas, así como apostar a la investigación y desarrollo de energías alternativas, teniendo varios antecedentes con secretarías anteriores es hasta el 28 de diciembre de 1994 que recibe el nombre de Secretaría de Energía.

Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP)

Actualmente Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales SEMARNAT, con el auge de la importancia del cuidado y preservación del medio ambiente en 1972 se tiene la propuesta para la creación de un órgano que se ocupe de ello, hasta que en diciembre de 1994 da paso a la creación de la SEMARNAP que impulsa políticas ambientales para el cuidado de los recursos naturales, flora, fauna, temas de contaminación, etc.

2.2.3 Vicente Fox Quesada (2000-2006)

A lo largo del sexenio del Presidente Vicente Fox existieron un total de 18 secretarías divididas de la siguiente manera:

- Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).
- Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).
- Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL).
- Secretaría de Educación Pública (SEP).
- Secretaría de Energía (SE).
- Secretaría de Gobernación (SEGOB).
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
- Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA).
- Secretaría de la Función Pública (SFP)
- Secretaría de la Marina (SEMAR).
- Secretaría de la Reforma Agraria (SRA).
- Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE).
- Secretaría de Salud (SALUD)
- Secretaría de Seguridad Pública (SSP).
- Secretaría de Turismo (SECTUR).
- Secretaría del medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).
- Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Procuraduría General de la República.

Secretaría de Seguridad Pública (SSP)

Es una secretaría creada en el año 2000 durante el gobierno de Vicente Fox que permite una coordinación entre los tres niveles de gobierno tiene como fin velar por la seguridad, prevención de crímenes y el respeto de los derechos de los mexicanos, para el año 2013 desaparece esta secretaría y es ahora la secretaría de gobernación es la encargada de cumplir estas funciones.

2.2.4 Felipe Calderón Hinojosa (2006-2012)

Durante el sexenio del ex Presidente Felipe Calderón correspondiente a los años 2006-2012 existieron un total de 19 secretarías; distribuidas de la siguiente manera:

- Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal.
- Procuraduría General de la República.
- Secretaría de Marina (SEMAR).
- Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).
- Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)
- Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL).
- Secretaría de Economía (SE).
- Secretaría de Educación Pública (SEP).
- Secretaría de Energía (SENER).
- Secretaría de Función Pública (SFP).
- Secretaría de Gobernación (SEGOB).
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
- Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA).
- Secretaría de la Reforma Agraria (SRA).
- Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE).
- Secretaría de Salud (SALUD)
- Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Secretaría de Turismo (SECTUR).
- Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

Secretaría de Economía (SE).

Durante el gobierno de Miguel Alemán existió la secretaria de economía sufriendo cambios y reestructuraciones a lo largo de los años, sin embargo, es hasta el mandato de Vicente Fox que vuelve a ser nombrada como secretaria de economía SE, teniendo como facultades conducir la política económica del país, aquello relacionado con el comercio e inversiones nacionales y extranjeras.

2.2.5 Enrique Peña Nieto (2012-2015)

El análisis de este gabinete corresponde al inicio del Sexenio del Actual Presidente de México Enrique Peña Nieto el 1 de diciembre de 2012 hasta febrero de 2016, hasta esa fecha se han contabilizado un total de 24 secretarías.

- Comisión Nacional de Seguridad.
- Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal.
- Jefe de Oficina de la Republica.
- Procuraduría General de la Republica.
- Secretaria de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).
- Secretaria de Comunicaciones y Transportes (SCT).
- Secretaria de Cultura (CULTURA).
- Secretaria de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).
- Secretaria de Desarrollo Social (SEDESOL).
- Secretaria de Economía (SE).
- Secretaria de Educación Pública (SEP).
- Secretaria de Energía (SENER).
- Secretaria de Función Pública (SFP).
- Secretaria de Gobernación (SEGOB).
- Secretaria de Hacienda y Crédito Público (SHCP).
- Secretaria de la Defensa Nacional (SEDENA).
- Secretaria de la Reforma Agraria (SRA).
- Secretaria de Marina (SEMAR).
- Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).
- Secretaria de Relaciones Exteriores (SRE).
- Secretaria de Salud (SALUD).
- Secretaria de Seguridad Pública (SSP).
- Secretaria de Trabajo y Prevención Social (STPS).
- Secretaria de Turismo (SECTUR).

Secretaría de Cultura (CULTURA).

Es una de las secretarías de más reciente creación a petición del presidente Enrique Peña Nieto en diciembre de 2015, entre sus funciones esta fomentar la cultura entre los mexicanos, esto incluye museos, centros culturales, bibliotecas, galerías, etc.

Tiene como antecedente al Consejo Nacional para la Cultura y las artes creada durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).

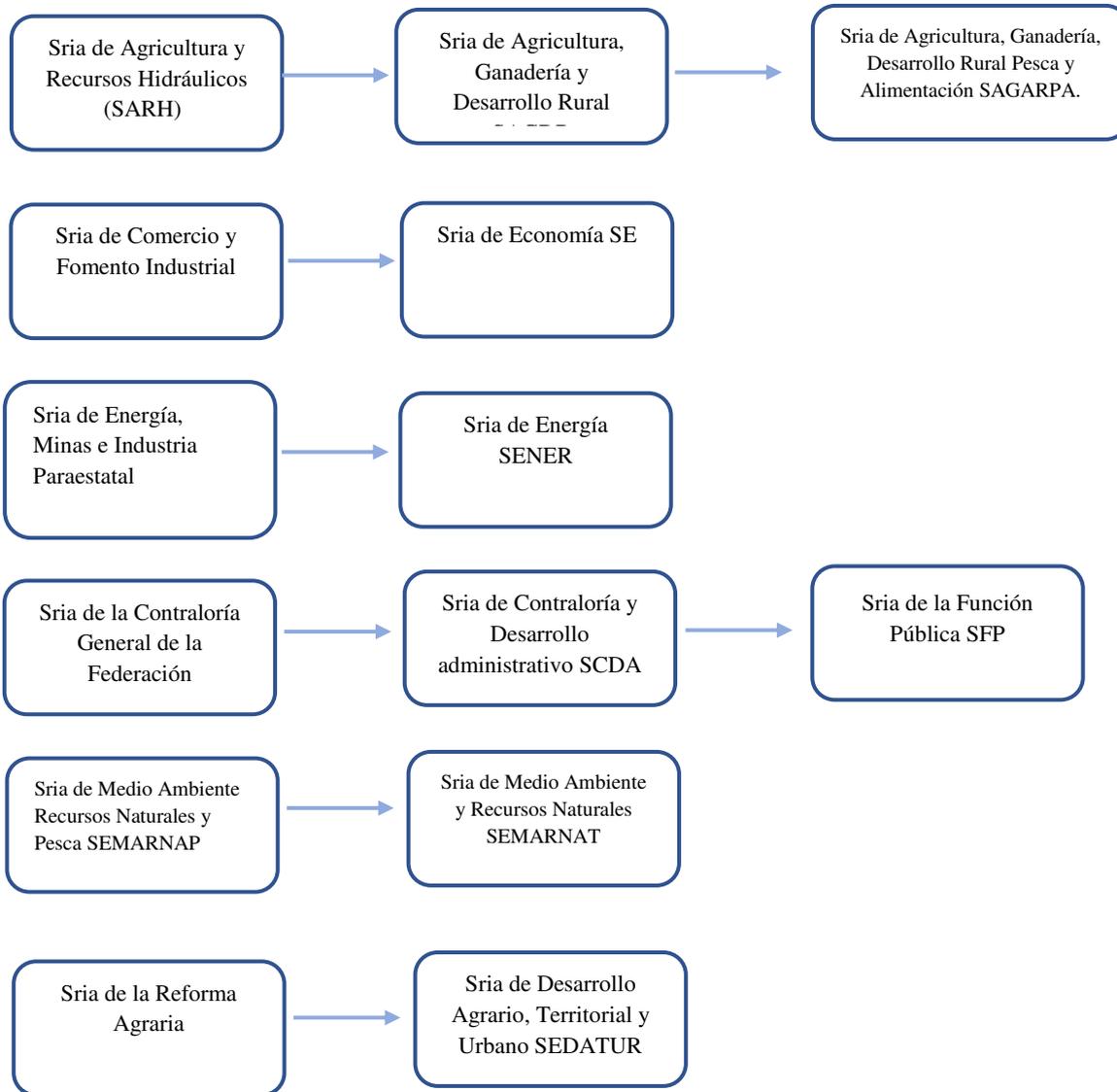
Fue fundada en 1970 con el gobierno de Luis Echeverría Álvarez hasta 2009 cuando el ex presidente Felipe Calderón anuncia su disolución a causa de la crisis económica en el país, es hasta 2013 que resurge como Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano durante mandato de Enrique Peña Nieto, sus funciones consistían en impulsar políticas de la mano de instancias estatales y municipales que permitan regular propiedades agrarias, crecimiento y control en zonas urbanas y aquello relacionado con las viviendas del país.

Comisión Nacional de Seguridad.

En enero de 2013 y por decreto presidencial se instaura la Comisión Nacional de seguridad sustituyendo a la Secretaría de seguridad Pública y la secretaria de la función pública la cual tiene bajo su mando a la policía federal teniendo como facultades garantizar la seguridad de la nación, proponer políticas de seguridad pública y criminales esto de la mano con la Procuraduría General de la República.

2.3 Evolución de las secretarías federales en México (1989-2015).

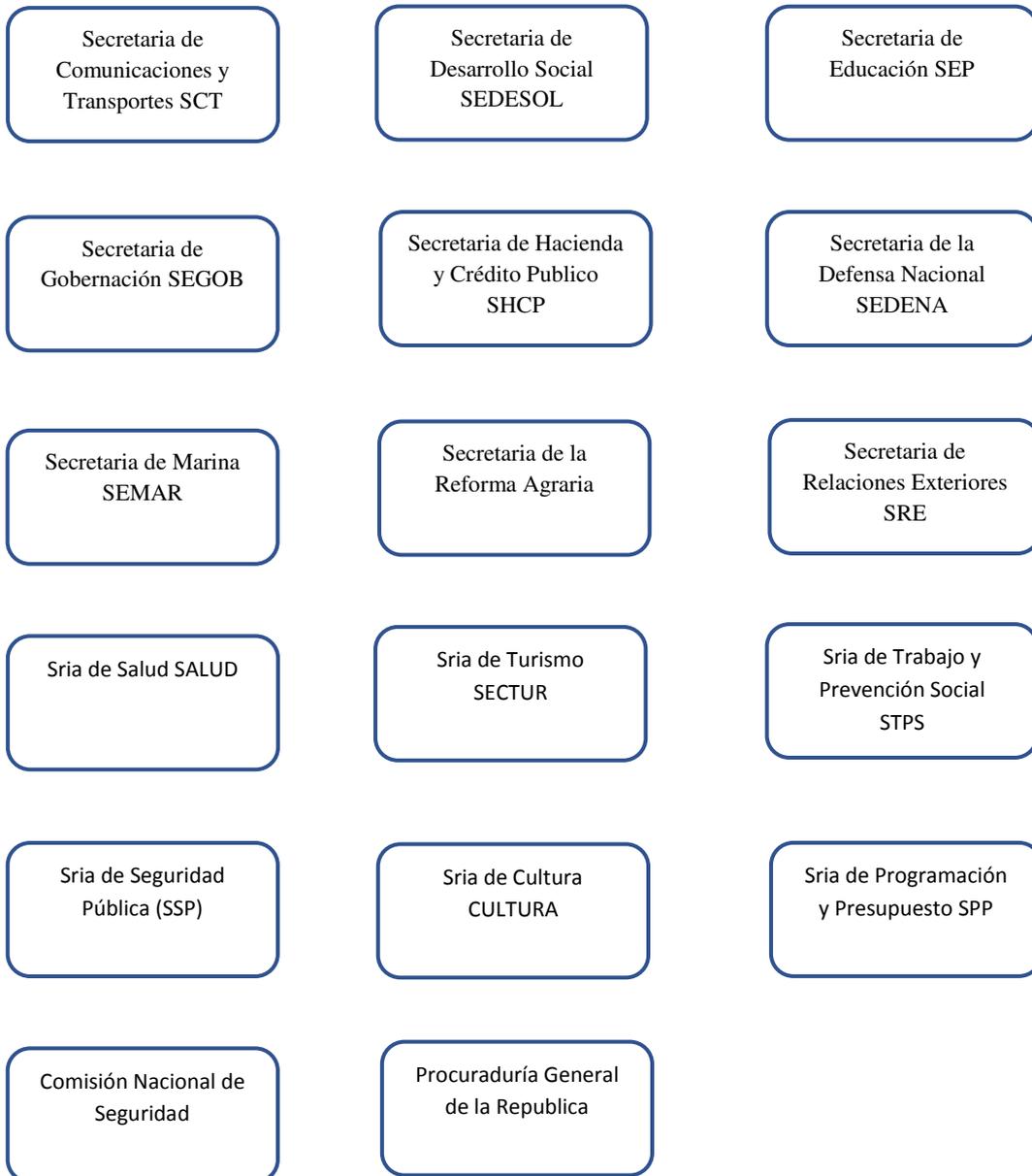
Figura 1. Evolución de las secretarías federales en México.



Fuente: Elaboración propia.

2.3.1 Secretarías federales perdurables 1988-2015

Fig. 2 Secretarías federales que han perdurado durante los sexenios 1988-2015.



Fuente: Elaboración propia.

Capítulo III¹⁷.

Desglose y Análisis de los miembros de los gabinetes presidenciales¹⁸.

¿Qué tan preparados se encuentran los secretarios federales en México? La educación debería ser un tema primordial en todo sistema político, pero ¿Qué tanta importancia se le da a la preparación académica para la asignación de cargos públicos en México? Como se mencionó anteriormente es el presidente de la república el encargado de designar a quienes formaran parte de su equipo de trabajo, los requisitos para poder aspirar a este tipo de cargos son mínimos y en su mayoría de la designación de estos cargos se debe a la relación que se tuvo tanto en campañas, amistosas o en cargos anteriores, es decir que tan allegado se es al presidente, por ello es importante conocer el grado de especialización con el que cuentan dichos funcionarios y las relaciones que existen dentro del gabinete.

En este capítulo se analiza la conformación de los gabinetes presidenciales, grados educativos, las áreas de estudio de los secretarios, así como el tipo de universidades (públicas o privadas) a las que pertenecen.

¹⁷ Se recomienda revisar el cuadro anexo para una información más amplia respecto a la conformación de los gabinetes.

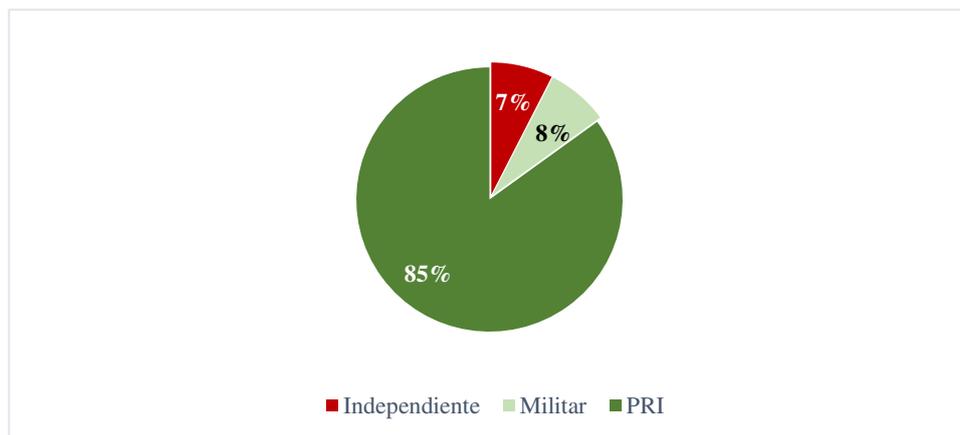
¹⁸ Ver tabla 1.

3.1 Conformación del gabinete Carlos Salinas de Gortari.

El Gabinete¹⁹ del ex presidente de México Carlos Salinas de Gortari se conformó a lo largo del sexenio por 20 secretarías 40 funcionarios (incluyendo al presidente de la República), siendo un gobierno unificado; distribuido de la siguiente manera (ver gráfico 1):

- 3 miembros independientes.
- 3 militares.
- 34 adherentes al Partido de la Revolución Democrática (PRI).

Gráfico²⁰ 1. Segmentación del gabinete Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia.

¹⁹ Los secretarios que a lo largo del sexenio 1988-1994 ocuparon diferentes secretarías en periodos distintos fueron: Carlos Hank González, Ernesto Zedillo Ponce de León, Fernando Solana Morales y Jorge Carpizo McGregor.

²⁰ Todos los gráficos y tablas presentadas en este capítulo son elaboración propia.

De los 40 funcionarios que formaron parte del gabinete presidencial el 95% contaba con estudios²¹ superiores universitarios siendo derecho y economía las licenciaturas²² predilectas por los secretarios desarrollándose en universidades públicas como es el caso de la UNAM o el IPN por mencionar algunas.

Tabla 3. Socialización de grado de estudio Gabinete Carlos Salinas de Gortari.

<i>Nivel de estudios</i>	<i>Licenciatura</i>	<i>95%</i>
	Maestría.	35%
	Doctorado	25%
	Sin Estudios	2.5%

Fuente: Elaboración propia.

Como se puede observar en la tabla 3 el nivel de escolaridad²³²⁴²⁵ de los secretarios es alto considerando que el 95 % cuenta con estudios universitarios además que un 35% continuo con estudios de posgrado 14 maestrías²⁶²⁷²⁸ (siendo economía y administración las más recurridas) y 10 doctorados (Ciencia política, economía y derecho principalmente).

²¹ Un total de 38 licenciaturas, 14 maestrías y 10 doctorados.

²² Se recomienda consultar tablas y gráficos posteriores respecto al área de estudios y el tipo de universidad por las cuales optaron los secretarios de estado.

²³ Manuel Gómez Peralta y Víctor Cervera Pacheco no fue posible encontrar registro académico alguno.

²⁴ Fernando Solana Morales cuenta con dos licenciaturas una en derecho y la otra en administración pública por parte de la UNAM y la segunda por parte de la Universidad de Manchester.

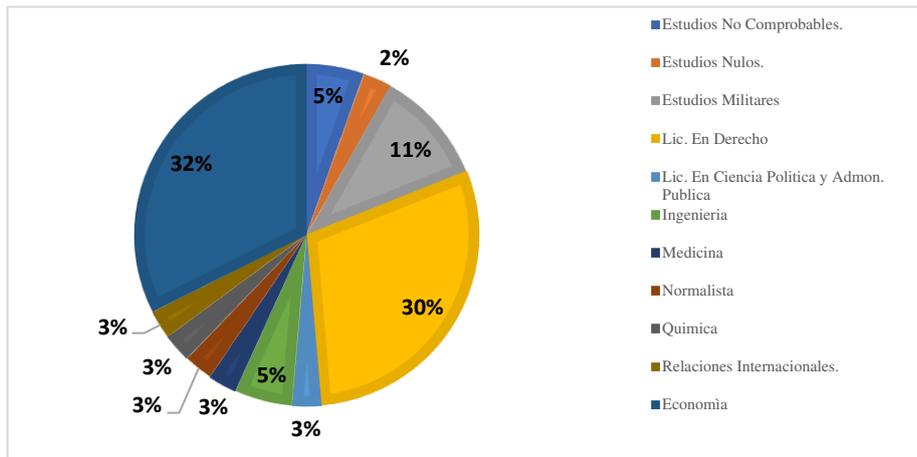
²⁵ Patrocinio González Garrido fue imposible comprobar sus estudios de derecho.

²⁶ Emilio Lozoya Thalmann contaba con doble maestría una de ellas en administración de empresas en Columbia y otra en administración pública en Harvard.

²⁷ Carlos Salinas de Gortari contaba con dos maestrías; una de ellas en administración pública y otra en economía política ambas en la Universidad de Harvard.

²⁸ José Ángel Pescador Osuna tiene dos licenciaturas una de ellas en educación por la Normal de Mazatlán y la segunda en Economía por la UNAM además cuenta con dos maestrías una de ellas en educación y otra en economía, ambas en Stanford

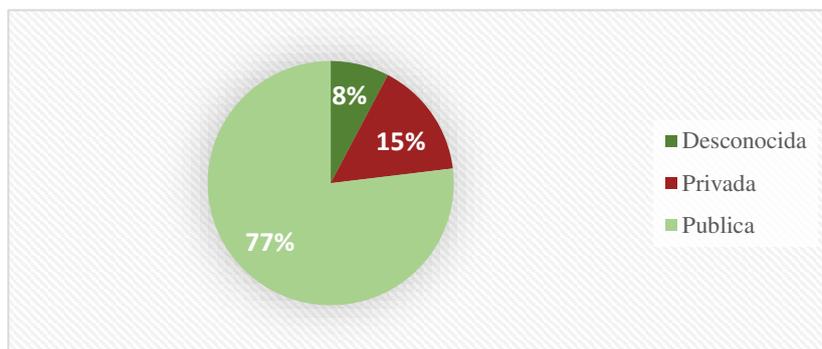
Grafico 2. Grado de estudios superiores. Sexenio Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo al grafico 2 las principales áreas de estudio para el nivel licenciatura son derecho, 3 personas con estudios militares los cuales ejercían en las secretarías de Marina y de la defensa nacional, mientras que el 11% se inclinó por alguna ingeniería, es rescatable mencionar que el 4% no cuenta con estudios superiores.

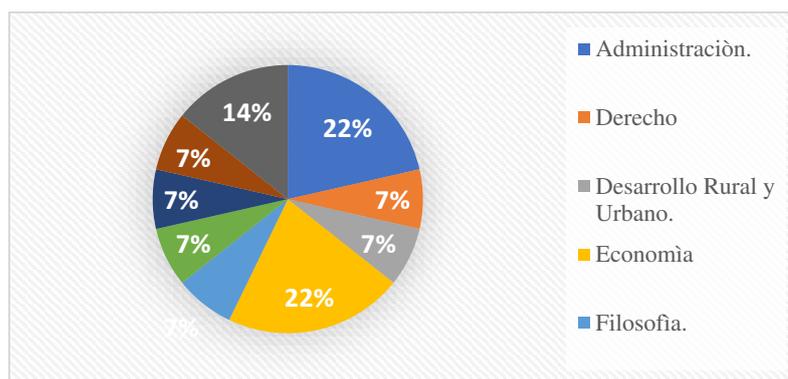
Gráfico 3. Tipo de universidad. Sexenio Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia.

Las preferencias respecto al tipo de universidad de acuerdo al gráfico 3 se inclinan por las de tipo público destacando entre ellas la UNAM y el Instituto Politécnico Nacional, mientras que en las universidades privadas podemos encontrar a la escuela libre de derecho o la Universidad Iberoamericana.

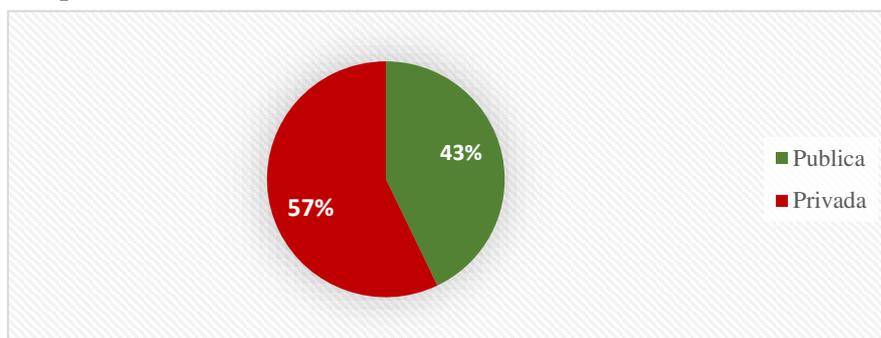
Gráfico 4. Distribución de áreas de estudio nivel maestría. Gabinete Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia

Respecto a las áreas de especialización en las maestrías (ver gráfico 4) las áreas con mayor porcentaje son la administración incluso el área de la ciencia política.

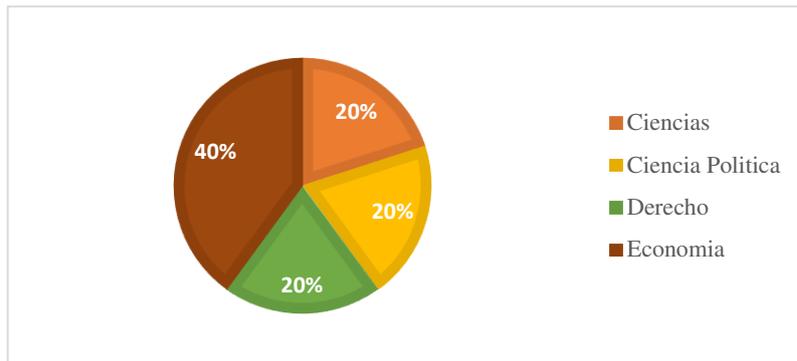
Gráfico 5. Tipo de Universidad nivel maestría. Gabinete Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia.

En el estudio de posgrados a nivel maestría existe una clara preferencia por las universidades públicas 65%, los secretarios realizaron sus estudios en universidades reconocidas en el mundo como la Sorbona, Stanford, Harvard inclusive Yale.

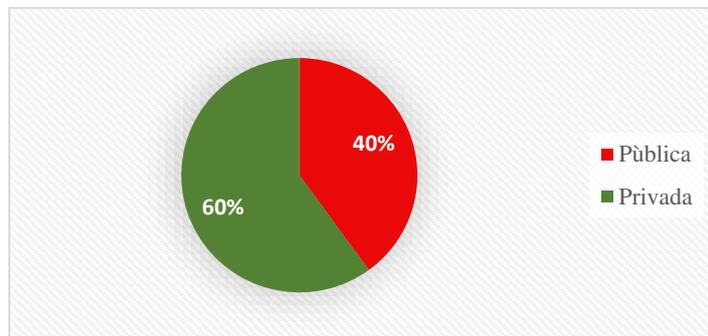
Gráfico 6. Distribución de áreas de estudio nivel Doctorado. Gabinete Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia.

De los 10 doctorados registrados el 40% se inclinó por una especialización en economía, mientras que el 60% restante se divide en áreas de estudio como la ciencia política y derecho.

Gráfico 7. Tipo de Universidad nivel doctorado. Gabinete Carlos Salinas de Gortari.



Fuente: Elaboración propia.

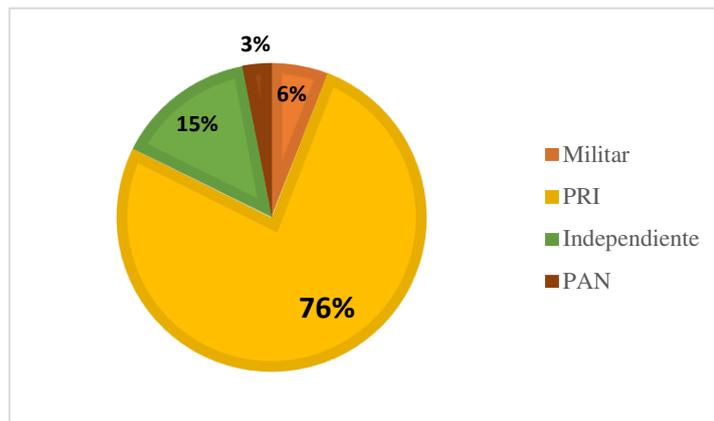
Un 75% de las universidades donde los secretarios realizaron sus estudios doctorales corresponden a universidades privadas como Harvard, Stanford y Yale.

3. 2 Gabinete Ernesto Zedillo Ponce de León.

El gabinete²⁹ del ex presidente Ernesto Zedillo estuvo conformado por 35 funcionarios (incluyendo al presidente) distribuidos en 18 secretarías, conformado de la siguiente manera:

- 5 Independientes
- 2 militares.
- 28 Miembros del Partido Revolucionario Institucional PRI.
- 1 Miembro del Partido Acción Nacional PAN.

Gráfico 8. Segmentación del gabinete Ernesto Zedillo



Fuente: Elaboración propia.

²⁹ Secretarios que a lo largo del sexenio ocuparon varios cargos en diferentes periodos a lo largo del sexenio fueron: Arturo Warman Gryj, Esteban Moctezuma Barragán, Francisco Labastida Ochoa, Guillermo Ortiz Martínez, José Ángel Gurria Treviño, José Antonio González Fernández y Miguel Limón Rojas.

Dentro de este gabinete la totalidad de sus miembros contaban con estudios superiores universitarios³⁰³¹³² siendo nuevamente economía y derecho las más populares entre los secretarios principalmente en universidades públicas siendo la UNAM la más recurrida por esta clase política.

Tabla 4. Socialización Política de los Miembros de las Secretarías Federales. Gabinete Ernesto Zedillo.

<i>Nivel de estudios</i>	Licenciatura	95%
	Maestría.	44%
	Doctorado	29.4%
	Sin Estudios	5%

Fuente: Elaboración propia.

Como se puede observar en la tabla 4, se cuenta con un 100 % en cuanto a estudios superiores se refiere, es importante mencionar que 2³³ de los 36 funcionarios cuentan con estudios militares (Heroico Colegio militar y Escuela Naval Militar) los cuales fueron designados a la secretaria de la Defensa Nacional SEDENA y Secretaria de Marina, en lo que se refiere a estudios de posgrado un poco menos de la mitad (44%) cuentan con maestría^{34 35} siendo economía el área más recurridas mismo caso en lo que a doctorados además del derecho.

³⁰ Un total de 36 licenciaturas, 16 maestrías y 13 doctorados.

³¹ Norma Samaniego de Villareal cuenta con una licenciatura en Planeación económica sin embargo no se encontró registros fiables de esto.

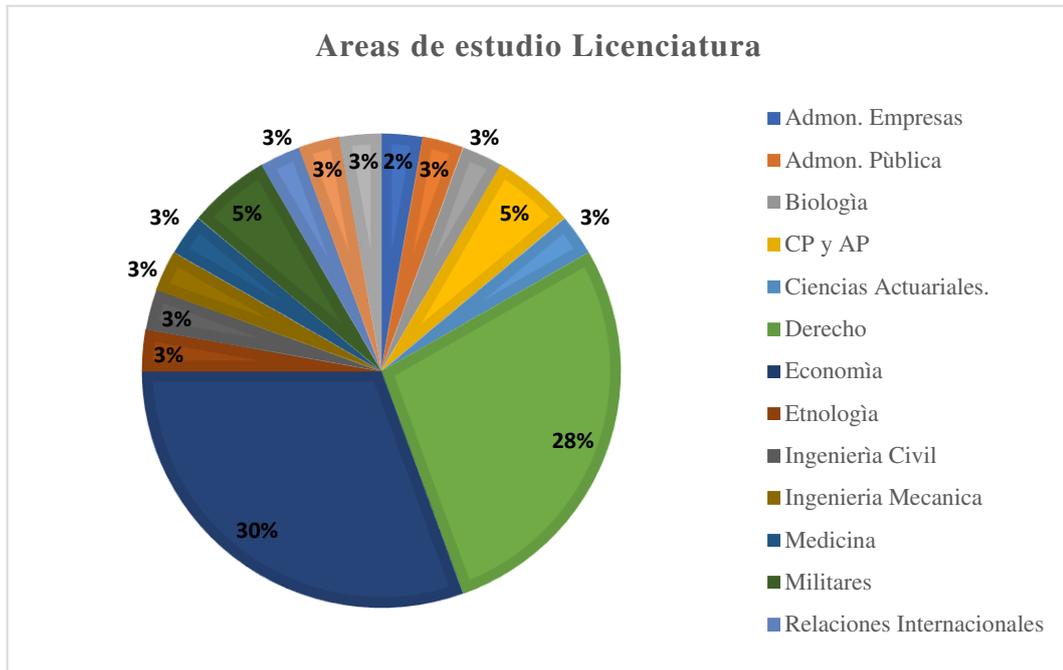
³² Eduardo Robledo Rincón no fue posible comprobar la universidad donde realizó sus estudios de posgrado.

³³ Enrique Cervantes Aguirre y José Ramón Lorenzo Franco.

³⁴ Rosario Green Macías cuenta con doble maestría en economía por el Colegio de México y la Universidad de Columbia.

³⁵ José Ángel Gurria Treviño cuenta con doble maestría en economía por la Universidad de Harvard y Leeds.

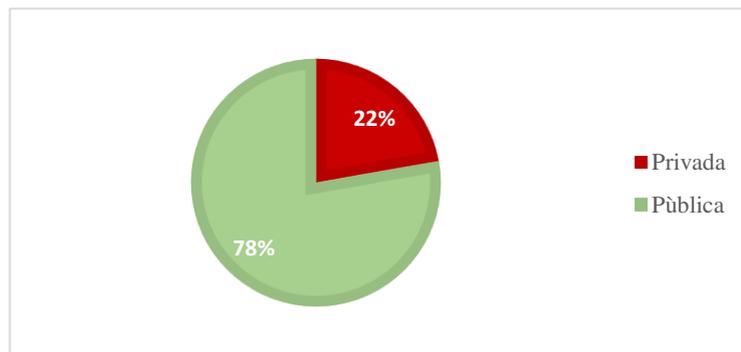
Gráfico 9. Distribución de áreas de estudios Superiores Universitarios. Gabinete Ernesto Zedillo.



Fuente: Elaboración propia.

Economía y derecho fueron las áreas de estudio más recurrentes durante el sexenio de Ernesto Zedillo con un 30 y 28% respectivamente, podríamos decir que se contaba con un gabinete más interdisciplinario (ver gráfica 9).

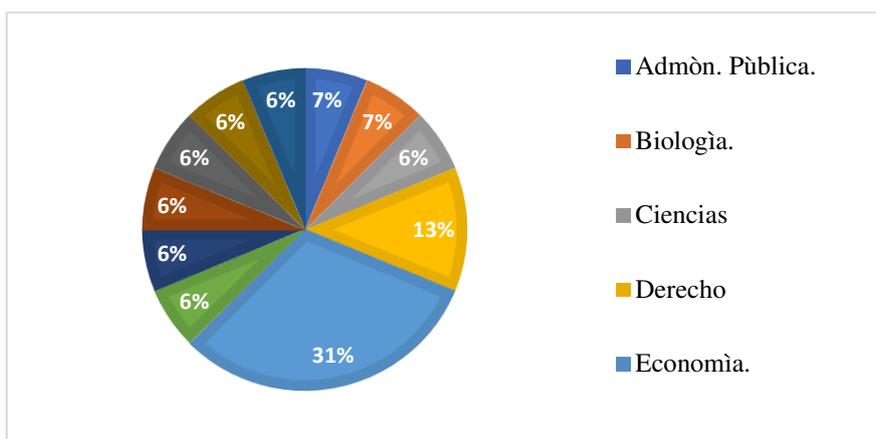
Gráfico 10. Tipo de Universidad nivel licenciatura. Gabinete Ernesto Zedillo.



Fuente: Elaboración propia.

En lo que se refiere al tipo de universidad en estudios de licenciatura (ver grafica 10); las universidades publicas fueron las más recurridas con un 78% destacando entre ellas la UNAM.

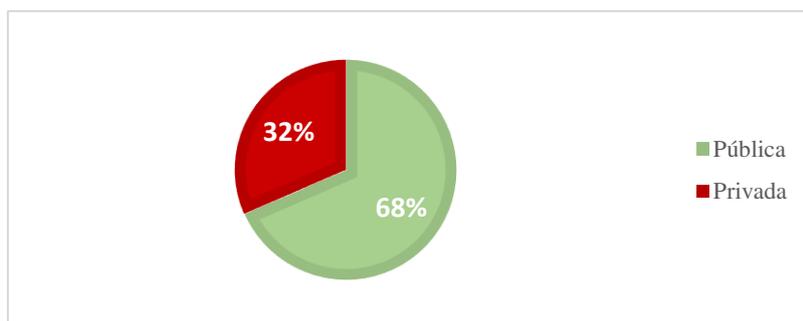
Gráfico 11. Distribución de áreas de estudios nivel maestría. Gabinete Ernesto Zedillo.



Fuente: Elaboración propia.

Nuevamente economía y el derecho son las áreas de estudio mayormente recurridas como área de especialización para los miembros del gabinete de Ernesto Zedillo, de igual forma se puede observar una multidisciplinariedad en áreas de especialización nivel maestría.

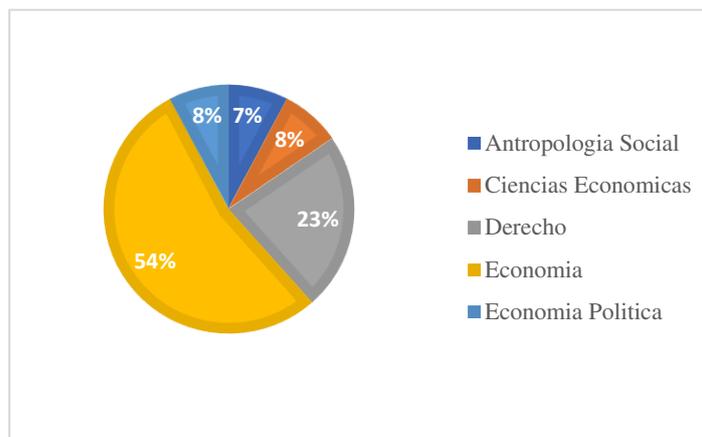
Gráfico 12. Tipo de Universidad nivel maestría. Gabinete Ernesto Zedillo.



Fuente: Elaboración propia.

El 68% de los secretarios optaron por cursar el grado de maestría en una universidad pública entre las cuales podemos mencionar a la UNAM, London School of Economics and Political Science o Cambridge por mencionar algunas.

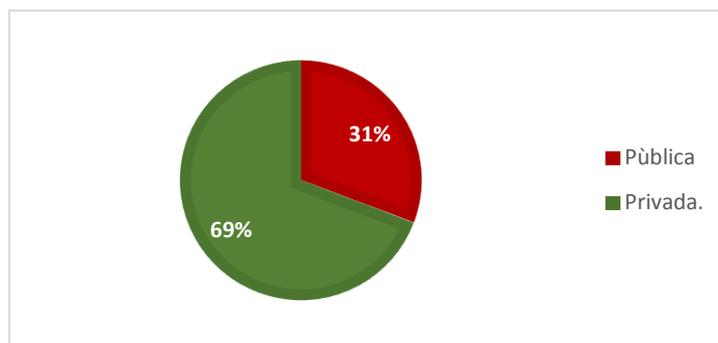
Gráfico 13. Distribución de áreas de estudios nivel doctorado. Gabinete Ernesto Zedillo



Fuente: Elaboración propia.

Respecto a estudios doctorales vuelve a repetirse la especialización en las áreas de economía (incluyendo estudios de economía política) y derecho.

Gráfico 14. Tipo de Universidad nivel doctorado. Gabinete Ernesto Zedillo.



Fuente: Elaboración propia.

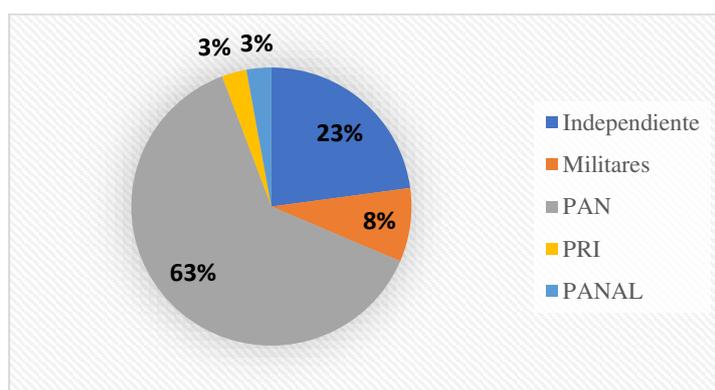
En esta ocasión se tuvo una mayor preferencia por realizar estudios doctorales en universidades privadas sobresaliendo entre ellas Yale, Stanford y el MIT.

3.3 Gabinete Vicente Fox Quesada.

El Gabinete³⁶³⁷ de Vicente Fox estaba conformado por 36 funcionarios (incluyendo al presidente) distribuidos en 19 secretarías (incluyendo presidencia de la república) conformados de la siguiente manera:

- 8 independientes.
- 3 militares.
- 23 miembros del Partido Acción Nacional (PAN).
- 1 miembro del Partido Revolucionario Institucional (PRI).
- 1 miembro del Partido Nueva Alianza (PANAL).

Grafico 15. Segmentación del gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

³⁶ Un total de 33 licenciaturas, 19 maestrías y 7 doctorados,

³⁷ Personas que repitieron algún cargo dentro de las secretarías en diferente periodo fueron: Carlos Abascal Carranza (Sria de Gobernación y Sria de Trabajo y Prevención Social), Fernando Canales Clariond (Sria. Economía y Energía) y Luis Ernesto Derbez Bautista (Sria Economía y Relaciones Exteriores).

Tabla 5. Socialización de niveles educativos. Gabinete Vicente Fox.

<i>Nivel de estudios</i>	<i>Licenciatura</i>	<i>91.6%</i>
	Maestría.	52.7%
	Doctorado	19.4%
	Sin Estudios	2.7%

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 5 se puede observar que la mayoría de los miembros de los secretarios cuentan con estudios de licenciatura³⁸ (91.6 %) nuevamente economía y derecho son las más recurrentes entre los secretarios, mismo caso en los estudios de posgrado a nivel maestría³⁹⁴⁰⁴¹⁴²⁴³, es importante mencionar que es en este gabinete que incursiona el área de la administración de empresas mientras que a lo que a estudios doctorales se refiere la economía fue el área educativa más recurrida.

³⁸ Total de 33 licenciaturas, 19 maestrías y 7 doctorados.

³⁹ Santiago Creel Miranda cuenta con doble maestría en derecho; una por parte de la universidad de Georgetown y la otra por la Universidad de Michigan.

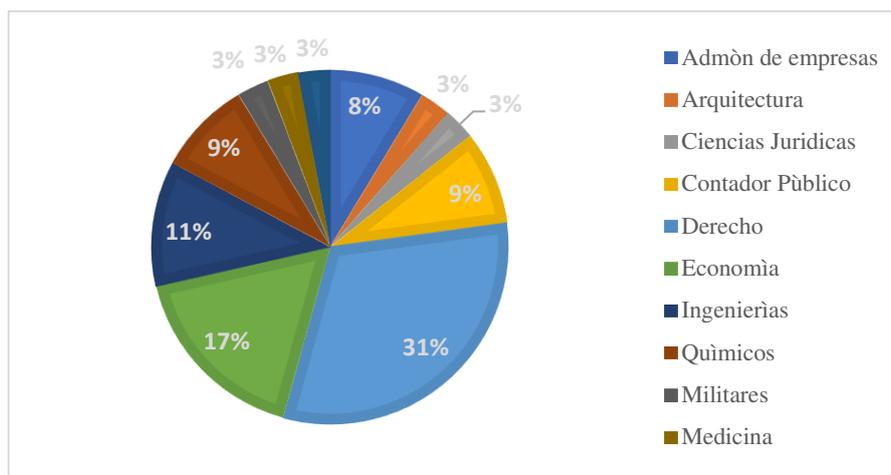
⁴⁰ Felipe Calderón Hinojosa cuenta con una doble maestría una en economía en el ITAM y la segunda en administración pública en Harvard.

⁴¹ Fernando Elizondo Barragán cuenta con doble maestría; la primera en Jurisprudencia Comparada y la segunda en Administración de empresas en el Interamerican Law Institute y Tec de Monterrey respectivamente.

⁴² Ernesto Martens Rebolledo no fue posible encontrar el área en la que realizó sus estudios de maestría, sin embargo, se encontró que dichos estudios fueron realizados en el Instituto Tecnológico de Karlsruhe y Harvard.

⁴³ Jorge Castañeda Guzmán cuenta con doble maestría la primera de ellas en ciencias sociales en la École Pratique de Hautes Etudes y la segunda en Filosofía en la Universidad de París.

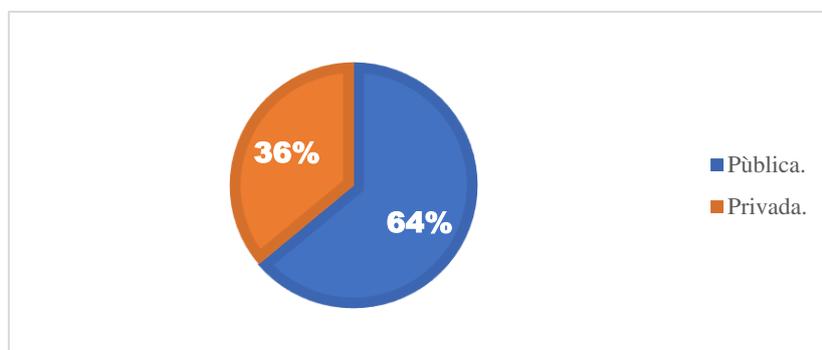
Gráfico 16. Distribución de áreas de estudios nivel licenciatura. Gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

Los funcionarios del gabinete de Vicente Fox a nivel licenciatura optaron por derecho y economía en su mayoría, es en este sexenio que incursiona el área de la administración de empresas, basta con decir que el mismo presidente Fox contaba con esa licenciatura.

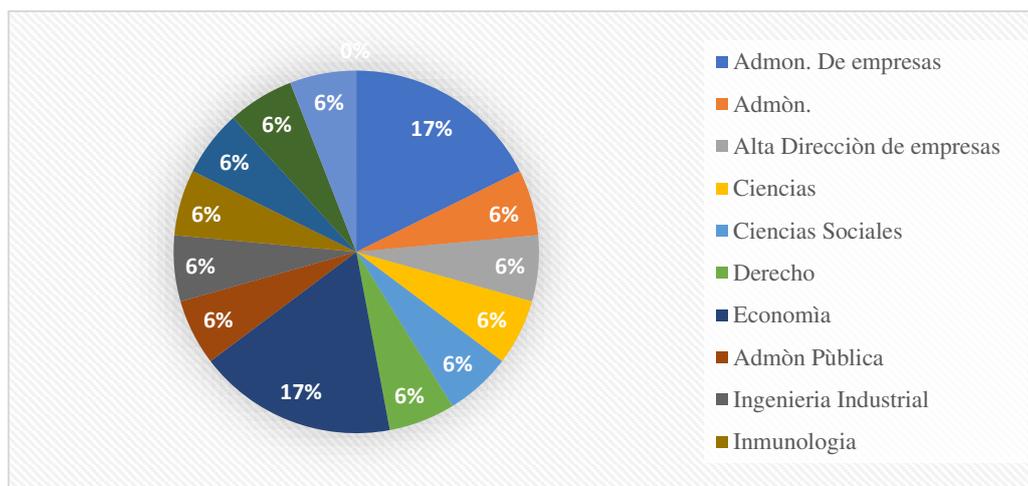
Gráfico 17. Tipo de universidad nivel licenciatura. Gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

El 62% optó por cursar sus estudios superiores en instituciones públicas como la UNAM, la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, la Universidad Autónoma de Nuevo León, etc.

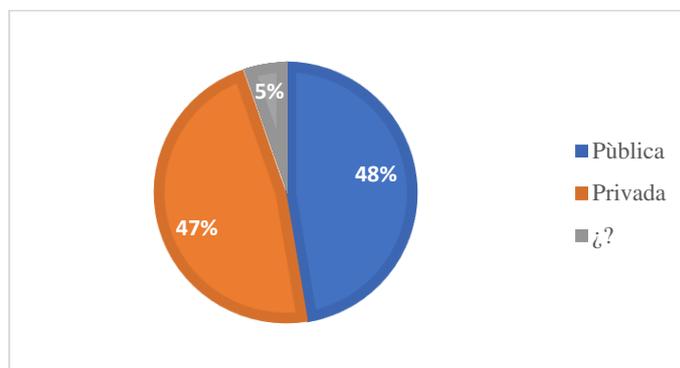
Gráfico 18. Distribución de áreas de estudios nivel maestría. Gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

En estudios de posgrado nivel maestría la administración de empresas y la economía fueron las áreas de estudio predominantes.

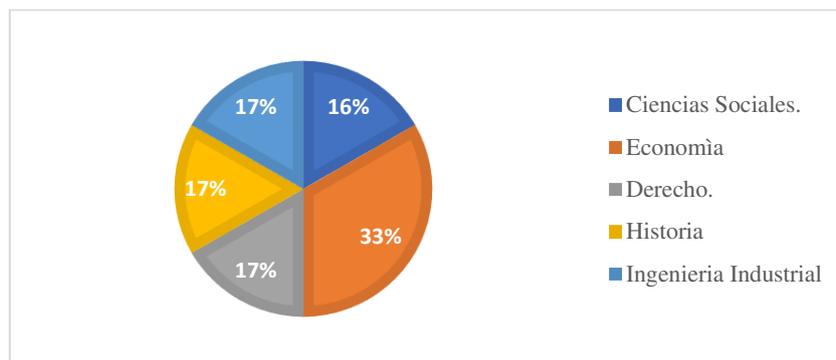
Gráfico 19. Tipo de universidad nivel maestría. Gabinete Vicente Fox



Fuente: Elaboración propia.

El 47% eligió una universidad privada para realizar sus estudios de maestría entre las cuales podemos nombrar al Tecnológico de Monterrey, ITAM, Stanford o Georgetown.

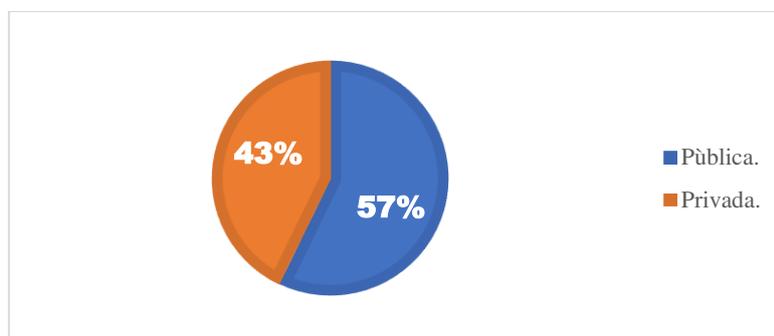
Gráfico 20. Distribución de áreas de estudios nivel doctorado. Gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a estudios doctorales la principal área de especialización es la economía con un 33% añadiéndose el derecho, historia y las ciencias sociales además de la ingeniería industrial.

Gráfico 21. Tipo de universidad nivel doctorado. Gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

Más de la mitad de los funcionarios realizaron sus estudios doctorales en una institución pública entre las que destacan la Universidad de Iowa, la Sorbona y la Universidad Politécnica de Madrid por mencionar algunas.

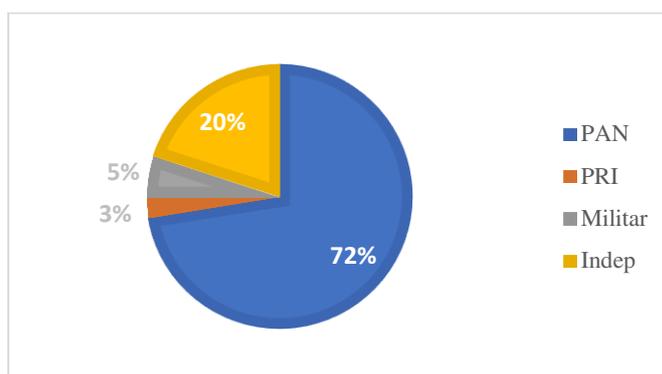
3.4 Gabinete Felipe Calderón Hinojosa.

A lo largo del sexenio⁴⁴ de Felipe Calderón existieron un total de 20 secretarías incluyendo Presidencia de la República con un total de 41 funcionarios (incluyendo al presidente de la república).

El gabinete se encontraba conformado de la siguiente manera:

- 8 miembros de manera independiente.
- 2 militares
- 30 militantes del Partido Acción Nacional PAN.
- 1 miembro del Partido Revolucionario Institucional PRI.

Grafico 22. Segmentación del gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

⁴⁴ 3 funcionarios ocuparon un lugar en dos secretarías en periodos diferentes; José Ángel Córdoba Villalobos (Secretaría de Salud y Secretaría de Educación Pública), José Antonio Meade Kuribreña (Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Secretaría de Energía) y Ernesto Cordero Arroyo (Secretaría de Desarrollo Social y Secretaría de Hacienda y Crédito Público).

Tabla 6. Socialización educativa. Gabinete Felipe Calderón.

<i>Nivel de estudios</i>	<i>Licenciatura</i>	<i>97.5%</i>
	Maestría.	2.5%
	Doctorado	52.5%
	Sin Estudios	2.5%

Fuente: Elaboración propia.

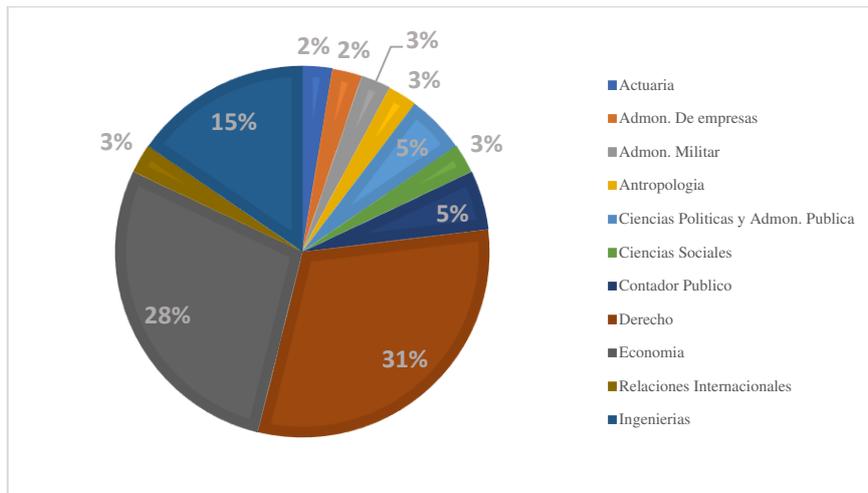
Como se puede observar en la tabla 6, el 97.5 % de los miembros del gabinete presidencial de Felipe Calderón⁴⁵ contaban con estudios de licenciatura⁴⁶ derecho y economía son las áreas más recurridas por parte de los secretarios es importante mencionar que el área de ingenierías comienza a crecer teniendo 6 ingenieros a lo largo del sexenio en diversas secretarías, por el lado de las maestrías⁴⁷ el mismo ex presidente Calderón cuenta con doble maestría como se mencionó anteriormente una en economía por parte del ITAM y la segunda en Administración pública en Harvard mientras que los estudios doctorales predominó el área de la economía.

⁴⁵ Un total de 39 licenciaturas, 22 maestrías y 8 doctorados.

⁴⁶ José Antonio Meade Kuribreña cuenta con doble licenciatura la primera en economía por parte del ITAM y la segunda en derecho en la UNAM.

⁴⁷ Dionisio Pérez-Jácome Friscione cuenta con una doble maestría; la primera en Políticas Públicas en Harvard y la segunda en Dirección Internacional por parte del ITAM.

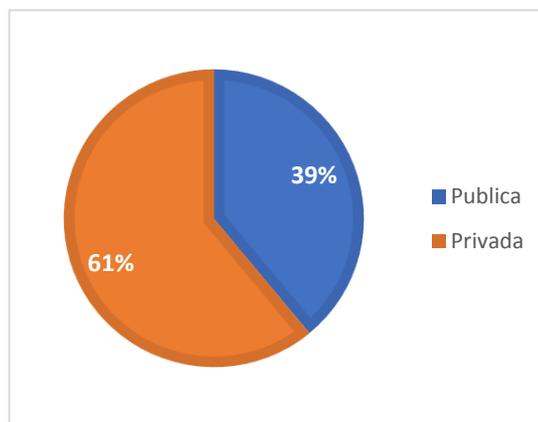
Gráfico 23. Distribución de áreas de estudios nivel licenciatura. Gabinete Felipe Calderón.



Fuente: Elaboración propia.

Derecho y economía vuelven a ser las áreas de estudio más recurridas a nivel licenciatura en este sexenio además de la licenciatura en contador Público.

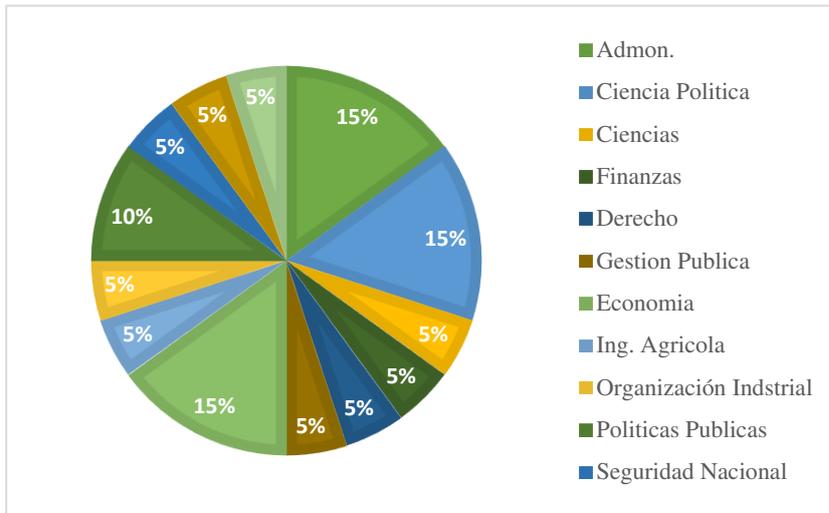
Gráfico 24. Tipo de universidad nivel licenciatura. Gabinete Felipe Calderón.



Fuente: Elaboración propia.

En su mayoría las universidades privadas fueron la opción para cursar estudios universitarios, esto en instituciones como la escuela libre de derecho, el ITAM o el Tecnológico de Monterrey.

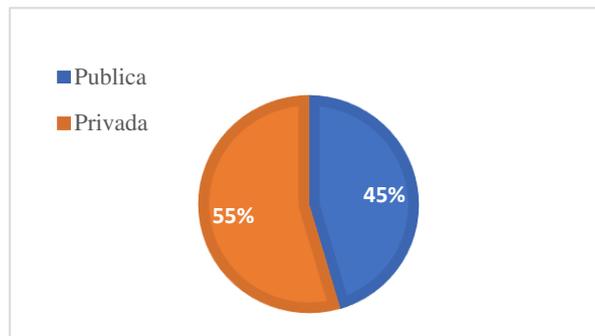
Gráfico 25. Distribución de áreas de estudios nivel maestría. Gabinete Felipe Calderón.



Fuente: Elaboración propia.

Economía, Administración y ciencia política fueron las principales áreas de especialización nivel maestría, sumando el área de finanzas.

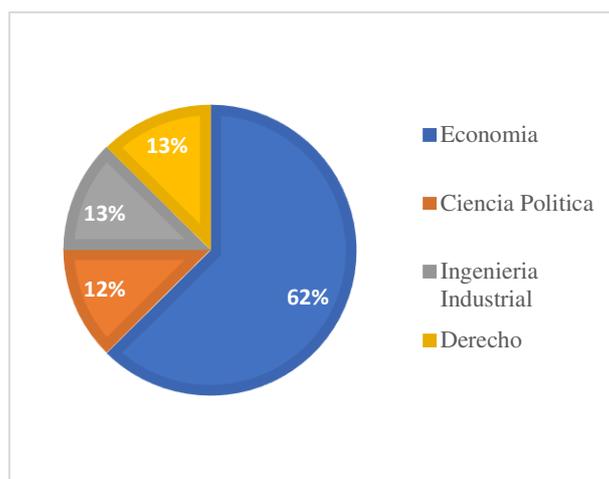
Gráfico 26. Tipo de universidad nivel maestría. Gabinete Felipe Calderón.



Fuente: Elaboración propia.

Las instituciones privadas fueron elegidas en su mayoría por los secretarios del gabinete de Felipe Calderón entre ellas Harvard, ITAM o la Universidad de Pensilvania.

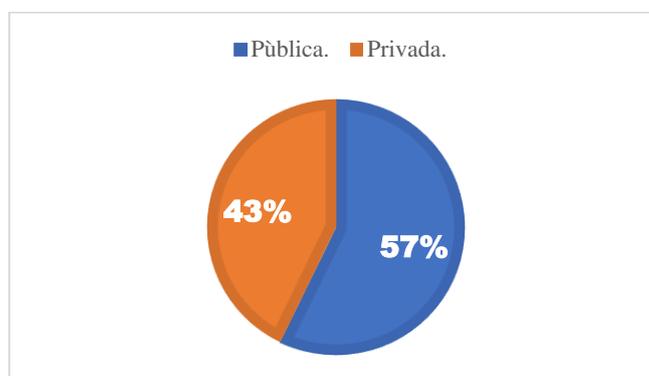
Gráfico 27. Distribución de áreas de estudios nivel doctorado. Gabinete Felipe Calderón.



Fuente: Elaboración propia.

A nivel doctorado la gran mayoría optó por especializarse en economía (62%) mientras que el 38% restante optó por áreas de estudios como la ciencia política, derecho y la ingeniería industrial.

Gráfico 28. Tipo de universidad nivel doctorado. Gabinete Felipe Calderón



Fuente: Elaboración propia.

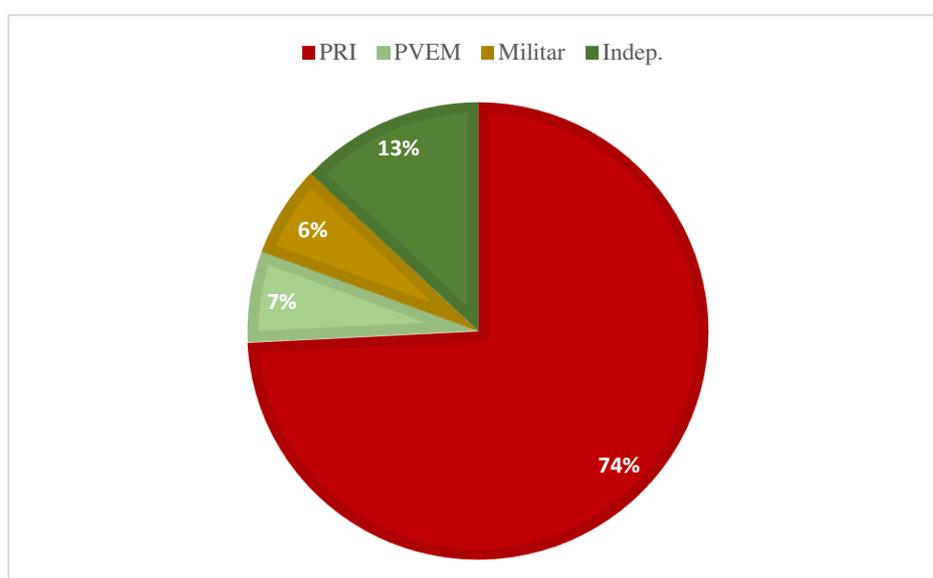
La mayoría de los estudios doctorales se llevaron a cabo en instituciones públicas como Harvard, MIT, la Universidad Politécnica de Madrid, Columbia, Pensilvania y Chicago, en su mayoría universidades estadounidenses.

3.5 Enrique Peña Nieto⁴⁸⁴⁹.

Hasta febrero de 2016 se tienen contabilizadas 24 secretarías en las cuales han figurado 32 funcionarios (incluido el actual presidente de la república), el gabinete se encuentra conformado de la siguiente manera:

- 4 independientes
- 2 militares
- 2 miembros del Partido Verde Ecologista de México PVEM.
- 24 miembros del Partido Revolucionario Institucional PRI

Gráfico 29. Segmentación del gabinete Enrique Peña Nieto.



Fuente: Elaboración propia.

⁴⁸ Es importante mencionar que, de los 5 gabinetes analizados en el caso mexicano, el gabinete de Enrique Peña Nieto ha sufrido más cambios que los 4 gabinetes anteriores (aun en 2017 las secretarías siguen sufriendo cambios como es el caso de la Secretaría de Relaciones Exteriores y Secretaría de Hacienda y Crédito Público por mencionar algunas).

⁴⁹ 6 personas han alternado cargos en diferentes secretarías en periodos diferentes los cuales son: Aurelio Nuño Mayer (Jefe de la Oficina de la Presidencia de la República y Secretaría de Educación Pública), Claudia Ruiz Massieu Salinas (Secretaría de Relaciones Exteriores y Secretaría de Turismo), Jorge Carlos Ramírez Marín. (Secretaría de la Reforma Agraria y Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano), José Antonio Meade Kuribreña (Secretaría de Relaciones Exteriores y Secretaría de Desarrollo Social), Manuel Mondragón y Kalb. (Secretaría de Seguridad Pública y Comisión Nacional de Seguridad), Rosario Robles Berlanga (Secretaría de Desarrollo Social y Secretaría de Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano).

Sin duda el gabinete del presidente Enrique Peña Nieto resulta un caso interesante, como se mencionó anteriormente hasta febrero de 2016 ha sufrido más cambios de funcionarios comparados con los 4 gabinetes anteriores, desaparece la secretaria de Seguridad pública cediendo sus facultades a la Secretaría de gobernación, además de la creación de dos nuevas secretarías, es interesante además pues en dichos cargos, sobretodo en secretarías que tienen mayor peso, como puede ser: la Secretaría de Relaciones exteriores, secretaria de gobernación, secretaria de Hacienda y Crédito Público solo por mencionar algunas resulta ser siempre fieles colaboradores del presidente en periodos anteriores , esto se analiza en el siguiente capítulo.

Tabla 7. Socialización Política de los Miembros de las Secretarías Federales.

<i>Nivel de estudios</i>	Licenciatura	100%
	Maestría.	66.6%
	Doctorado	9%

Fuente: Elaboración propia.

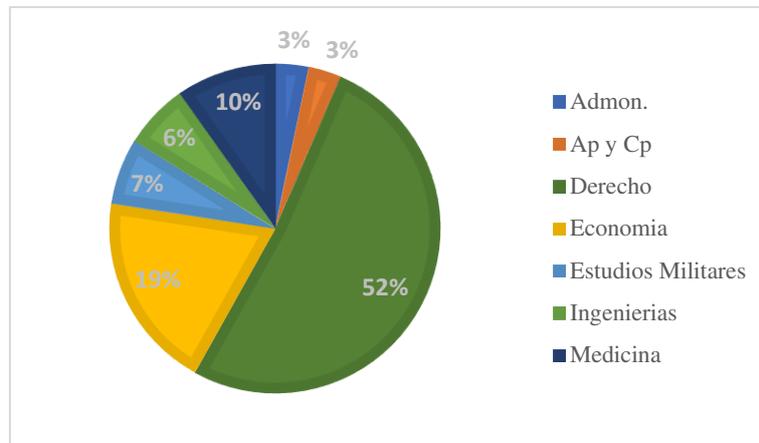
En lo que se refiere a grado de estudios superiores⁵⁰ (ver tabla 7) el gabinete en su totalidad cuenta con estudios de licenciatura⁵¹ principalmente en derecho y economía optando por las universidades públicas como es el caso de la UNAM, en lo que se refiere a estudios de posgrado nivel maestría⁵² se cuenta con tres especializaciones en el área médica, además de que nuevamente el derecho es una de las áreas más fuertes e incursiona la especialización en el área de las políticas públicas, respecto a estudios doctorales solo se tiene registro de 3 doctorados de los 31 cargos hasta febrero de 2016, dos de ellos en economía, es importante mencionar que el 100% de los estudios de doctorado se realizaron en prestigiosas universidades privadas en Estados Unidos (MIT, Universidad de Pensilvania y Yale).

⁵⁰ Un total de 33 licenciaturas, 22 maestrías y 3 doctorados.

⁵¹ José Antonio Meade Kuribreña actual secretario de Hacienda y Crédito Público cuenta con dos licenciaturas una en economía por parte de la ITAM y la segunda en derecho por parte de la UNAM

⁵² Arely Gómez Gonzales cuenta con doble maestría la primera de ellas en Políticas Públicas por parte de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales y la segunda en Derecho Fiscal por la Universidad Panamericana.

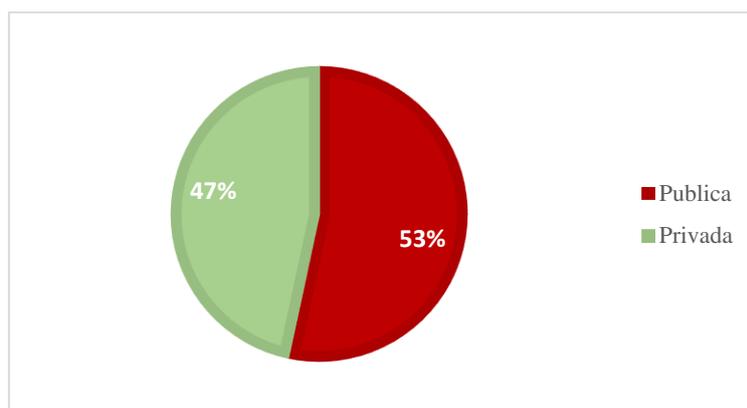
Gráfico 30. Distribución de áreas de estudios nivel licenciatura. Gabinete Enrique Peña Nieto.



Fuente: Elaboración propia.

La licenciatura más recurrida en el gobierno de Enrique Peña Nieto hasta 2015 es derecho, siguiendo con economía y medicina a diferencia de sexenios anteriores, como podemos observar no existe un alto grado de interdisciplinariedad.

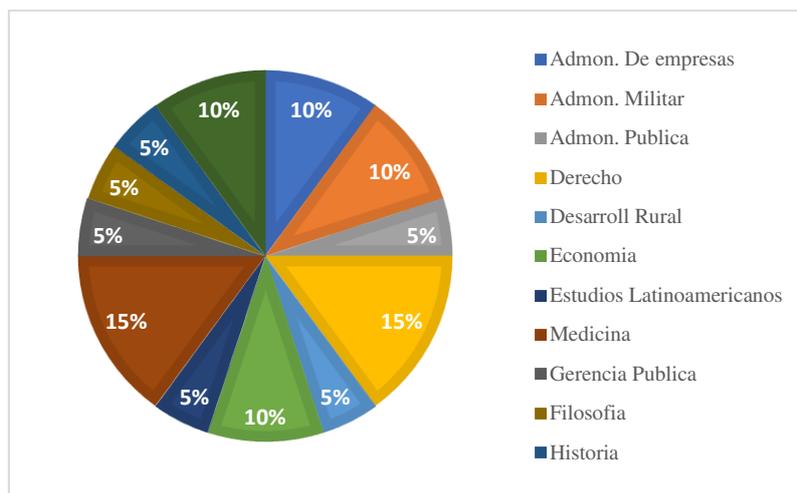
Gráfico 31. Tipo de universidad nivel licenciatura. Gabinete Enrique Peña Nieto



Fuente: Elaboración propia.

Poco más de la mitad de los secretarios con grado de licenciatura cursaron sus estudios en una universidad pública entre ellas podemos destacar la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, la UNAM, la UAM o el CIDE.

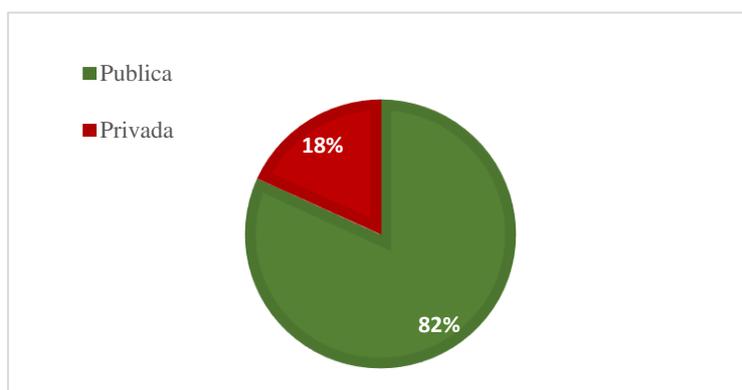
Gráfico 32. Distribución de áreas de estudios nivel maestría. Gabinete Enrique Peña Nieto.



Fuente: Elaboración propia.

Las áreas de estudio de maestría se encuentran divididos en las áreas de las humanidades y la administrativa en su mayoría derecho, políticas públicas, etc. Además de que se cuenta con un porcentaje considerable en especializaciones médicas (15%).

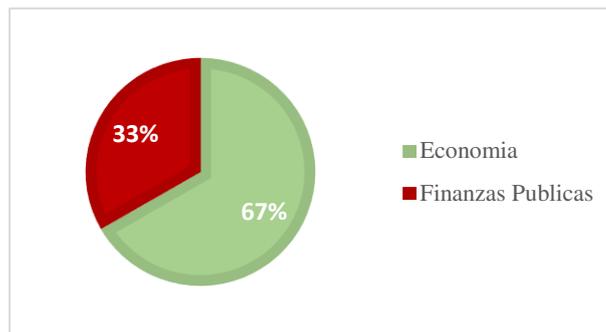
Gráfico 33. Tipo de universidad nivel maestría. Gabinete Enrique Peña Nieto



Fuente: Elaboración propia.

En su gran mayoría se cursaron los estudios de maestría en instituciones públicas podemos mencionar que entre ellas se encuentran el FLACSO, UNAM, Universidad de California, Arizona, Nuevo México y Michigan nuevamente en su mayoría universidades estadounidenses.

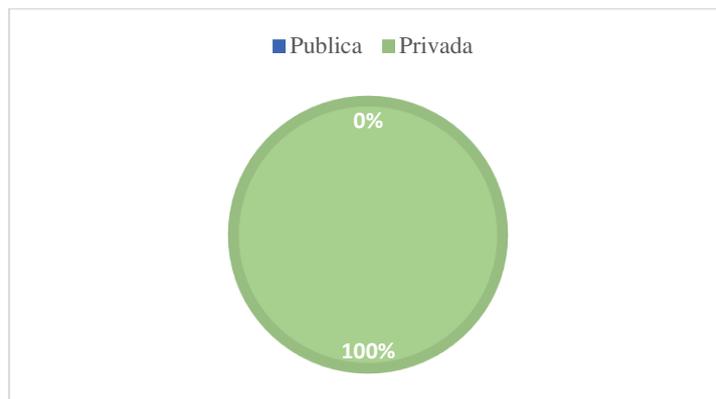
Gráfico 34. Distribución de áreas de estudios nivel doctorado. Gabinete Enrique Peña Nieto.



Fuente: Elaboración propia.

Dentro de los 3 primeros años de gobierno se tiene un registro de 3 doctorados, dos de ellos en economía y uno de ellos en finanzas públicas, un nivel bajo comparado con sexenios anteriores.

Gráfico 35. Tipo de universidad nivel doctorado. Gabinete Enrique Peña Nieto



Fuente: Elaboración propia.

En su totalidad los estudios doctorales fueron realizados en universidades privadas dos de ellas en Yale y otra en el MIT, nuevamente predominan universidades estadounidenses.

Capítulo IV.

Análisis de redes de los gabinetes presidenciales.

¿Qué tipo de relaciones existen entre el presidente y sus colaboradores de gabinete? ¿El tipo de relación que se tiene con el presidente influye en la designación de cargos públicos?

En este capítulo se hace un breve análisis de redes⁵³ de los presidentes y su círculo más cercano, así como un análisis de cada uno de los funcionarios que ocuparon un cargo en algún punto del sexenio, se puede observar cómo se van interrelacionando, formando grupos y/o alianzas que les permitieron llegar al poder, por último podemos observar aquellos personajes que han ejercido varios cargos a lo largo de su vida política en diferentes secretarías y hasta periodos encontrando que varios de ellos han sabido mantenerse en el poder por un largo periodo de tiempo, lo cual resulta más evidente durante los sexenios de Carlos Salinas y Enrique Peña Nieto.

⁵³ Se recomienda consultar tablas anexas.

4.1 Redes Carlos Salinas de Gortari.

El inicio del sexenio de Carlos Salinas de Gortari⁵⁴⁵⁵⁵⁶⁵⁷ en 1988 se vio marcado por dudas sobre su victoria electoral frente a Cuauhtémoc Cárdenas candidato del PRD a la presidencia, en lo que fue conocido como “caída del sistema”; un gobierno de corte neoliberal donde se intentó reinventar la forma de gobernar, fue durante el periodo salinista que se impulsaron los programas sociales como PRONASO (Carlos Rojas Gutiérrez como encargado), firma del TLCAN, uno de los tratados económicos más importantes, además de impulsar el libre comercio con países latinoamericanos, se instauraron reformas a la constitución y a la ley de la reforma agraria para impulsar al campo, sin embargo, es también en este periodo que comienza la privatización de diversas empresas entre ellas Telmex, la cual fue vendida a Carlos Slim, además se promovió la entrada e inversión de bancas extranjeras en el país,

El final de su sexenio se vio marcado por una crisis económica en el país mejor conocida como el “error de diciembre” y la creación del Ejército de Liberación Nacional EZLN. Carlos Salinas deja el país en 1995 y es hasta el sexenio de Enrique Peña Nieto que volverá al escenario político mexicano.

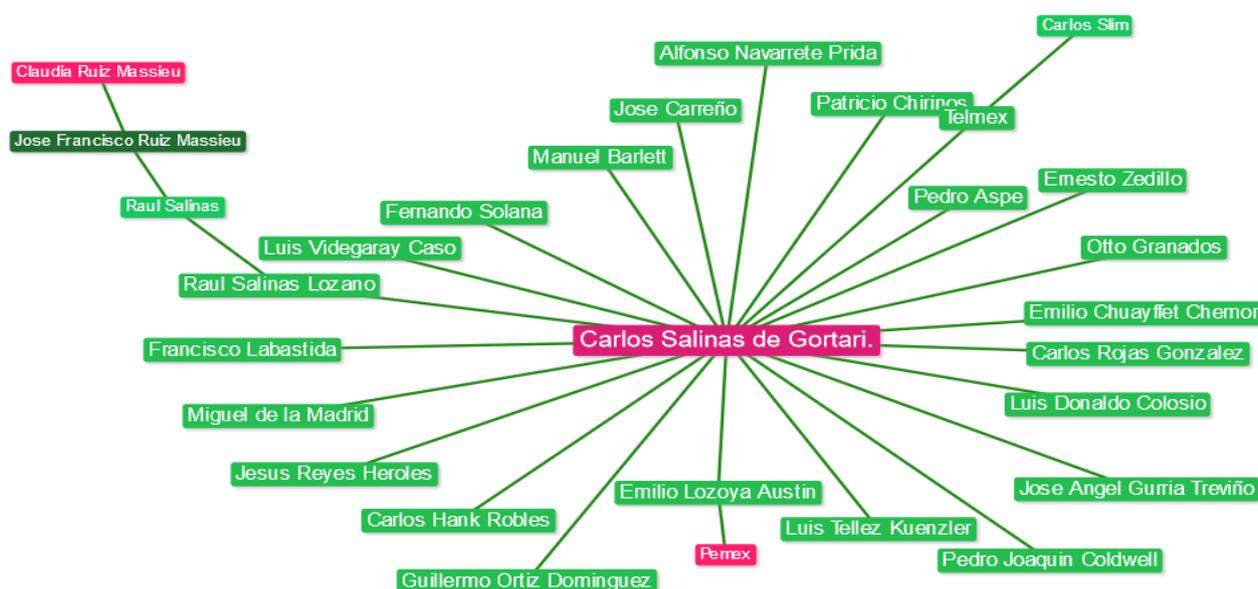
⁵⁴ (López, 2016)

⁵⁵ (<http://www.economia.com.mx>, 2016)

⁵⁶ (UDLAP, 2016)

⁵⁷ (México, 2016)

Figura 3. Redes Carlos Salinas.



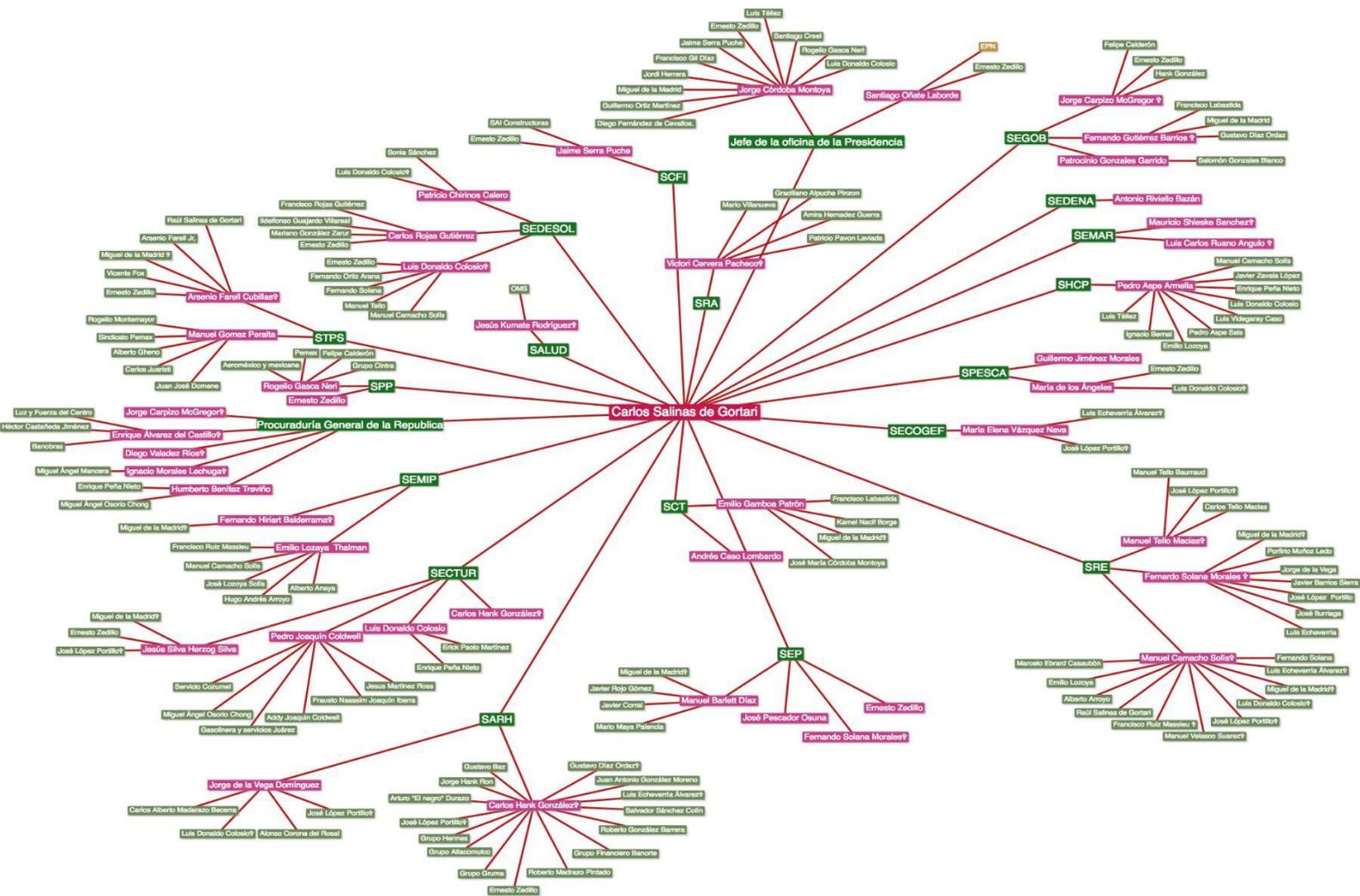
Fuente: Elaboración propia.

Carlos Salinas de Gortari continúa siendo uno de los políticos más conocidos y controversiales en México, algunos de sus colaboradores aún continúan presentes en la política mexicana, Salinas fue ex secretario de programación y presupuesto durante el gobierno de Miguel de la Madrid, además de ser asesor durante el sexenio del mismo. En el caso de las relaciones políticas y sociales (ver figura 3⁵⁸) a lo largo de su vida política el ex presidente Carlos Salinas de Gortari ha ido forjando relaciones que le han permitido posicionarse y crear un pequeño grupo desde su estancia en la Universidad y que posteriormente nombro en algún cargo público, sin duda estas relaciones han resultado interesantes y controversiales no solo para los intelectuales, es importante mencionar que muchos de los colaboradores más cercanos al ex presidente se encuentran presentes aún en la política mexicana; por ejemplo; caso de Luis Videgaray actual secretario de Relaciones Exteriores⁵⁹, siendo el sucesor de Claudia Ruiz Massieu, sobrina de Salinas

⁵⁹ Nombrado en el cargo el 4 de enero de 2017.

de Gortari, Emilio Chuayffet ex secretario de educación o Pedro Joaquín Coldwell actual secretario de energía por solo mencionar algunos.

Figura 4. Redes miembros del Gabinete Carlos Salinas.



Fuente: Elaboración propia.

Es durante este sexenio que Ernesto Zedillo quien fue secretario de programación y presupuesto y de educación tuvo la oportunidad de forjar relaciones políticas importantes que le permitirían convertirse en presidente de la república en el sexenio siguiente. Uno de los personajes que indudablemente marcó el mandato salinista fue Luis Donaldo Colosio⁶⁰ secretario de desarrollo social asesinado en 1994 y uno de los personajes más representativos del Partido Revolucionario Institucional en la década de los 80, siendo

⁶⁰ (Solis, 2014)

uno de los presidenciales para las elecciones de 1994, ocupó varios cargos importantes a lo largo de su vida política.

Jesús Reyes Heróles⁶¹ uno de los clásicos políticos priistas que venía desde el sexenio de Manuel Ávila Camacho, durante estos años se desarrolló en cargos importantes como diversas secretarías, el IMSS y PEMEX, fue sumamente cercano a Miguel de la Madrid

Pedro Aspe fue el primer presidente del INEGI, ocupando además dos puestos importantes durante el mandato salinista y de la Madrid dentro de las secretarías de y de Programación y Presupuesto de 1987 a 1988 sustituyendo a Carlos Salinas⁶² y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

⁶¹ (Davila, 2017)

⁶² (Política, 2017)

4.2 Ernesto Zedillo Ponce de León⁶³⁶⁴.

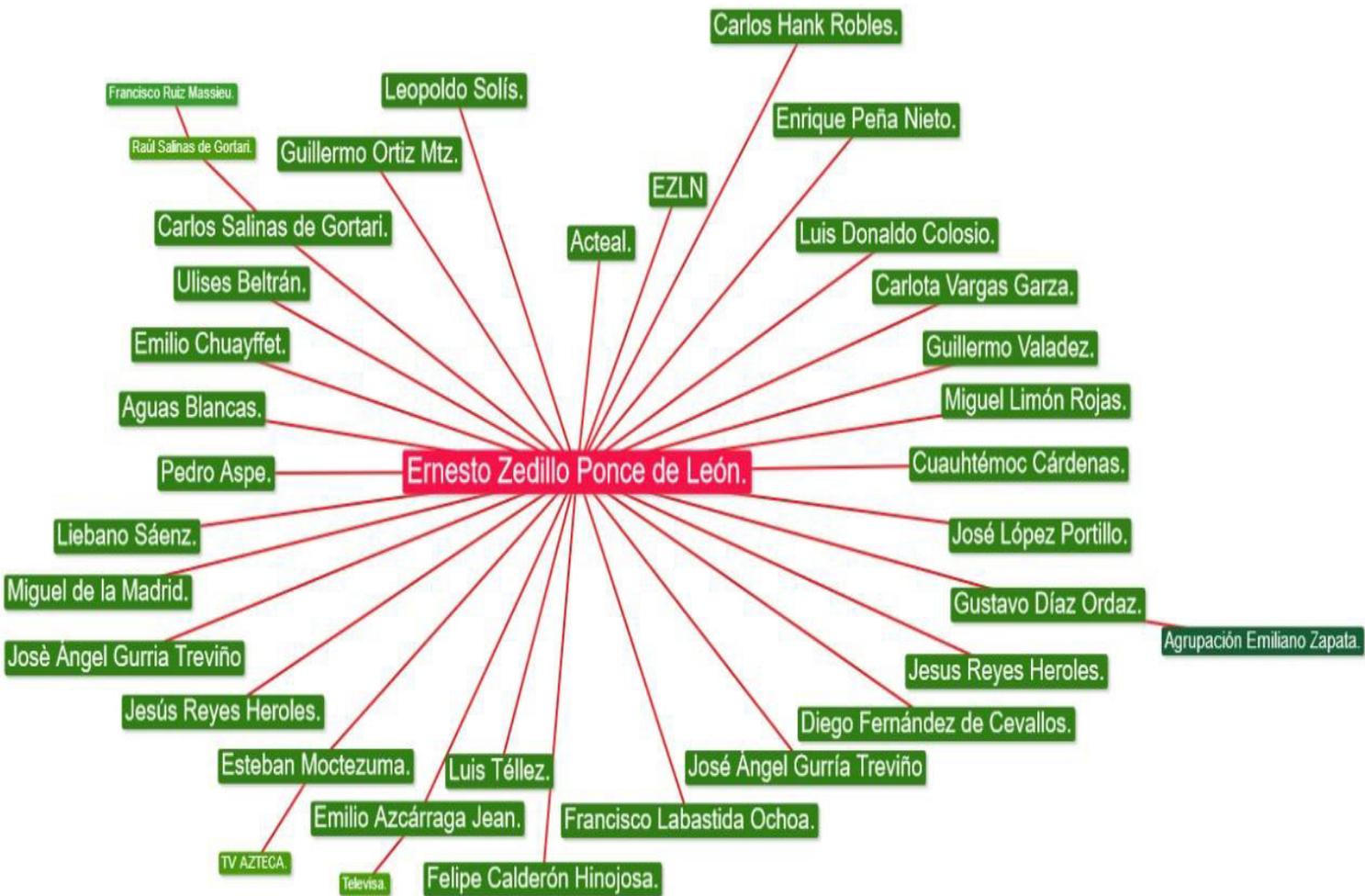
Considerado como una nueva generación de jóvenes tecnócratas; Zedillo se interesó desde joven en la política al participar en grupos de protesta contra el presidente Díaz Ordaz dentro de la agrupación Emiliano Zapata, militó en el PRI, para posteriormente ocupar cargo dentro del Banco de México y diversas secretarías como Hacienda y Crédito Público, de Programación y Presupuesto en el sexenio salinista, así como la Secretaría de Educación.

Al inicio de su sexenio se enfrentó a un país en crisis, devaluación del peso ante el dólar, se continuo con los problemas ante EZLN en Chiapas, reducción del presupuesto para gastos de educación (alto rezago educativo, así como altos índices de criminalidad) y salud. En su intento por contrarrestar la inflación se aprobó el FOBAPROA programa que intentaba absorber deudas de bancos además del PROCAPTE, sin mencionar la inestabilidad y pérdida de poder al que se enfrentaría su partido no solo en las cámaras sino en candidaturas posteriores a la presidencia de la república.

⁶³ (Osorio, 2016)

⁶⁴ (Miranda, 2016)

Fig. 5 Redes Ernesto Zedillo Ponce de León.



Fuente: Elaboración propia.

Presidente electo de México durante el sexenio de 1994- 2000 compitiendo contra Diego Fernández de Cevallos, como se mencionó anteriormente Ernesto Zedillo⁶⁵⁶⁶⁶⁷ comenzó a forjar sus relaciones políticas (ver figura 5⁶⁸) durante el gobierno de Carlos Salinas donde fungió como secretario de programación y presupuesto y secretario de educación quien además sería jefe de campaña de Luis Donald Colosio, durante su gobierno enfrente crisis financieras, propició la privatización, mantenimiento del programa,

⁶⁵ (economia.com.mx, 2017)

⁶⁶ (Affairs, 2017)

⁶⁷ (Davila D. C., 17)

⁶⁸ Figura elaboración propia.

El programa de ayuda social Solidaridad pasa a ser Progresá, resurge el Ejército de Liberación Nacional (EZLN) y se instaura el programa FOBAPROA. Dos eventos sumamente controversiales que marcarían el sexenio fueron las masacres de Acteal y Aguas blancas por las cuales ha sido señalado y acusado formalmente ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos CIDH, durante su época universitaria participo en diversas protestas en contra del gobierno de Díaz Ordaz formando parte de la agrupación Emiliano Zapata.

Figura 6. Redes dentro del gabinete de Ernesto Zedillo.



Fuente: Elaboración propia.

Ernesto Zedillo forjó una relación cercana con los dos principales medios televisivos en México (Televisa y TV Azteca) y sus respectivos dueños. Haciendo uso de su poder designa como futuro candidato para las elecciones del año 2000 a Francisco Labastida quien había fungido dentro de dos secretarías durante el mandato de Zedillo (Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural y la secretaria de gobernación).

Realmente dentro del gabinete del presidente Zedillo eran pocos los que realmente podían ser considerados sus colaboradores cercanos, entre ellos podemos mencionar a Esteban Moctezuma, Francisco Labastida, Emilio Azcárraga, José Antonio González Fernández, además de Liébano Sáenz, y José Córdoba Montoya (los últimos dos externos al gabinete), por mencionar algunos.

Como podemos observar en la figura 6 personajes como José Ángel Gurria, Emilio Chuayffet (ex secretario de educación en el gobierno de Peña Nieto) aún se encuentran presentes en la política mexicana actual.

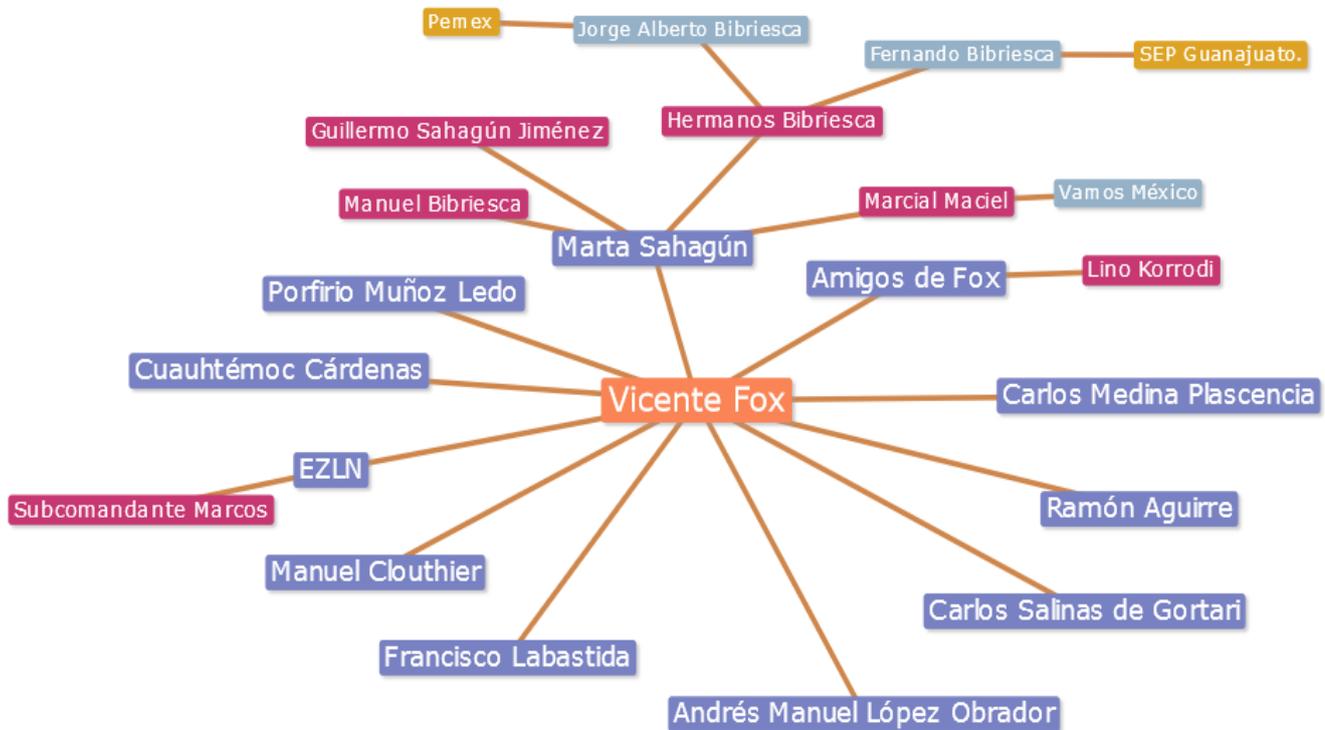
4.3 Vicente Fox Quesada.

La llegada de Vicente Fox⁶⁹ a la presidencia simboliza una alternancia de partido así una como una apertura democrática, un personaje más extrovertido a lo que el país estaba acostumbrado, representaba un nuevo perfil político al mostrarse carismático y extrovertido ante los medios, realizo una alianza con el Partido Verde Ecologista de México con el que obtuvo la victoria presidencial un 2 de julio del año 2000, sumamente criticado por el tiempo de duración de campaña (aproximadamente dos años), así como por el manejo de la política exterior del país, “(..) El gobierno de Vicente Fox Quesada dispuso entre 2000 y 2006 de 719 mil 53 millones de pesos de ingresos extraordinarios, y el crecimiento promedio anual del país sólo alcanzó 3.2 por ciento. El informe de resultados de la revisión de fiscalización superior de la cuenta pública 2006 también reveló que entre los años 2000 y 2006 la deuda pública contratada alcanzó la cifra récord de 603 mil millones de pesos. (jornada, 2016). Ante la promesa de la creación de un nuevo aeropuerto para la ciudad de México se vio envuelto en una problemática ante los propietarios de las tierras expropiadas en Atenco, eliminando esta iniciativa⁷⁰. Cabe mencionar que durante este sexenio se dio importancia a la educación y cultura con entrega de becas y apoyos económicos a personas de escasos recursos.

⁶⁹ (Economia.com.mx, 2016)

⁷⁰ Propuesta que sería retomada por el actual presidente Enrique Peña Nieto.

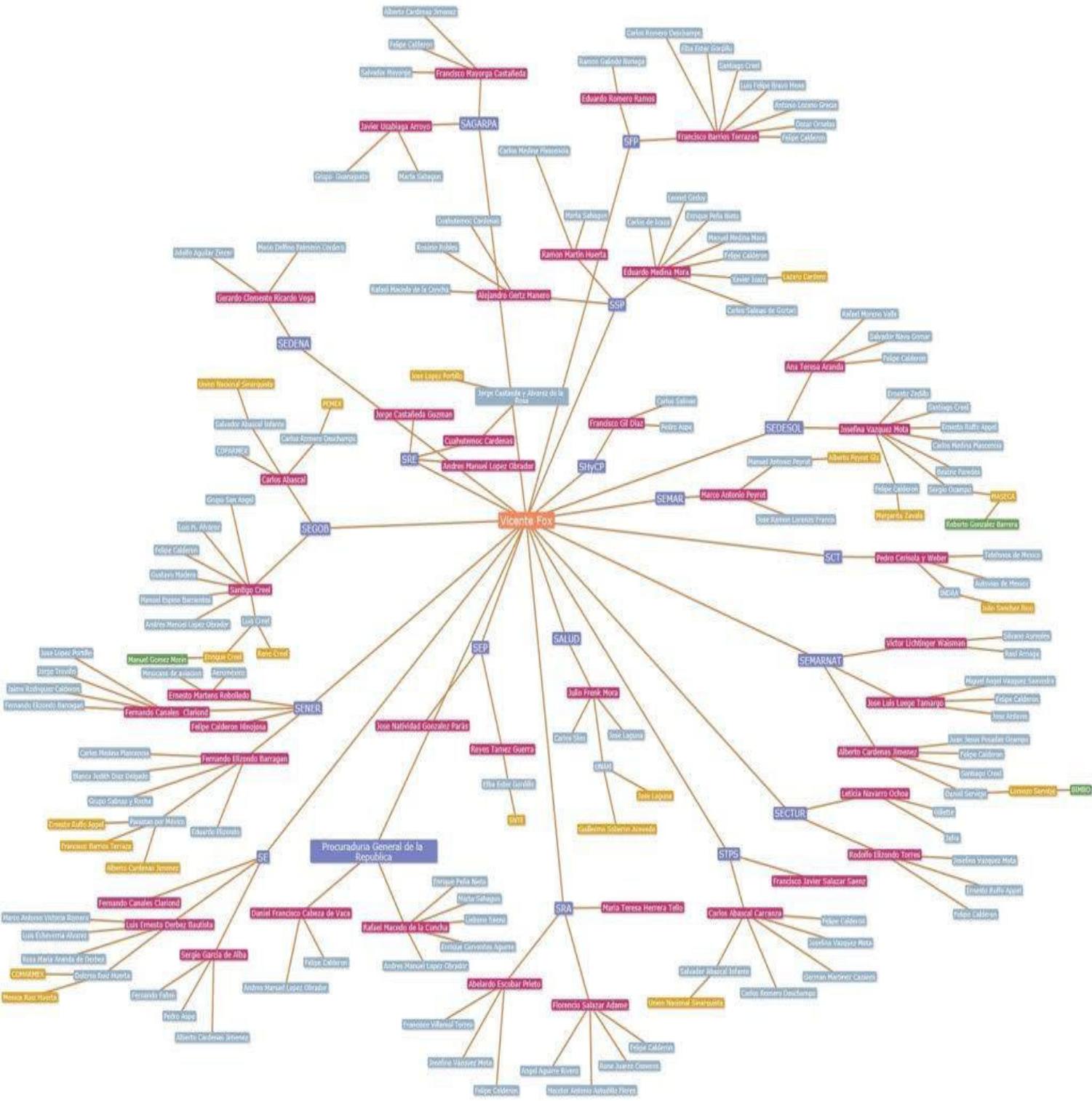
Figura 7. Redes Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

El caso de Vicente Fox (ver figura 7) como se mencionó anteriormente resulta un tanto particular pues su llegada al poder en el año 2000 marca un cambio en el manejo del gobierno, un cambio de partido y una forma diferente de gobernar, fungió entre sus cargos políticos como diputado federal y gobernador del estado de Guanajuato (supliendo a Carlos Medina Plascencia), tuvo una relación cercana con Manuel J. Clouthier (quien lo introdujo en la vida política), sin duda el apoyo más importante para poder llegar a la presidencia de la republica lo encontró en el empresario Lino Korrodi y su esposa Marta Sahagún (cabe mencionar que los hermanos Bibriesca Jorge Alberto y Fernando, hijos de Marta Sahagún han ocupado cargos en el gobierno haciendo uso de las influencias familiares).

Figura 8. Redes Gabinete Vicente Fox.



Fuente: Elaboración propia.

Varios autores coinciden que el gobierno del ex presidente Fox fue realizada por lo menos dos años antes de presentar su candidatura oficial a presidente de la Republica ante su partido; además fue apoyado por varios grupos a lo largo del país principalmente en estados del norte de la república como Nuevo León , Chihuahua y evidentemente el estado de Guanajuato donde se buscaba el apoyo de empresarios, como el llamado grupo de los 10 mejor conocido como grupo Monterrey⁷¹⁷² (ver figura 9) formado por poderosos empresarios (grupos como Gamesa, Visa o Cemex) de donde se obtenía financiamiento para gastos de campaña.

Figura 9. Redes Grupo Monterrey.



Fuente: Elaboración propia.

⁷¹ (Proceso, 2008)

⁷² (Nuncio)

Figura 10. Redes Amigos de Fox



Fuente: Elaboración propia.

Amigos de Fox⁷³ como ya se mencionó fue una asociación civil fundada el 28 de enero de 1998 liderada por el mismo Vicente Fox y el empresario tamaulipeco Lino Korrodi, al cual conoció mientras trabajaba en la empresa refresquera Coca Cola, fue su apoyo desde que Fox pretendía postularse a la gubernatura del estado de Guanajuato, dicha asociación civil, misma que para muchos fue considerada un partido político más, sirvió para obtener una mayor aceptación por parte de los votantes más allá del Partido Acción Nacional y su coalición con el Partido Verde Ecologista de México “Alianza por el Cambio” (...) El anuncio anticipado de Vicente Fox ya venía presidido del apoyó con aquellos que colaboraban en su gobierno en el estado de Guanajuato y con los que tenía una estrecha relación: entre estos encontramos a Ramón Muñoz Gutiérrez, asesor en desarrollo gubernamental; Eduardo Sojo Garza Aldape, quien era coordinador de asesores económicos; Marta Sahagún Jiménez, vocera del ejecutivo estatal (BlogSpot, 2016), estos, junto al llamado Grupo Guanajuato encabezaron el denominado “Plan Milenium”, el cual consistía en posicionar a Vicente Fox como candidato presidencial, que fuese conocido más allá de Guanajuato.

⁷³ (Ávila, 2005)

Es importante saber que dicha asociación se vio involucrado en diversos escándalos acerca de los financiamiento de campaña en el al año 2000, cuando el entonces diputado Priista Enrique Jackson presentó una queja dentro de la Tribuna de la Comisión permanente llegando posteriormente al IFE de que la campaña de Vicente Fox y la asociación misma habían recibido financiamiento ilícito por parte de empresas mercantiles y de empresas en el extranjero, esto en el conocido “Financiamiento para el desarrollo de la democracia en México”, por su parte el IFE dictaminó que efectivamente el Partido Acción Nacional había rebasado los topes de campaña por más de 18 millones de pesos, se había obtenido financiamiento de empresas en el extranjero, además de empresas relacionadas con el empresario Korrodi, así pues se impusieron sanciones al PAN y PVEM con una multa de 498 millones de pesos (399 millones al PAN y 99 al PVEM).

Laura Robinson Kuauchi⁷⁴ para muchos una de los personajes que fueron decisivos para la victoria de Vicente Fox en el año 2000, amiga de Lino Korrodi y quien era la encargada de transferir recursos a la asociación. Ramón Martín Huerta ex gobernador del estado de Guanajuato fue quien brindó apoyo durante la campaña.

⁷⁴ (proceso, 2002)

Varios de los miembros de Amigos de Fox estuvieron presentes en el denominado Grupo Guanajuato (ver figura 11⁷⁵) que de igual forma fueron piezas importantes para obtener la victoria presidencial, alguno ya fueron mencionados; Eduardo Sojo secretario de economía en el sexenio de Fox, siendo además su asesor económico y de campaña, por su parte Javier Usabiaga arroyo también fue un apoyo importante, Usabiaga un importante empresario y agricultor guanajuatense, secretario de agricultura durante el sexenio de Fox y secretario de Desarrollo Agropecuario y Rural durante la gubernatura de Vicente Fox quien posteriormente aspiraba a la gubernatura del estado de Guanajuato en lo cual no tuvo éxito.

Figura 11. Redes grupo Guanajuato



Fuente: Elaboración propia.

⁷⁵ Figura elaboración propia.

Figura 12. Redes grupo San Ángel.



Fuente: Elaboración propia.

El grupo San Ángel (ver figura 12) fundado en los años 90 por Jorge Castañeda, Carlos Fuentes y Demetrio Sodi de la Tijera (...) Pretende formar bloques, alianzas estratégicas y delegaciones capaces de hacerse escuchar por los tres candidatos principales (Zedillo, Cárdenas y Fernández de Ceballos) y por el presidente de la República (Davila D. C., Memoria política, 2017) este grupo más allá de ser meramente político contaba también con un peso académico pues se discutían diversos temas que tenían impacto en el país, cabe mencionar que el ex presidente Salinas también formaba parte de este grupo.

4.4 Felipe Calderón Hinojosa.

El gobierno de Felipe Calderón inició con un supuesto fraude electoral ante Andrés Manuel López Obrador, este sexenio se caracterizó por la llamada “Guerra contra el narco” la cual consistía en combatir el crimen organizado lo cual a lo largo del periodo generó un alza en los índices delictivos, así como una mayor intervención del ejército, implementando además programas de seguridad nacional como “*limpiemos México*” “ (que está compuesto por tres fases: Zona en Recuperación, Escuela Segura y Centro de Atención Primaria de Adicciones y Salud Mental. (economia.com.mx, 2016).

Figura 13. Redes Felipe Calderón Hinojosa.



Fuente: Elaboración propia.

“(…) En el arranque de 2008 se subrayó la importancia que para Calderón tenía el conformar un gabinete con sus amigos y colaboradores más confiables. (Melgar, 2016). El grupo cercano a Felipe Calderón fue sumamente cerrado, podemos mencionar el caso de Juan Camilo Mouriño secretario de gobernación, amigo y colaborador cercano de Calderón hasta el accidente aéreo en el que perdió la vida en 2008, al igual que el secretario Francisco Blake Mora en 2011, German Martin Cazares secretario de la Función Pública quien al dejar el cargo pasa a ser dirigente Nacional del PAN, Elba Ester Gordillo en materia educativa y uniones políticas PAN- PANAL así como Romero Deschamps en el sector sindical⁷⁶, esto solo por mencionar algunos casos.

⁷⁶ (Noticias., 2017)

3.5 Enrique Peña Nieto.

A lo largo de los tres primeros años de gobierno de Enrique Peña Nieto se ha enfrentado un bajo nivel de aceptación en el país debido en parte a la violencia e inestabilidad en el país, a las reformas estructurales (educativa, energética, hacendaria), inestabilidad económica en el país,

Figura 15. Redes Enrique Peña Nieto.

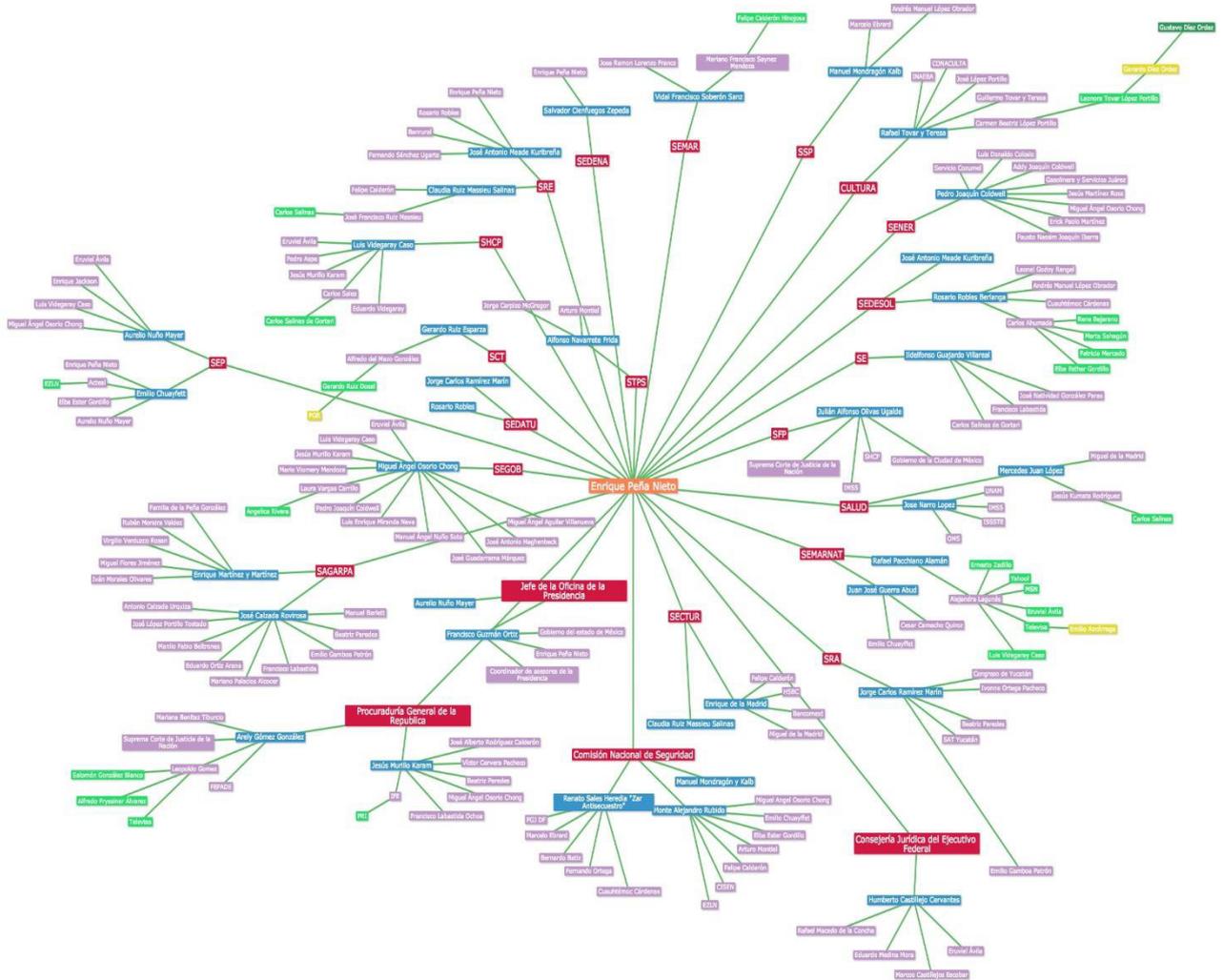


Fuente: Elaboración propia.

Enrique Peña Nieto (ver figura 15) presidente número 64 de México, adentrado a la ideología priista desde joven, ha ocupado diversos cargos no solo en el partido sino en lo largo de su trayectoria política, sin duda alguna el pertenecer al grupo Atlacomulco (ver figura 17) y el ser gobernador del estado de México le permitió poder aspirar a ser presidente de México; actualmente varios de sus colaboradores más cercanos forman parte del gabinete presidencial (ver figura 16) como es el caso de Luis Videgaray actual

secretario de relaciones exteriores, Miguel Ángel Osorio Chong secretario de Gobernación y brazo derecho del presidente, Aurelio Nuño Mayer secretario de Educación, José Antonio Meade secretario de Hacienda y Crédito Público, Juan José Guerra Abud actual embajador de México en Italia , ex secretario de Medio Ambiente y Recursos Naturales y Pedro Joaquín Coldwell secretario de energía quien además estuvo presente durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, Elba Esther Gordillo Morales, Carlos Romero Deschamps, Humberto Moreira Valdés, Miguel Alemán Velasco, el Grupo Televisa, Jesús Murillo Karam, Luis Videgaray Caso, Luis Miranda Nava, Enrique Martínez y Martínez y David López Gutiérrez⁷⁷ .

Figura 16. Redes Gabinete Enrique Peña Nieto

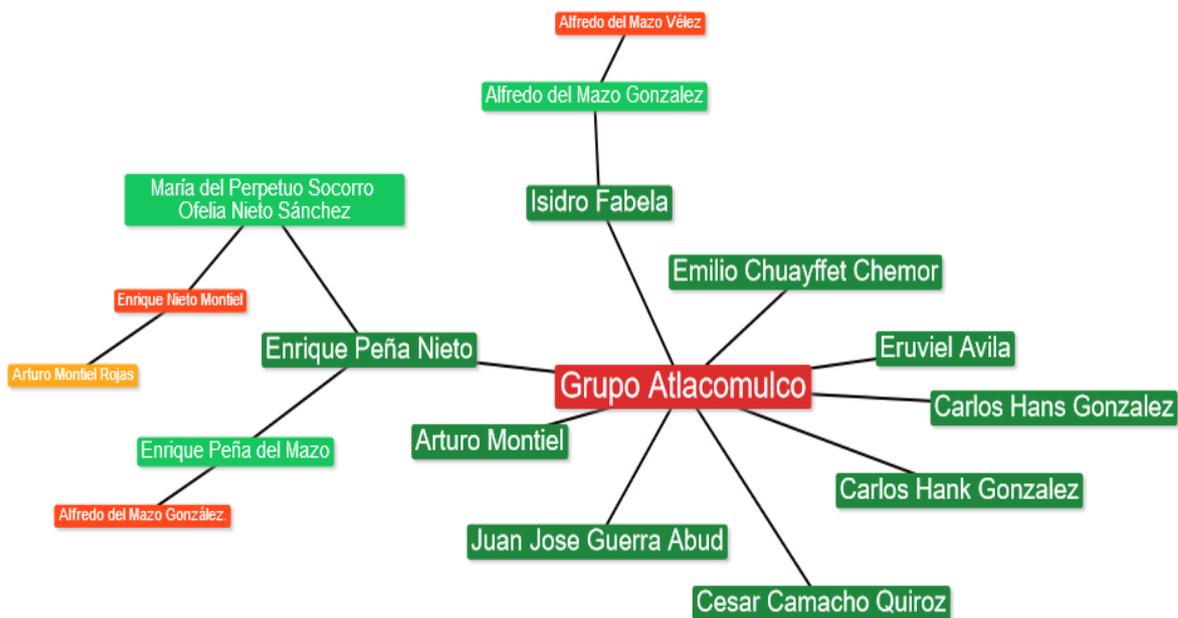


Fuente: Elaboración propia.

⁷⁷ (Priego, 2017)

El grupo Atlacomulco⁷⁸⁷⁹ un grupo de elite perteneciente al estado de México, que ha formado políticos de alto nivel⁸⁰ a lo largo de su existencia, este grupo nace en 1942 con el ex gobernador mexiquense Isidro Fabela quien era tío del también ex gobernador Alfredo del Mazo, dicho grupo a base de arraigo o pertenencia al Estado de México, lealtades, nepotismo y un cierto adoctrinamiento político son la base para el mantenimiento del poder así como la fuerza y la importancia que tienen en las decisiones y asignación de cargos populares en los tres niveles de gobierno.

Figura 17. Redes Grupo Atlacomulco.



Fuente: Elaboración propia

⁷⁸ (Martinez, 2015)

⁷⁹ (Villamil, 2012)

⁸⁰ Entiéndase alto nivel como aquellos que ocupan cargos altos en la esfera política por ejemplo gubernaturas o presidencia de la república.

Capítulo V. Perfiles ¿Profesionales o Tecnócratas?

Dentro de este capítulo se establecen ciertos criterios que permiten diferenciar un perfil tecnócrata de un político, para ello se toman en cuenta las siguientes variables:

Grado de Estudios.

Un perfil tecnócrata tendería a contar con estudios de posgrado preferentemente doctorado, mientras que un político profesional no tiende tanto a la especialización.

Tipo de Universidad.

Un tecnócrata se inclina en cursar sus estudios de posgrado en universidades en el extranjero preferentemente aquellas que cuenten con un reconocimiento internacional y de ámbito privado.

Área de estudio.

Como se observó a lo largo del capítulo III, existe una mayor preferencia por parte de los secretarios en áreas de estudio como derecho y economía no solo en estudios de licenciatura sino también en posgrados.

Cargos.

Se toman en cuenta dos tipos de cargos: uno de ellos los cargos políticos: que son aquellos cargos de representación popular, por ejemplo; gobernador, presidente municipal, diputado, senador, etc., mientras que en los cargos burocráticos se consideran puestos como secretarios en alguna dependencia, funcionarios, etc.

Para ello se tomará como referencia la siguiente tabla:

Tabla 8. Descripción en el tipo de perfiles

Criterio (C)	Descripción	Valor (v)	Tecnócrata	Político Profesional
Grado de estudios <i>¿Cuál es el nivel de estudios de los miembros de los gabinetes presidenciales?</i>	Licenciatura	0	0	0
	Maestría	0.5	0	0.5
	Doctorado	1	1	0
Área de estudio <i>¿Qué área de estudio es más recurrida por los miembros de los gabinetes respecto a estudios de licenciatura?</i>	Economía	1	1	0
	Derecho	0.75	0	0.5
	Ciencias Sociales y administrativas.	0.50	0	0
	Ciencias Naturales y Exactas	0.25	0	0
	Estudios Militares	0	0	
Tipo de Universidad Estudios de Licenciatura <i>¿Por qué tipo de universidades se inclinan los secretarios federales para realizar sus estudios de licenciatura?</i>	Privada	1	1	1
	Pública	0.5	0	0
Área de especialización. <i>¿Qué área de estudio es más recurrida por los miembros de los gabinetes para estudios de posgrado?</i>	Economía	1	1	0
	Derecho	0.75	0	0.5
	Ciencias Sociales y administrativas	0.50	0	0
	Ciencias Naturales y Exactas	0.25	0	0

	Estudios militares	0	0	0
Tipo de Universidad Posgrados <i>¿Qué área de estudio es más recurrida por los miembros de los gabinetes para estudios de posgrado?</i>	Privada Extranjera	1	1	0
	Privada Nacional	0.5	0	0.5
	Pública Extranjera	0.25	0	0
	Pública Nacional	0	0	0
Cargos Públicos <i>¿En qué tipo de cargos han desarrollado su carrera política?</i>	Cargos Burocráticos	1	1	0
	Cargos Políticos	0.5	0	0.5
Total			6	3.5

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a la tabla 8, para que un perfil sea considerado tecnócrata es necesario tener un valor de 6 a 4 mientras que un político profesional tendrá un valor de 3.5 a 0, se recomienda consultar tablas anexas.

5. 2 Carlos Salinas de Gortari.

De los 40 miembros del gabinete de Carlos Salinas de Gortari, contrario a lo que se pensaría existió una mayoría de perfiles de políticos profesionales (67.5%) esto comparado con el grado de especialización⁸¹ (ver tabla 9).

Tabla 9. Perfiles dentro del Gabinete de Carlos Salinas.

Valor (v)	Tecnócratas	Políticos Profesionales
Total	13	27
%	32.5%	67.5%

Fuente: Elaboración propia.

A pesar de que el sexenio salinista es considerado el auge del periodo tecnócrata en México; esto debido a la especialización de la mayoría sus miembros en áreas de estudio como el derecho y la economía dentro de universidades reconocidas en el extranjero (principalmente en Estados Unidos), las redes cercanas al presidente Salinas (grupo cercano y reducido), además de los cargos en los que desempeñaron a lo largo de su carrera (principalmente cargos burocráticos), sin embargo, de acuerdo a los valores previamente establecidos, más de la mitad del gabinete corresponde a perfiles de políticos profesionales, cabe mencionar que sus colaboradores más cercanos si cumplen con las condiciones para ser considerados tecnócratas.

⁸¹ Se recomienda consultar tablas anexas.

5.3 Ernesto Zedillo Ponce de Gortari.

Ernesto Zedillo al igual que Carlos Salinas de Gortari corresponden a la línea de los tecnócratas clásicos; es decir, aquellos que optaron por estudiar y especializarse en el área de la economía, realizar sus estudios en el extranjero (Yale y Harvard respectivamente), si bien, Zedillo inicia su auge político durante el sexenio de Carlos Salinas y es en este tiempo que se posiciona y comienza a construir su candidatura a la presidencia.

Tabla 10. Perfiles dentro del Gabinete de Ernesto Zedillo.

Valor (v)	Tecnócratas	Políticos Profesionales
Total	16	19
%	45.71%	54.28%

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a la tabla 10 la mayoría de los miembros de este gabinete corresponden a un perfil de político profesional (54.28%), esto a pesar del alto grado de especialización y que la mayoría de ellos ocuparon cargos de índole burocrático, de igual forma es importante mencionar que aquellos considerados tecnócratas (13 funcionarios) formaban parte del círculo cercano del ex presidente Zedillo.

5.4 Vicente Fox Quesada.

Vicente Fox Quesada como se ha mencionado a lo largo de esta tesis, representa la transición no solo democrática sino de partido, incluso representa otro tipo de político, el cual no cuenta con un grado de especialización alta (estudios de posgrado), su vida política no es tan extensa y se apoyó de un importante grupo de empresarios principalmente en el norte del país, que sin duda fueron factores para su victoria presidencial en el año 2000.

Tabla 11. Perfiles dentro del Gabinete de Vicente Fox.

Valor (v)	Tecnócratas	Políticos Profesionales
Total	10	26
%	27.7%	72.2%

Fuente: Elaboración propia.

La gran mayoría del gabinete de Vicente Fox se encontraba conformado en su mayoría por políticos profesionales (72.2%), incluyendo a aquellos colaboradores tanto de campaña como aquellos que posteriormente se sumaron al gabinete presidencial, es importante mencionar que muchos de ellos contaban con trayectorias de partido o habían asumido algún cargo político con anterioridad.

5.5 Felipe Calderón Hinojosa.

Felipe calderón cuenta con una trayectoria política y de partido, miembro del Partido Acción Nacional desde joven, institución donde se encuentran la mayoría de los personajes que forman parte de su círculo más cercano, por lo cual podría llegar a pensarse que su perfil es meramente político, sin embargo, a pesar de esto y de acuerdo a los criterios previamente establecidos, su perfil corresponde a un tecnócrata, debido al grado de estudios y las universidades en las que se desempeñó académicamente.

Tabla 12. Perfiles dentro del Gabinete de Felipe Calderón.

Valor (v)	Tecnócratas	Políticos Profesionales
Total	15	26
%	36.58%	63.41%

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a la tabla 12, en su mayoría el gabinete del ex presidente Calderón se encontraba conformado en su mayoría por perfiles de políticos profesionales (63.41%), esto se debe a la alta especialización en áreas como el derecho y economía dentro de universidades privadas nacionales y en el extranjero, cabe mencionar que varios de los colaboradores más cercanos a Calderón los conoció mientras cursaba sus estudios de licenciatura en la escuela libre de derecho, por su parte dentro de los perfiles tecnócratas vale la pena mencionar los casos de José Antonio Meade Kuribreña actual secretario de Hacienda y Crédito Público y Agustín Carstens actual⁸² gobernador del Banco de México quienes además forman parte del gabinete de Enrique Peña Nieto.

⁸² 2017.

5.6 Enrique Peña Nieto.

Enrique Peña Nieto representa al nuevo Partido Revolucionario Institucional, esto quiere decir una nueva generación de priistas, un grupo más joven y quizá con menos experiencia, cuentan además con un previo adoctrinamiento por parte del partido, el mismo Peña Nieto corresponde a este tipo de político, mismo caso si consideramos los criterios que determinan el tipo de perfil utilizado para evaluar los gabinetes anteriores.

Tabla 13. Perfiles dentro del Gabinete de Enrique Peña Nieto.

Valor (v)	Tecnócratas	Políticos Profesionales
Total	6	26
%	18.7%	81.2%

Fuente: Elaboración propia.

Según la tabla 13 un 81.2% del gabinete está conformado por perfiles de políticos profesionales, como se ha mencionado anteriormente algunos de los miembros que estuvieron presentantes durante mandatos anteriores se encuentran en cargos del equipo de Enrique Peña Nieto, tal es el caso de: José Meade Kuribreña, Pedro Joaquín Coldwell, Emilio Chuayffet por mencionar algunos, sin embargo los colaboradores más cercanos cumplen con el perfil político profesional entre ellos: Aurelio Nuño Mayer, Miguel Osorio Chong, Emilio Chuayffet, Jesús Murillo Karam, caso contrario de Luis Videgaray Caso y José Meade Kuribreña.

Conclusiones.

Como se ha mencionado a lo largo de esta tesis dos de los autores que sirvieron como referencia para la realización de la misma son: el autor estadounidense Roderic Ai Camp, uno de los principales estudiosos de las elites políticas en México; a través de varias de sus obras propone que para conocer el tipo de elite del que se habla es necesario conocer de donde provienen estas elites (lugares en los que nacen y se desarrollan las elites)⁸³, la trayectoria académica y los cargos en los que se ha desarrollado, mientras que el profesor Manuel Alcántara insiste en la profesionalización de los políticos que posteriormente influirá en la calidad de los mismos y del gobierno.

La importancia de las elites políticas radica en que son los grupos encargados de representar a la ciudadanía además de que son quienes participan en la toma de decisiones, por su parte el estudio de los gabinetes presidenciales es trascendente pues son los encargados de llevar a cabo junto al presidente de la República el plan de trabajo federal, los diferentes programas de gobierno, llevan a cabo la política exterior e interna del país, e intervienen en diversos temas en los 3 niveles de gobierno (por ejemplo cultura, economía, salud, educación, etc.).

⁸³ Por ejemplo, el ya mencionado caso Atlacomulco, la cual nace y se desenvuelve dentro del Estado de México y la cual ha sido cuna de importantes políticos a nivel nacional.

A lo largo de la historia ha existido el debate sobre ¿Quiénes deben representarnos?, ¿Qué cualidades debe poseer un buen gobernante?, etc., en la teoría elitista, se dice que una de las características primordiales que nos permitirán conocer la calidad de un político, la calidad del gobierno, democrática, etc., es sin duda el grado de profesionalización de los miembros de la clase política, el conocer cuáles son sus perfiles, por lo menos aquellos que tengan mayor intervención en la toma de decisiones e interrelación con el presidente, si bien un alto grado académico no garantiza la eficacia de un gobierno, una especialización puede favorecer a un mejor manejo de la política, del gobierno y del sector al que corresponda, de igual forma la experiencia jugará un papel importante, pues de esta manera se podría contar con una mayor eficacia en el manejo de conflictos, mejores planes de trabajo dentro de los tres niveles de gobierno, etc., es por ello que es importante replantear el esquema de selección y designación de funcionarios⁸⁴, quizá perfiles más específicos y preparados para cada una de las secretarías.

De igual forma dentro de la teoría elitista clásica el italiano Vilfredo Pareto propone una circulación de elites, es decir, que de forma periódica las elites deben permitir el acceso a miembros de la clase gobernada, como una forma de mantenimiento de poder, esto evitara conflictos sociales e históricos, es importante mencionar que “ las elites pierden el poder cuando ya no les es posible ejercer las cualidades que les permitieron llegar a el”, sin embargo el ingreso a la clase política en México es sumamente limitado, la condición para poder aspirar a formar parte de los gabinetes es claro, basta con cumplir los siguientes requisitos: ser ciudadano mexicano de nacimiento, estar en ejercicio de sus derechos y tener 30 años cumplidos esto de acuerdo al artículo 91 constitucional.

⁸⁴ Cabe recordar las dos posibles formas de designación de los miembros de los gabinetes de acuerdo a Camerilo y Liñán: una por *apertura* que son aquellos que no tienen una relación muy cercana con el presidente o por *clausura* que son aquellos que fueron participes en la carrera presidencial del candidato.

En México el ser parte de la clase política en muchos de los casos se ha convertido en una cuestión hereditaria”, el formar parte de una familia con relaciones políticas, puede asegurar un lugar dentro de dicha clase, si se le añade el factor económico (contar con una condición económica alta) suma más aun las posibilidades de formar parte de dicha elite.

El formar parte de la clase gobernante puede garantizar un mayor y mejor acceso educativo, acudir a mejores escuelas o inclusive poder contar con una formación académica en el extranjero. Alrededor de los años 80 en México el estudiar una licenciatura como economía o derecho en universidades como la UNAM, podía ser una posibilidad para poder aspirar ingresar a la vida política, ya sea dentro de algún cargo político o burocrático, esta condición aún sigue prevaleciendo de acuerdo a la investigación realizada; los políticos siguen optando por carreras dentro de las áreas de la economía y el derecho.

Dentro del capítulo 3, se muestra un desglose de los grados académicos de los miembros de los gabinetes presidenciales, así como las áreas por las cuales se inclinaron tanto para estudios superiores universitarios como estudios de posgrado (maestrías y doctorados).

Tabla 14. Grados de estudio en los gabinetes presidenciales.

	Carlos Salinas de Gortari	Ernesto Zedillo	Vicente Fox	Felipe Calderón	Enrique Peña Nieto
Licenciatura	38	36	33	39	33
Maestría	14	16	19	22	22
Doctorado	10	13	7	8	41
Total de Funcionarios	40	35	36	41	32

Fuente: Elaboración propia,

Tabla 15. Grados de estudio en los gabinetes presidenciales en porcentajes.

	Carlos Salinas de Gortari	Ernesto Zedillo	Vicente Fox	Felipe Calderón	Enrique Peña Nieto
Licenciatura	95%	95%	91.6%	97.5%	100%
Maestría	35%	44%	52.7%	2.5%	66.6%
Doctorado	25%	29.4%	19.4%	52.5%	9%
% sin estudios	2.5%	5%	2.7%	2.5%	0

Fuente: Elaboración propia,

De acuerdo a la tabla 14 y 15, los miembros del gabinete de Enrique Peña Nieto en su totalidad cuentan con estudios universitarios, sin embargo, es importante mencionar que solo se abarcan los tres primeros años de mandato, seguidos por Felipe Calderón, Carlos Salinas, Ernesto Zedillo y por último el gabinete de Vicente Fox, e importante mencionar que el porcentaje de funcionarios sin estudios universitarios ha ido disminuyendo.

De igual manera el gabinete de Enrique Peña Nieto cuenta con un mayor grado de especialización a nivel maestría, seguido por Vicente Fox, Ernesto Zedillo, Carlos Salinas y en último lugar el gabinete de Felipe Calderón.

Mientras que en cuestión doctorado el gabinete con mayor grado de especialización es el de Felipe Calderón, seguido por Ernesto Zedillo, Carlos Salinas, Vicente Fox, y finalmente el gabinete de Enrique Peña Nieto con solo un 9% (3 doctorados de los 32 miembros, esto a pesar de que ha sido un gobierno con bastantes cambios dentro del gabinete).

Tabla 16. Segmentación de áreas de estudio economía y derecho nivel licenciatura.

	Economía	Derecho
Carlos Salinas	32%	30%
Ernesto Zedillo	30%	28%
Vicente Fox	17%	31%
Felipe Calderón	28%	31%
Enrique Peña	19%	52%

Fuente: Elaboración propia.

Como ya se hizo mención una parte importante de los políticos se inclina por el estudio en áreas como el derecho y la economía (variables que fueron consideradas para posteriormente designar el tipo de perfil) por su parte el gobierno que cuenta con un mayor índice académico a nivel licenciatura es el de Enrique Peña Nieto, de igual forma ha sido el gobierno en el cual se ha dado una mayor prioridad al estudio del derecho, mientras que el estudio de la economía se priorizo durante el sexenio de Calos Salinas.

Tabla 17. Segmentación de áreas de estudio economía y derecho nivel maestría.

	Economía	Derecho
Carlos Salinas	22%	7%
Ernesto Zedillo	31%	13%
Vicente Fox	17%	6%
Felipe Calderón	15%	5%
Enrique Peña	10%	15%

Fuente: Elaboración propia.

Por su parte en lo que se refiere a grado de especialización nivel maestría en el estudio del derecho nuevamente es el gobierno de Enrique Peña Nieto mientras que en el área de la economía fue el sexenio de Ernesto Zedillo.

Tabla 18. Segmentación de áreas de estudio economía y derecho nivel doctorado.

	Economía	Derecho
Carlos Salinas	40%	20%
Ernesto Zedillo	54%	23%
Vicente Fox	33%	17%
Felipe Calderón	62%	13%
Enrique Peña	67%	0%

Fuente: Elaboración propia.

En lo que se refiere a estudios doctorales el sexenio de Ernesto Zedillo⁸⁵ fue el que más se inclinó por el área del derecho y la economía.

Dentro del capítulo 4, que hace referencia al análisis de redes se desglosan las redes en las cuales se desarrollaron varios de los miembros de los gabinetes presidenciales.

Donde se consideró ¿Qué tanto influye la relación con el presidente de la república para ser considerado como miembro del gabinete? Si bien la desigancion de cargos puede deberse a la participación que tuvieron durante las campañas electorales o el que formen parte de un grupo previamente establecido como es el caso de Enrique Peña Nieto (Grupo Atlacomulco) y Vicente Fox (amigos de Fox).

De igual forma es importante mencionar la importancia de las alianzas previas o el haber ocupado algún cargo político o burocrático previo.

Por su parte Carlos Salinas de Gortari forja sus redes políticas desde que formó parte del gabinete de Miguel de la Madrid como secretario de Programación y Presupuesto, parte de su grupo de igual forma fue forjado dentro de la universidad donde cursaba sus estudios de licenciatura en economía, de los cuales podemos rescatar a Claudia Ruiz Massieu, sobrina de Salinas de Gortari, Emilio Chuayffet ex secretario de educación o Pedro Joaquín Coldwell actual secretario de energía por solo mencionar algunos.

Ernesto Zedillo mostró una relación sumamente cercana con los dos principales medios televisivos en México entre ellos Esteban Moctezuma (TV Azteca) y Emilio Azcárraga (Televisa), si bien los clásicos políticos priistas contaban con el poder para designar a su sucesor, en lo que se conoce como “dedazo”, donde a partir de un tiempo indefinido se

⁸⁵ El gobierno de Enrique Peña Nieto no se tomó en cuenta pues no cuenta con un numero equiparable de doctorados.

analizaban a los posibles candidatos presidenciales de acuerdo a ciertas características, una de ellas la cercanía con el actual presidente, de forma que le permitiera seguir de alguna forma dentro de la política y del poder que esto conlleva, Zedillo por su parte designó a Francisco Labastida como su candidato presidencial en el año 2000, sin embargo fue derrotado por el partido de oposición.

Vicente Fox como se ha mencionado a lo largo de este ensayo representaba la alternancia, la llegada de un nuevo partido al poder, sin duda Fox podría simbolizar una mezcla de política y un poco de suerte que le permitieron llegar al poder. El ex presidente se vio involucrado durante su controversial campaña a la presidencia de más de dos años en la fue apoyado por el sector empresarial, principalmente en estados del norte del país, gracias a su mano derecha, el empresario Lino Korrodi, así como el de algunos políticos guanajuatenses (Como es el caso del ex gobernador Ramón Martín Huerta), de igual forma Fox permitió el ingreso de varios colaboradores que lo apoyaron en su larga campaña a la presidencia, en diferentes cargos públicos, por ejemplo su esposa Martha Sahagún (los hermanos Bibriesca han ocupado diversos cargos tanto políticos como burocráticos aun después del gobierno de Fox), como la fundación *Vamos México* la cual es liderada por su esposa, la cual cuenta con financiamientos nacionales y extranjeros.

Felipe Calderón forjó varias de sus relaciones políticas cuando comenzó su militancia en el PAN, y mientras cursaba sus estudios en la escuela libre de derecho, una de las más importantes, la relación con su esposa Margarita Zavala, quien provenía de una familia acaudalada y que ha ejercido cargos de carácter político entre ellos diputada federal en dos ocasiones. A lo largo del sexenio del ex presidente Calderón la familia Zavala del Campo obtuvo varias licitaciones por parte de PEMEX, por su parte Juan Ignacio Zavala, hermano de Margarita Zavala fue asesor de Josefina Vázquez Mota y director general de comunicación de la procuraduría general durante el sexenio de Ernesto Zedillo, mientras que Marcia Matilde Gómez del Campo (prima de Margarita Zavala) era socia de la guardería ABC, además de que es bien sabido que la familia Calderón son íntimos del fallecido ex secretario de gobernación Juan Camilo Mouriño.

De igual forma Felipe Calderón cuenta con varios familiares dentro de la política, entre ellos sus hermanos Juan Luis y Luisa María Calderón quienes ejercen cargos políticos (diputado federal y senadora respectivamente) además de sus relaciones con Elba Ester Gordillo a través del Partido Nueva Alianza, y con Romero Deschamps.

Enrique Peña Nieto ha sido uno de los presidentes con un bajo nivel de aceptación por parte de la ciudadanía, simboliza un político con un adoctrinamiento partidista desde joven, con una trayectoria política ,entre ellos gobernador del Estado de México, forma parte del grupo Atlacomulco que fue un “trampolín” para poder aspirar a la presidencia de la república, además de sus relaciones con Alfredo del Mazo, Arturo Montiel, esto de igual forma le ha permitido colocar a varios de sus colaboradores no solo de campaña sino del mismo grupo en las secretarías federales y cargos importantes entre ellos figuran: Luis Videgaray actual secretario de relaciones exteriores, José Antonio Meade secretario de Hacienda y Crédito Público, Pedro Joaquín Coldwell secretario de energía quien además estuvo presente durante el gobierno de Carlos Salinas.

Tabla 19. Grupo Atlacomulco y su relación con los gabinetes presidenciales.

	Periodo	Secretario Federal	Secretaria	Sexenio
Isidro Fabela	(1942-1945)	X	-	-
Alfredo del Mazo Vélez	(1945-1951)	X	-	-
Salvador Sánchez Colín	(1951-1957)	X	-	-
Gustavo Baz Prada	(1957-1963)	X	-	-
Juan Fernández Albarrá	(1963-1969)	X	-	-
Carlos Hank González	(1969-1975)	✓	Sria de Agricultura y recursos Hidráulicos, Turismo.	Carlos Salinas de Gortari.
Jorge Jiménez Cantú	(1975-1981)	X	-	-
Alfredo del Mazo González	(1981-1986)	X	-	-
Alfredo Baranda García (interino)	(1986-1987)	X	-	-
Mario Ramón Beteta Monsalve	(1987)	X	-	-
Ignacio Pichardo Pagaza	(1989-1993)	✓	Sria. De energía	Ernesto Zedillo
Emilio Chuayffet Chemor	(1993-1997)	✓	Sria. De Gobernación y de Educación Pública.	Ernesto Zedillo/ Enrique Peña Nieto.
César Camacho Quiroz	(1997-1999)	X	-	-
Arturo Montiel	(1999-2005)	X	-	-
Enrique Peña Nieto	(2005-2011)	✓	Presidencia de la República	Enrique Peña Nieto
Eruviel Ávila Villegas	(2011-2017)	X	-	-

Fuente: Elaboración propia.

El grupo Atlacomulco fundado por Isidro Fabela en 1942 ha sabido mantenerse en el poder, como se observa en la tabla 17, los miembros que consiguieron llegar a alguna de las secretarías federales y que de una u otra forma se encuentran presentes en la política actual son: Emilio Chuayffet, Carlos Hank Robles (Carlos Hank Rhon), Arturo Montiel, Alfredo del Mazo y Eruviel Ávila.

En el capítulo 5 de esta tesis se hace una diferenciación entre perfiles de un político tecnócrata y uno profesional, basado en los criterios presentes en las tablas anexas número 1 y 2, para el perfil tecnócrata se le dio una prioridad al nivel educativo, principalmente se sugiere que cuenten con un grado de doctorado enfocado en áreas como la economía y el derecho, que hayan cursado sus estudios en universidades preferentemente privadas y en el extranjero, teniendo un valor máximo de 6, mientras que para un político profesional se basó en su trayectoria de partido y carrera política; es decir, si habían militado dentro de algún partido político o se habían desarrollado una carrera dentro del mismo así como si habían ocupado cargos de representación popular; como es el caso de presidentes municipales, gobernadores, diputados, etc., teniendo un valor de 3.5 a 0.

De lo anterior se obtuvieron los siguientes resultados:

Tabla 20. Desglose de perfiles en los gabinetes presidenciales.

	Tecnócratas	Políticos Profesionales	Número de Funcionarios
Carlos Salinas.	32.5%	67.5%	39
Ernesto Zedillo	47.71%	54.28%	35
Vicente Fox	27.7%	72.2%	30
Felipe Calderón	36.58%	63.91%	41
Enrique Peña Nieto	18.7%	81.2%	32

Fuente: Elaboración propia.

El auge de la tecnocracia en México surge de acuerdo a varios autores durante el periodo de Carlos Salinas por lo cual se llegaría a pensar que su gabinete estaría conformado en su mayoría por tecnócratas que conlleva a un nivel de especialización alto, sin embargo, el total de funcionarios es similar en cada uno de los gabinetes, a pesar de que podría, fue el gobierno de Ernesto Zedillo que conto con un 36.58% de tecnócratas, esto de acuerdo a los criterios previamente establecidos, por su parte dentro de los perfiles de políticos profesionales la mayoría se encuentra en el gabinete de Enrique Peña Nieto.

Tabla 21. Tipo de perfil de los presidentes (1988-2015)

	Partido	Formación Partidista,	Trayectoria Política	Perfil asignado.
Carlos Salinas	PRI	✗	✗	Tecnócrata
Ernesto Zedillo	PRI	✓	✗	Tecnócrata
Vicente Fox	PAN	✗	✓	Profesional
Felipe Calderón	PAN	✓	✓	Tecnócrata
Enrique Peña Nieto	PRI	✓	✓	Profesional

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo a los valores asignados se puede observar que en lo que se refiere a los presidentes, en un periodo de 27 años, en su mayoría se ha conformado por perfiles tecnócratas, cabe recordar que la hipótesis de esta tesis hace referencia a un cambio en la designación de los miembros de los gabinetes presidenciales a causa de la transición democrática del año 2000, de acuerdo a la investigación y comparando los grados de especialización y el tipo de perfil podría decirse que la hipótesis no se cumple del todo, esto debido a que en lo que respecta al sexenio de Vicente Fox podría llegar a cumplirse la premisa debido a que la gran mayoría de los miembros de su gabinete (72.2%) corresponden a perfiles de políticos profesionales, por lo cual se llegaría a pensar que se seguiría con el mismo patrón para los sexenios siguientes, sin embargo el mandato de Felipe Calderón aumenta el porcentaje de tecnócratas un 8.8% para disminuir nuevamente en el gobierno de Enrique Peña Nieto. Lo mismo sucede con los grados de especialización en estudios de posgrado los cuales varían significativamente entre sexenios sobre todo a nivel maestría.

Sin embargo, la tecnocracia que conlleva a la especialización misma, a lo largo de los sexenios ha ido en decremento, la especialización ya no es tan importante y quizá ha dejado de ser un sinónimo de prestigio, en síntesis, la transición democrática sí afectó en la designación de los secretarios federales sin embargo no de la forma esperada.

Respecto a la designación de los miembros de los gabinetes, es claro que la relación que se tiene con el presidente (redes formadas), los cargos públicos previos así como la participación que tuvieron en las campañas electorales, serán factores claves para poder formar parte de alguna secretaría, donde el grado de estudios y por ende de especialización pasan a otro término, por ello se reitera la importancia de una nueva forma más estricta y formal para designar a funcionarios de alto nivel, como lo son los secretarios federales.

Por mi parte considero que efectivamente, los perfiles han cambiado a raíz de la transición democrática, el actual gabinete se encuentra mayormente conformado por políticos tradicionales, con un marcado adoctrinamiento de partido, un grupo sumamente reducido el cual se caracteriza por “rolar” cargos entre sí, y donde es notable la importancia del apoyo del grupo Atlacomulco, a diferencia de sexenios atrás donde los políticos tecnócratas clásicos, se diferenciaban por su grupo reducido y que en muchos de los casos de igual forma podían ser considerados tecnócratas, donde la especialización y el prestigio tanto de las carreras principalmente derecho y economía así como las universidades (aún más en el extranjero) donde se había estudiado eran trascendentes.

Actualmente el grado de especialización ya no es una prioridad para los políticos, mucho menos para la designación de un cargo público (en el que sigue preservándose en la mayoría de los casos de la relación con el presidente de la república, su participación dentro de las campañas políticas o los cargos previos que haya ejercido) , quizás ahora el prestigio se presenta con otras condiciones; como la clase social, económica y dentro de esto, las redes en las cuales se desenvuelven, es posible, además, que exista una mayor apertura a otras disciplinas por ejemplo las políticas públicas.

Lo que pretendo aportar a la teoría elitista es un modelo que nos permita conocer el tipo de perfil de los políticos, el saber en qué zonas tienen a desarrollarse en mayor medida las elites, ¿qué tipo de elites son?, su grado de estudios y profesionalización, así como las redes con las cuales se involucran, que de alguna forma nos permita conocer quienes nos representan y cómo fue que llegaron a formar parte de la clase política, el saber si cuentan con la experiencia necesaria para el mismo.

Dentro de esta investigación una de los conceptos más importantes fue la “tecnocracia”, esto debido a que se llegaría a pensar que:

a mayor nivel de especialización = mejor calidad de gobierno.

Sin embargo, esto no necesariamente es correcto pues como bien se mencionó anteriormente un alto grado de estudios y de especialización no garantizará la calidad y eficiencia de un gobierno, para ello es necesario la consideración de otros factores.

Por último, lo que llevo al estudio de los gabinetes presidenciales en México; es la inquietud de conocer ¿quiénes nos representan? ¿Qué requisitos son necesarios para poder aspirar a un cargo en las altas esferas del poder, específicamente secretario federal? Así como ¿Qué tan preparados se encuentran nuestros representantes?

Alguna vez en clase un profesor nos cuestionaba: si es necesario que la ciudadanía conozca sobre política, a lo que la mayoría respondió que sí, la respuesta del profesor fue que no necesariamente, pues nuestra respuesta podía caer en el “amor a la camiseta”, quizá la misma respuesta tendría un abogado sobre el conocimiento de leyes o un médico sobre nociones de medicina en el público en general.

Si bien un ciudadano no debe tener del todo un conocimiento sobre política, sería obvio pensar que un político sí, sin embargo, esto no se da en todos los casos, como se pudo observar a lo largo de esta investigación, muchas veces nuestros representantes provienen de carreras o cargos donde no es necesario el conocimiento de la misma. ¿Qué condiciones propician este problema?, ¿Cómo mejorarlo? es en este punto donde la investigación científica se hace relevante y necesaria, a través de muchos de estos cuestionamientos como los anteriores se pudo realizar esta tesis, para concluir debo decir que la teoría elitista aún tiene mucho que dar de sí, cuenta con un gran campo de estudio, es por ello que es importante retomar y fortalecer su estudio no solo en el área de la ciencia política sino en muchas otras disciplinas.

Anexos.

Redes Carlos Salinas de Gortari

<https://goo.gl/4P9AEg>

Redes Vicente Fox Quesada

<https://goo.gl/CIFJZb>

Redes Felipe Calderón Hinojosa

<https://goo.gl/nlaCRt>

Redes Enrique Peña Nieto

<https://goo.gl/3nhdE6>

Anexo Gabinetes Salinas- Peña

<https://goo.gl/if2NKf>

Anexo Criterios Perfiles Salinas- Peña

<https://goo.gl/ZUns61>

Bibliografía.

- BlogSpot, L. K. (21 de 06 de 2016). Lino Korrodi Cruz, empresario mexicano.
<http://linokorrodi.blogspot.mx/>.
- Borja, R. (2012). *Enciclopedia de la política*. México DF: Fondo de Cultura Económica. Obtenido de Enciclopedia de la política.
- Ma. Eugenia Espinosa C. y Jorge E. Mesta M. (1994). *El pensamiento educativo de José Angel Pescador Osuna Tomo II*. México DF.
- Abascal, F. C. (21 de 02 de 2016). www.fundacioncarlosabascal.org.mx. Obtenido de <http://www.fundacioncarlosabascal.org.mx/carlos-abascal/biografia>
- Becerril, A. (25 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/node/712996>
- Camp, R. A. (1996). *Reclutamiento Político en México*. México DF: Siglo XXI.
- Camp, R. A. (2006). *Las elites del poder en México*. Estado de México: Siglo XXI.
- Camp, R. A. (2011). *Mexican Political Biographies, 1935- 2009 4 edition*. LLILAS Special Publications.
- Camp, R. A. (2013). *Mexican Political Biographies 1884-1943*. University of Texas Press.
- CNN. (17 de 02 de 2016). expansion.mx. Obtenido de <http://expansion.mx/economia/2015/05/26/jose-angel-gurria-el-mexicano-que-moderniza-a-la-ocde>
- Consultores, V. N. (16 de 02 de 2016). *Vázquez Nava y Consultores*. Obtenido de <http://www.vnconsultores.com.mx/nuestro-equipo-socios-maria-elena.html>
- Cordero, R. Á. (2010). Jesús Kumate Rodríguez. 27.
- Crónica, R. (25 de 06 de 2016). <http://www.cronica.com.mx>. Obtenido de <http://web.archive.org/web/20160306191000/http://www.cronica.com.mx/notas/2010/526711.html>
- Cuellar, A. (25 de 02 de 2016). <http://www.sinembargo.mx>. Obtenido de <http://www.sinembargo.mx/opinion/04-02-2016/45513>
- Davila, D. C. (17 de 01 de 2017). *Memoria política*. Obtenido de <http://www.memoriapoliticademexico.org/Efemerides/6/09061994-Gpr.SA.html>
- Economia.com.mx*. (4 de 02 de 2016). Obtenido de http://www.economia.com.mx/vicente_fox_quesada.htm
- economia.com.mx*. (21 de 02 de 2016). Obtenido de http://www.economia.com.mx/vicente_fox_quesada.htm

Economista, E. (17 de 02 de 2016). *eleconomista.com.mx*. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/gabinete/2009/12/09/guillermo-ortiz-martinez>

Economista, E. (16 de 02 de 2016). *eleconomista.com.mx*. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/sistema-financiero/2012/12/10/humberto-benitez-su-perfil-ante-nuevo-nombramiento-profeco>

economia.com.mx. (16 de 02 de 2016). Obtenido de http://www.economia.com.mx/acciones_del_gobierno_calderonista.htm

Economista, E. (17 de 02 de 2016). *eleconomista.com.mx*. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/protagonistas/primer-plano/2011/02/23/jaime-ruiz-sacristan-caballo-negro>

Economista, E. (17 de 02 de 2016). *eleconomista.com.mx*. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/notas-online/politica/2009/09/07/perfil-jesus-reyes-heroles>

Economista, E. (17 de 02 de 2016). *eleconomista.com.mx*. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/finanzas/2010/04/13/quien-luis-tellez-kuenzler>

economista, E. (25 de 02 de 2016). <http://eleconomista.com.mx>. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/notas-online/politica/2009/09/07/perfil-alberto-cardenas-jimenez>

Economista, E. (25 de 06 de 2016). <http://eleconomista.com.mx>. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/finanzas-publicas/2009/12/09/perfil-agustin-carstens>

Economista, E. (25 de 02 de 2016). <http://eleconomista.com.mx>. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/sociedad/2011/01/07/perfil-georgina-kessel>

Economista, E. (23 de 02 de 2016). <http://eleconomista.com.mx>. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/negocios/2010/04/13/quien-juan-molinar-horcasitas>

Economista, E. (21 de 02 de 2016). <http://eleconomista.com.mx>. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/sociedad/2010/03/10/%C2%BFquien-rodolfo-elizondo>

Economista, E. (25 de 02 de 2016). <http://eleconomista.com.mx>. Obtenido de <http://eleconomista.com.mx/sociedad/2010/03/10/%C2%BFquien-rodolfo-elizondo>

EcuRed. (15 de 02 de 2016). *Ecured*. Obtenido de http://www.ecured.cu/Luis_Donald_Colosio_Murrieta

EcuRed. (17 de 02 de 2016). *ecured.cu*. Obtenido de http://www.ecured.cu/Eduardo_Robledo_Rinc%C3%B3n

Ecured. (05 de 03 de 2016). <http://www.ecured.cu>. Obtenido de http://www.ecured.cu/index.php/Rodolfo_Elizondo_Torres

El Universal. (12 de 05 de 2016). Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/arely/gomez-gonzalez>

Embargo, R. S. (25 de 02 de 2016). <http://www.sinembargo.mx>. Obtenido de <http://www.sinembargo.mx/05-07-2015/1401750>

Excelsior. (15 de 02 de 2016). *Excelsior*. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/topico/emilio-gamboa-patron>

Excelsior. (15 de 02 de 2016). *Excelsior*. Obtenido de Emilio Lozoya Thalman

Excelsior. (21 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2013/11/11/928092>

Excelsior. (25 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/topico/jesus-murillo-karam>

Excelsior. (24 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/05/21/1025308>

Excelsior. (25 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/08/27/1042495>

Excelsior. (25 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/02/03/1006273>

Excelsior. (25 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx/>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/08/27/1042498>

excelsior, R. (16 de 02 de 2016). *Excelsior*. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/de-la-red/2014/08/11/977516>

Excelsior, R. (15 de 02 de 2016). *Excelsior*. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/2011/12/08/nacional/793005>

Federaciòn, D. O. (26 de 07 de 2016). *DOF.gob.mx*. Obtenido de http://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=4669794&fecha=05/06/1992

Formula, R. (09 de 07 de 2016). <http://www.radioformula.com.mx>. Obtenido de <http://www.radioformula.com.mx/notas.asp?Idn=288047>

<http://www.agustincarstens.com>. (25 de 06 de 2016). Obtenido de <http://www.agustincarstens.com/eng-bio.html>

<http://www.economia.com.mx>. (23 de 02 de 2016). Obtenido de http://www.economia.com.mx/felipe_de_jesus_calderon_hinojosa.htm

<http://www.economia.com.mx>. (30 de 06 de 2016). Obtenido de http://www.economia.com.mx/carlos_salinas_de_gortari.htm

<http://www.eluniversal.com.mx/>. (09 de 07 de 2016). Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/cultura/2015/12/21/perfil-rafael-tovar-y-de-teresa-secretario-de-cultura>

<http://www.estadomayor.mx/6175>. (25 de 02 de 2016). Obtenido de <http://www.estadomayor.mx/6175>

<http://www.informador.com.mx>. (25 de 02 de 2016). Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2012/363972/6/perfil-jose-angel-cordova-villalobos.htm>

<http://www.quien.com/politica>. (23 de 02 de 2016). Obtenido de <http://www.quien.com/politica/2008/11/04/juan-camilo-mourino-quien-fue>

<http://www.sdponoticias.com>. (12 de 06 de 2016). Obtenido de <http://www.sdponoticias.com/nacional/2015/02/26/quien-es-arely-gomez-gonzalez-nueva-titular-de-la-pgr>

<https://es.wikipedia.org>. (25 de 02 de 2016). Obtenido de [https://es.wikipedia.org/wiki/Secretar%C3%ADa_de_Seguridad_P%C3%ABlica_\(M%C3%A9xico\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Secretar%C3%ADa_de_Seguridad_P%C3%ABlica_(M%C3%A9xico))

https://es.wikipedia.org/wiki/Humberto_Castillejos_Cervantes. (09 de 07 de 2017). Obtenido de https://es.wikipedia.org/wiki/Humberto_Castillejos_Cervantes

Informador, E. (24 de 02 de 2016). <http://www.informador.com.mx>. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2012/406863/6/perfil-alonso-lujambio.htm>

Informador, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.informador.com.mx>. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2010/218008/6/perfil-jose-francisco-blake-mora.htm>

Informador.mx. (23 de 02 de 2016). <http://www.informador.com.mx>. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2011/321026/6/perfil-salomon-chertorivski-woldenberg.htm>

informador.mx, E. (15 de 02 de 2015). *El informador.mx*. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2011/289964/6/reconocen-labor-del-ex-gobernador-enrique-alvarez-del-castillo.htm>

Informador.mx, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.informador.com.mx>. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2009/135699/6/perfil-francisco-javier-mayorga-castaneda.htm>

Informador.mx, R. (25 de 06 de 2016). <http://www.informador.com.mx/>. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2014/531429/6/garcia-luna-desconcertado-por-acusacion-activista.htm>

ITESM. (23 de 02 de 2016). <http://escueladegobierno.itesm.mx>. Obtenido de <http://escueladegobierno.itesm.mx/profesores/es/alejandro-poire.html>

jornada, R. L. (05 de 02 de 2016). En el sexenio de Fox, deuda récord, recursos extra y avance mínimo. *La jornada*, pág. Versión electrónica.

Jornada, R. L. (25 de 06 de 2016). <http://www.jornada.unam.mx>. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2014/12/04/politica/028n2pol>

juristasunam.com. (17 de 02 de 2016). Obtenido de <http://www.juristasunam.com/jorge-madrado-cuellar/17967/>

Larrea, A. L. (17 de 02 de 2016). *alexlelo.blogspot.mx*. Obtenido de <http://alexlelo.blogspot.mx/2010/01/vence-diplomacia-apoyos-espinosa.html>

López, D. S. (30 de 06 de 2016). *sexenio.com.mx*. Obtenido de <http://www.sexenio.com.mx/articulo.php?id=3590>

Lopez, J. R. (s.f.). La Creacion de la Secretaria de Seguridad Publica. Distrito Federal, Mexico: Recista de Administracion Publica INAP.

Melgar, I. (06 de 03 de 2016). *Excelsior.com.mx*. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/2012/09/01/nacional/856780>

Martínez, D. (25 de 06 de 2016). <http://expansion.mx>. Obtenido de <http://expansion.mx/nacional/2011/11/23/cercania-con-el-gobierno-de-calderon>

Méndez, E. (15 de 02 de 16). *Excelsior*. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2016/03/24/1082649>

Menéndez, J. F. (15 de 02 de 2016). *Nexos*. Obtenido de <http://www.nexos.com.mx/?p=6481>

Merida de Yucatàn Blog. (15 de 02 de 2016). Obtenido de <http://www.meridadeyucatan.com/la-epica-de-victor-cervera-pacheco/>

Mèxico, C. (21 de 02 de 2016). [/www.adnpolitico.com](http://www.adnpolitico.com). Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/josefina-eugenia-vazquez-mota>

Mèxico, C. (15 de 02 de 2016). *ADN Politico*. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/e/emilio-antonio-gamboa-patron>

Mèxico, C. (15 de 02 de 2016). *ADN Politico*. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/gobierno/2012/11/30/emilio-lozoya-austin-sera-el-proximo-director-de-pemex>

Mèxico, C. (16 de 02 de 2016). *ADN Politico*. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/m/manuel-bartlett-diaz>

Mèxico, C. (15 de 02 de 2016). *adnpolitico.com*. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/m/manuel-camacho-solis>

Mèxico, C. (25 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/enrique-pena-nieto>

Mèxico, C. (21 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/felipe-calderon-hinojosa>

Mèxico, C. (09 de 07 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/j/jesus-murillo-karam>

Mèxico, C. (24 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/josefina-eugenia-vazquez-mota>

Mèxico, C. (21 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/s/salvador-vega-casillas>

Mèxico, C. (09 de 07 de 2016). <http://www.adnpolitico.com/>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/2012/2012/09/06/luis-videgaray-el-cerebro-detras-del-regreso-del-pri>

Mèxico, C. (25 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com/>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/2012/2012/11/29/osorio-chong-el-operador-que-supoganarse-a-los-priistas>

Mèxico, C. (30 de 06 de 2016). *adnpolitico.com.mx*. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/2012/2012/04/20/carlos-salinas-de-gortari>

Meza, J. F. (16 de 02 de 2016). *Observador Tlaxcalteca*. Obtenido de Jorge Fernando Martínez Meza

Milenio. (17 de 02 de 2016). *milenio.com*. Obtenido de http://www.milenio.com/negocios/Jaime_Ruiz_Sacristan-perfil-presidente_de_Bx_0_403159892.html

Milenio. (25 de 06 de 2016). *Milenio.com*. Obtenido de http://www.milenio.com/policia/Renato-Sales-antisequestro-secuestro-plagio-digna-choa-mataviejitas-bejarano-heaven-chong_0_235176696.html

Milenio, R. (23 de 02 de 2016). <http://www.milenio.com/politica>. Obtenido de http://www.milenio.com/politica/nuevo_ministro_scjn-ministro_corte_y_senadores-medina_mora_y_scjn_0_478752400.html

Miranda, M. Á. (02 de 07 de 2016). *jornada.unm.mx*. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2012/03/24/politica/014a1pol>

Mx, R. I. (25 de 02 de 2016). <http://www.informador.com.mx>. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2009/135699/6/perfil-francisco-javier-mayorga-castaneda.htm>

Mx, V. (23 de 02 de 2016). <http://www.vanguardia.com.mx>. Obtenido de <http://www.vanguardia.com.mx/luistellezkuenzlersuperfilsutrayectoria-313377.html>

Navarro, L. H. (17 de 02 de 2016). *jornada.unam.mx*. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2005/11/15/index.php?section=opinion&article=025a2pol>

Nexos. (17 de 07 de 2016). <http://www.nexos.com.mx>. Obtenido de <http://www.nexos.com.mx/?p=11863>

Nexos, R. (2006). Financiamiento político ilegal Pemexgate y Amigos de Fox. *Nexos*, Version Electronica.

Noriega, S. (09 de 07 de 2016). <http://www.sexenio.com.mx>. Obtenido de <http://www.sexenio.com.mx/articulo.php?id=50936>

Noticias, A. (25 de 02 de 2016). <http://aristeginoticias.com>. Obtenido de <http://aristeginoticias.com/0402/mexico/y-quien-es-virgilio-andrade/>

Noticias, R. A. (25 de 06 de 2016). <http://aristeginoticias.com>. Obtenido de <http://aristeginoticias.com/2101/mexico/garcia-luna-ahora-todo-un-empresario/>

Olmos, G. G. (16 de 02 de 2016). *Amigos de Mazatlàn*. Obtenido de <http://amigosdemazatlan.com.mx/JoseAngelPescadorOsuna/>

Osorio, M. C. (02 de 07 de 2016). *Universidad Tecnològica de la Mixteca*. Obtenido de <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/mx/2005/mcro-zed.htm>

Palacio, R. R. (18 de 02 de 2016). <https://lastresyuncuarto.wordpress.com>. Obtenido de <https://lastresyuncuarto.wordpress.com/tag/jose-francisco-blake-mora/>

- Pasquino, G. (1999). *La classe politica*. Bologna: Mulino.
- Peralta, G. G. (15 de 02 de 2016). *El Universal*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/nacion/58787.html>
- Politica, R. (16 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/alberto/cardenas-jimenez>
- Políticos, I. N. (2006). *Diccionario electoral 2006*. México: Instituto Nacional de Estudios Políticos AC.
- Politico, A. (25 de 06 de 2016). Obtenido de <http://www.animalpolitico.com/2013/05/de-que-la-rolan-ahora-los-secretarios-de-estado-de-calderon/>
- Politico, A. (23 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/ernesto-cordero-arroyo>
- Politico, A. (23 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/felipe-calderon-hinojosa>
- Politico, A. (24 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/perfiles/m/maria-beatriz-zavala-peniche>
- Politico, A. (23 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/gobierno/2013/05/17/quien-es-marisela-morales-la-nueva-consul-en-milan>
- Politico, A. (25 de 02 de 2016). <http://www.adnpolitico.com/>. Obtenido de <http://www.adnpolitico.com/gobierno/2012/11/29/donde-quedaron-los-amigos-del-gabinete-de-felipe-calderon>
- Politico, A. (23 de 02 de 2016). <http://www.animalpolitico.com>. Obtenido de <http://www.animalpolitico.com/2011/03/perfil-de-arturo-chavez-chavez/>
- Politico, A. (25 de 06 de 2016). <http://www.animalpolitico.com>. Obtenido de <http://www.animalpolitico.com/2015/08/el-hombre-mas-cercano-a-pena-nieto-y-negociador-del-pacto-por-mexico-a-la-sep/>
- Politico, A. (24 de 02 de 2016). <http://www.animalpolitico.com>. Obtenido de <http://www.animalpolitico.com/2013/05/de-que-la-rolan-ahora-los-secretarios-de-estado-de-calderon/>
- Politico, A. (20 de 02 de 2016). www.animalpolitico.com. Obtenido de <http://www.animalpolitico.com/2011/11/reportan-como-desaparecido-helicoptero-de-blake-mora/>
- Politico, A. (16 de 02 de 2016). www.informador.com.mx. Obtenido de <http://www.informador.com.mx/mexico/2015/580731/6/perfil-eduardo-medina-mora.htm>
- Proceso, R. (17 de 07 de 2016). <http://hemeroteca.proceso.com.mx>. Obtenido de <http://hemeroteca.proceso.com.mx/?p=253537>
- Proceso, R. (16 de 02 de 2016). *Proceso.com.mx*. Obtenido de <http://www.proceso.com.mx/185157/el-caso-de-los-farell>

República, G. d. (2016 de 02 de 15). *Gob.mx*. Obtenido de <http://www.gob.mx/sener/estructuras/lic-pedro-joaquin-coldwell>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15078>

República, P. d. (16 de 02 de 2016). *fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15023>

República, P. d. (17 de 02 de 2016). *fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/>

República, P. d. (16 de 02 de 2016). *fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15045>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15022>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15047>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *http://fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15044>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *http://calderon.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://calderon.presidencia.gob.mx/gabinete/abelardo-escobar-prieto/>

República, P. d. (23 de 02 de 2016). *http://calderon.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://calderon.presidencia.gob.mx/gabinete/gerardo-ruiz-mateos/>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *http://calderon.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://calderon.presidencia.gob.mx/gabinete/juan-rafael-elvira-quesada/>

República, P. d. (16 de 07 de 2016). *http://calderon.presidencia.gob.mx/*. Obtenido de <http://calderon.presidencia.gob.mx/gabinete/rosalinda-velez-juarez/>

República, P. d. (25 de 06 de 2016). *http://calderon.presidencia.gob.mx/gabinete*. Obtenido de <http://calderon.presidencia.gob.mx/gabinete>

República, P. d. (21 de 02 de 2016). *http://fox.presidencia.gob.mx*. Obtenido de <http://fox.presidencia.gob.mx/gabinete/?contenido=15026>

República, P. d. (25 de 02 de 2016). *http://www.gob.mx*. Obtenido de <http://www.gob.mx/se/estructuras/ildefonso-guajardo-villarreal>

República, P. d. (25 de 02 de 2016). *http://www.gob.mx*. Obtenido de <http://www.gob.mx/sedesol/estructuras/jose-antonio-meade-kuribrena-10182>

República, P. d. (25 de 02 de 2016). *http://www.gob.mx/*. Obtenido de <http://www.gob.mx/sre/estructuras/mtra-claudia-ruiz-massieu>

República, P. d. (25 de 02 de 2016). *http://www.gob.mx/*. Obtenido de <http://www.gob.mx/presidencia/estructuras/gabinete-legal-y-ampliado>

República, P. d. (26 de 07 de 2016). *http://www.gob.mx/sedena*. Obtenido de <http://www.gob.mx/sedena>

- República, P. d. (25 de 02 de 2016). <http://www.gob.mx/semar/>. Obtenido de <http://www.gob.mx/semar/estructuras/almirante-vidal-francisco-soberon-sanz>
- República, P. d. (26 de 07 de 2016). <http://www.gob.mx/shcp>. Obtenido de <http://www.gob.mx/shcp/que-hacemos>
- República, P. d. (27 de 07 de 2016). <http://www.gob.mx/sre>. Obtenido de <http://www.gob.mx/sre/que-hacemos>
- República, P. d. (27 de 07 de 2016). <http://www.stps.gob.mx/>. Obtenido de http://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/quienes_somos/quienes_somos/historia_stps.htm
- República, P. d. (26 de 07 de 2016). <https://www.gob.mx/sedesol/>. Obtenido de <https://www.gob.mx/sedesol/que-hacemos>
- República, P. d. (23 de 02 de 2016). *Secretaria de Gobernación*. Obtenido de http://www.cns.gob.mx/portalWebApp/wlp.c?__c=1e4b1
- República, P. d. (2016 de 07 de 26). <http://www.semarnat.gob.mx/conocenos/antecedentes>. Obtenido de <http://www.semarnat.gob.mx/conocenos/antecedentes>
- República, S. d. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/salvador/vega-casillas>
- Reséndiz, F. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-aurelio-nuno-mayer>
- Reyes, M. M. (2015). La calidad de los políticos. Una propuesta de análisis. *Folios. Reflexión y palabra abierta.*, Versión electrónica. Obtenido de Folios Reflexión y Palabra abierta
- Rodríguez, I. (25 de 02 de 2016). <http://www.jornada.unam.mx>. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2013/07/29/economia/021n1eco>
- Rodríguez, I. (25 de 02 de 2016). <http://www.jornada.unam.mx>. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2011/09/10/politica/003n3pol>
- Rodríguez, I. (15 de 02 de 2016). *La jornada*. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2013/03/22/economia/035n3eco>
- Román, J. A. (29 de 06 de 2016). <http://www.jornada.unam.mx>. Obtenido de <http://www.jornada.unam.mx/2011/12/15/politica/008n1pol>
- ROMAN, R. G. (10 de Octubre de 2003). Amigos de Fox transfirió dinero a Fox Quesada como "pago de honorarios". *La Jornada*, pág. Version Electronica.
- Rosa, L. R. (23 de 02 de 2016). <http://www.excelsior.com.mx>. Obtenido de <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/03/11/1012900>
- Rosagel, S. (09 de 07 de 2016). <http://www.sinembargo.mx/>. Obtenido de <http://www.sinembargo.mx/25-01-2016/1604628>
- Ruiz, J. (15 de 02 de 2016). *Imagen del Golfo*. Obtenido de <http://www.imagendelgolfo.com.mx/resumen.php?id=41123656>

- Salas-Porras, A. (2014). Las élites neoliberales en México: ¿cómo se construye un campo de poder que transforma las prácticas sociales de las élites políticas? *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, Electronica.
- Solis, R. (15 de 02 de 2016). *Milenio.com*. Obtenido de http://www.milenio.com/politica/Luis_Donald_Colosio-asesinato_Colosio-Colosio_a_20_anos-caso_Colosio-perfil_Colosio-biografia_Colosio_0_265773495.html
- Terra, R. (15 de 02 de 2016). *Terra.com*. Obtenido de <https://noticias.terra.com.mx/mexico/politica/perfil-trayectoria-de-manuel-camacho-solis-hasta-su-muerte,f5942f30f35eef7b01261679811fce44f7q1RCRD.html>
- UDLAP. (30 de 06 de 2016). *Carlos Salinas de*. Obtenido de http://caterina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lri/arnaud_b_r/capitulo7.pdf
- UNAM, I. d. (17 de 02 de 2016). *puma.unam.mx*. Obtenido de <http://www.puma.unam.mx/diplomado/index.php/cuerpo-docente/1-cuerpo-docente/37-mtra-julia-carabias-lillo>
- Unión, C. d. (21 de 02 de 2016). <http://sil.gobernacion.gob.mx>. Obtenido de http://sil.gobernacion.gob.mx/Librerias/pp_PerfilLegislador.php?Referencia=2303265
- Unión, C. d. (25 de 02 de 2016). <http://sitl.diputados.gob.mx>. Obtenido de http://sitl.diputados.gob.mx/LXII_leg/curricula.php?dipt=471
- Unión, C. d. (25 de 02 de 2016). <http://sitl.diputados.gob.mx>. Obtenido de http://sitl.diputados.gob.mx/LXI_leg/curricula.php?dipt=406
- Unión, C. d. (25 de 02 de 2016). <http://sitl.diputados.gob.mx/>. Obtenido de http://sitl.diputados.gob.mx/LXI_leg/curricula.php?dipt=495
- Unión, C. d. (21 de 02 de 2016). sitl.diputados.gob.mx. Obtenido de http://sitl.diputados.gob.mx/LXI_leg/curricula.php?dipt=498
- Universal, E. (21 de 02 de 2012). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/salomon/chertorivski-woldenberg>
- Universal, E. (15 de 02 de 2015). [eluniversal.com.mx](http://www.eluniversal.com.mx). Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/estados/2016/05/28/ignacio-morales-lechuga-arropa-hector-yunes-landa>
- Universal, E. (21 de 02 de 2016). www.redpolitica.mx. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/alberto/cardenas-jimenez>
- Universal, E. (21 de 02 de 2016). archivo.eluniversal.com.mx. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/389916.html>
- Universal, E. (21 de 02 de 2016). archivo.eluniversal.com.mx. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/226095.html>
- Universal, E. (21 de 02 de 2016). archivo.eluniversal.com.mx. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/407236.html>
- Universal, E. (17 de 02 de 2016). archivo.eluniversal.com.mx. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/302615.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). *archivo.eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/306186.html>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). *El Universal*. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-renato-sales-heredia>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *El Universal.com*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/839124.html>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *Eluniiversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/379422.html>

Universal, E. (16 de 02 de 2016). *Eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/manuel/camacho-solis>

Universal, E. (16 de 02 de 2016). *Eluniversal.com*. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2016/03/23/perfil-fernando-solana-morales>

universal, E. (17 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/francisco/labastida-ochoa>

universal, E. (15 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/maria-de-los-angeles/moreno-uriegas>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/280368.html>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/autor-opinion/plumas-invitas/esteban-moctezuma-barragan>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2016/03/23/perfil-fernando-solana-morales>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/568508.html>

Universal, E. (16 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/humberto/benitez-trevino>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jaime/serra-puche>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/317658.html>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/668146.html>

Universal, E. (16 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/patricio/chirinos-calero>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/pedro/aspe-armella>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *Eluniversal.com.mx*. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/814830.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/389921.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/389921.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/695405.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/528019.html>

Universal, E. (2 de 06 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/644997.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/695414.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/695478.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/624903.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/808106.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/624903.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/624903.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/390614.html>

Universal, E. (24 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/735743.html>

Universal, E. (24 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/695386.html>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/527990.html>

Universal, E. (12 de 03 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/610363.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/645005.html>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/552696.html>

Universal, E. (25 de 06 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/389923.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/42630.html>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx/>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/nacion-mexico/2014/monte-alejandro-rubido-perfil-quien-es-996140.html>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://archivo.eluniversal.com.mx/>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/521004.html>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-jose-eduardo-calzada-rovirosa>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-claudia-ruiz-massieu-salinas>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-enrique-de-la-madrid-cordero>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-francisco-guzman-ortiz>

Universal, E. (25 de 06 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-jose-antonio-meade-kuribrena?fb_comment_id=876061052462252_876688755732815

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2016/02/9/perfil-jose-narro-robles>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-rafael-pacchiano-alaman>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/27/perfil-rosario-robles>

Universal, E. (20 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/abelardo/escobar-prieto>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/abelardo/escobar-prieto>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/monte-alejandra/rubido-garcia>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/alfonso/navarrete-prida>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/bruno-francisco/ferrari-garcia-de-alba>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/claudia/ruiz-massieu-salinas>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/dionisio/perez-jacome-friscione>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-eduardo/calzada-rovirosa>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/eduardo/sojo-garza-aldape>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/enrique/de-la-madrid-cordero>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/enrique/martinez-y-martinez>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/ernesto-javier/cordero-arroyo>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/felipe-de-jesus/calderon-hinojosa>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/fernando/elizondo-barragan>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/francisco-javier/ramirez-acuna>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/genaro/garcia-luna>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/gerardo/ruiz-esparza>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/german/martinez-cazares>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jesus-heriberto/felix-guerra>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/humberto/castillejos-cervantes>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/ildefonso/guajardo-villarreal>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/javier-bernardo/usabiaga-arroyo>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/javier/lozano-alarcon>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jesus-heriberto/felix-guerra>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jorge-carlos/ramirez-marin>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jorge-carlos/ramirez-marin>

Universal, E. (24 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-antonio/meade-kuribrena>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-eduardo/calzada-rovirosa>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/juan-francisco/molinar-horcasitas>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/juan-rafael/elvira-quesada>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/julian-alfonso/olivas-ugalde>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/julio/frenk-mora>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/manuel/mondragon-y-kalb>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/maria-beatriz/zavala-peniche>

Universal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/marisela/morales-ibanez>

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de [http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/mercedes-martha/juan-lopez`](http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/mercedes-martha/juan-lopez)

Universal, E. (09 de 07 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/rafael/tovar-y-de-teresa>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/enrique/pena-nieto>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/vidal-francisco/soberon-sanz>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/juan-jose/guerra-abud>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/miguel-angel/osorio-chong>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/rosario/robles-berlanga>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-luis/luege-tamargo>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-luis/luege-tamargo>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-ramon/narro-robles>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-ramon/narro-robles>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/luis/videgaray-caso>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/luis/videgaray-caso>

Universal, E. (25 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/salvador/cienfuegos-zepeda>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/salvador/cienfuegos-zepeda>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *Red Política*. Obtenido de José Patrocinio González Blanco Garrido

universal, E. (15 de 02 de 2016). *Red política*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/carlos/rojas-gutierrez>

universal, E. (15 de 02 de 2016). *Red política*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/santiago/onate-laborde>

Universal, E. (15 de 02 de 2016). *Red Política*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jesus/silva-herzog-flores>

Universal, E. (16 de 02 de 2016). *Red Política*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/manuel/bartlett-diaz>

Universal, E. (16 de 02 de 2016). *Red Política*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/pedro/joaquin-coldwell>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/carlos/rojas-gutierrez>

universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/rosario/green-macias>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/diodoro/carrasco-altamirano>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/emilio/chuayffet-chemor>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/esteban/moctezuma-barragan>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/guillermo/ortiz-martinez>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/ignacio/pichardo-pagaza>

Universal, E. (25 de 06 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jesus/murillo-karam>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/jose-antonio/gonzalez-fernandez>

Universal, E. (17 de 02 de 2016). *redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/mariano/palacios-alcocer>

Universal, E. (7 de 02 de 2016). *vanguardia.com.mx*. Obtenido de <http://www.vanguardia.com.mx/luistellezkuenzlersuperfilsutrayectoria-313377.html>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). *www.redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/eduardo/medina-mora-icaza>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). *www.redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/felipe-de-jesus/calderon-hinojosa>

Universal, E. (21 de 02 de 2016). *www.redpolitica.mx*. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/josefina-eugenia/vazquez-mota>

Universal, E. (09 de 07 de 2017). <http://archivo.eluniversal.com.mx>. Obtenido de <http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/807769.html>

Universal, E. (09 de 07 de 2017). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/juan-jose/guerra-abud>

Univesal, E. (23 de 02 de 2016). <http://www.redpolitica.mx>. Obtenido de <http://www.redpolitica.mx/yopolitico/perfil/josefina-eugenia/vazquez-mota>

Uribe, C. M. (10 de 06 de 2016). Curriculum Vitae. Mexico.

Vanguardia, R. (25 de 02 de 2016). <http://www.vanguardia.com.mx>. Obtenido de [http://www.vanguardia.com.mx/jordyherrerafloresnuevotitulardelasecretariadeenergija\(perfil\)-1092968.html](http://www.vanguardia.com.mx/jordyherrerafloresnuevotitulardelasecretariadeenergija(perfil)-1092968.html)

Villagra, S. P. (2014). Pintando a Monalisa: Boceto de los perfiles de la élite legislativa mexicana 2009-2012. *Revista Mexicana de Analisis Politico y Administraciòn Pùblica*.

waterloo.ca. (17 de 02 de 2016). Obtenido de <https://cs.uwaterloo.ca/~alopez-o/politics/gabinete.html>

Wikipedia. (15 de 02 de 2016). *Wikipedia*. Obtenido de https://es.wikipedia.org/wiki/Guillermo_Jim%C3%A9nez_Morales

www.carloshankgonzalez.mx/. (15 de 02 de 2016). Obtenido de <http://www.carloshankgonzalez.mx/>